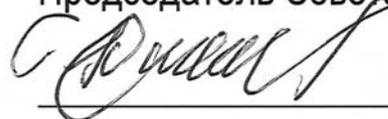


Предварительно утверждено
Советом директоров ОАО «КМПО»
16.04.2010 г.

Протокол № 02/2010

Председатель Совета директоров



А.Ф. Павлов

Годовой отчет

(проект)

**ОАО «КАЗАНСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»
(ОАО «КМПО»)**



ОГЛАВЛЕНИЕ

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	4
ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ	7
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ.....	11
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	12
1. АВИАЦИОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	12
1.1 Общая характеристика	12
1.2 Производство новых гражданских магистральных воздушных судов в Российской Федерации за 2000-2009	13
1.3 Анализ состояния авиапарка двигателей производства КМПО в ГА и ВВС МО РФ. ..	13
2. Продукция для ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	16
2.1. Общая характеристика	16
2.2. Описание участников рынка газотурбинных установок	19
2.3 Общая оценка конкурентов:	19
2.4. Оцениваемые доли указанных производителей во вводе ГПА в 2009 г.:	20
2.5. Продукты, выпускаемые конкурентами	21
3. Продукция для ЭНЕРГЕТИКИ	24
4. ГАЗОТУРБИНЫЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ УСТАНОВКИ	25
ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	28
Производство и реализация	
Основные экономические параметры производственно-хозяйственной деятельности ОАО КМПО за 2009 год.....	28
Чистые активы	30
ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	31
1. МОТИВАЦИЯ	31
2. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ЧИСЛЕННОСТИ.....	33
3. ОПЛАТА ТРУДА	33
4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	34
5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА.....	36
6. АУТСОРСИНГ	37
МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ	38
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, ВНЕДРЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ТЕХПРОЦЕССОВ	40
В области металлургического производства и сварочной обработки.....	40
В области механической обработки	40
В области метрологии.....	41
В рамках совершенствования производства	42
Энергохозяйство	42
Производство ГПА и ГТЭУ.....	42
По исполнению программы снижения материальных	44
издержек по службам главного инженера	44
ПРИБЫЛЬ И ЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ	46
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА	47
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	50
О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛКАХ, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С	

УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЁ ОДОБРЕНИИ.....	51
О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ	52
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	53
Информация об изменениях в составе совета директоров общества, имевших место в отчетном году.....	53
<i>Состав Совета директоров</i>	53
Сведения о членах Совета директоров общества	53
ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	57
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	64
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ.....	65

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Открытое акционерное общество
«Казанское моторостроительное производственное объединение»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ОАО «КМПО»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ И ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

420036, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Дементьева, д.1.

АУДИТОР ОБЩЕСТВА:

Общество с ограниченной ответственностью
«Аудиторская группа «Капитал»

Лицензия:

№ Е003019, выдана 27.12.2002 г.

Место нахождения и почтовый адрес:

620034, г. Екатеринбург, ул. Опалихинская, 42, оф. 2.2.

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ ОБЩЕСТВА:

ОАО "Регистратор Р.О.С.Т."

Лицензия:

№ 10-000-1-00264, выдана 03.12.2002 г. федеральной комиссией по рынку ценных бумаг.

Место нахождения и почтовый адрес:

г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13.

АДРЕС САЙТА В СЕТИ ИНТЕРНЕТ:

www.kmpro.ru.

СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ, В КОТОРЫХ ПУБЛИКУЕТСЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Газета «Республика Татарстан»

СВИДЕТЕЛЬСТВО О ВНЕСЕНИИ В ЕГРЮЛ:

Выдано Инспекцией МНС России по Авиастроительному району г. Казани Республики Татарстан 30.10.2002 г.,
ОГРН 1021603881694.

ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА:

В отношении Общества используется специальное право на участие Республики Татарстан в управлении Обществом («золотая акция»).

СВИДЕТЕЛЬСТВО О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ОБЩЕСТВА:

ОАО «КМПО» учреждено путем преобразования государственного предприятия «Казанское моторостроительное производственное объединение» в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» от 26.09.1992 г. № УП-466 и зарегистрировано Министерством финансов Республики Татарстан 24 января 1994 года, регистрационный номер 634.

СВЕДЕНИЯ ОБ УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ:

Уставный капитал составляет 6 342 910 рублей и разделен на 6342910 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Акции ОАО «КМПО» второго выпуска выпущены в бездокументарной форме, государственный регистрационный номер 1-02-55207-D. Все акции размещены, на балансе ОАО «КМПО» акций нет.

ФИЛИАЛ ОБЩЕСТВА:

Зеленодольский машиностроительный завод

Место нахождения и почтовый адрес:

422520, Республика Татарстан, г. Зеленодольск, ул. Столичная, д.34.

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ОБЩЕСТВА:

Московское представительство ОАО «КМПО», г. Москва

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

Павлов Александр Филиппович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР:

Каримуллин Дамир Заудатович

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

I. Восстановление и ремонт двигателей серии НК-8-2У, НК-86 для самолетов Ту-154Б, Ил-86.



НК-8-2У

Технические характеристики двигателя НК-8-2У для самолета ТУ-154Б

Тяга, кгс	10 500
Масса сухого двигателя, кг	2438,5 +2%
Длина двигателя, мм	5288
Максимальный диаметр двигателя, мм	1442



НК-86

Технические характеристики двигателя НК-86 для самолета ИЛ-86

Тяга, кгс	13 300
Масса сухого двигателя, кг	2540 +2%
Длина двигателя, мм	6 357
Максимальный диаметр двигателя, мм	1 600

II. Производство и ремонт приводов к газоперекачивающим агрегатам магистральных газопроводов НК-16СТ, НК-16-18СТ, НК-38СТ.

Двигатель НК-16СТ предназначен для привода нагнетателей природного газа в составе газоперекачивающих агрегатов ГПА-Ц-16. Серийное изготовление и поставка двигателя НК-16СТ на магистральные газопроводы производится с 1982 года. Парк базовых двигателей НК-16СТ имеет суммарную наработку 28 млн. часов.



НК-16 СТ

Технические характеристики двигателя НК-16 СТ

Мощность, кВт	16 000
Эффективный КПД, %	29
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	7 800
Размеры двигателя, мм	6200×2160×2180

Двигатель НК-16-18СТ является модификацией двигателя НК-16СТ и полностью взаимозаменяем с ним без каких-либо доработок ГПА. За счет улучшения характеристик компрессора, изменения конструкции камеры сгорания и топливно-регулирующей аппаратуры, а также качественно новой подвески двигателя, обеспечено увеличение мощности на валу СТ до 18 МВт, повышен эффективный КПД двигателя до 32%.



НК-16-18 СТ

Технические характеристики двигателя НК-16-18 СТ

Мощность, кВт	18 000
Эффективный КПД, %	31
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	7 800
Размеры двигателя, мм	6200×2160×2180

Двигатель НК-38СТ предназначен для привода нагнетателей природного газа в составе газоперекачивающих агрегатов ГПА-Ц-16Р и ГПА "Волга". Двигатель разработан на базе высокоэффективного газогенератора современного авиадвигателя НК-93. Удовлетворяет требованиям к ГТУ нового поколения.

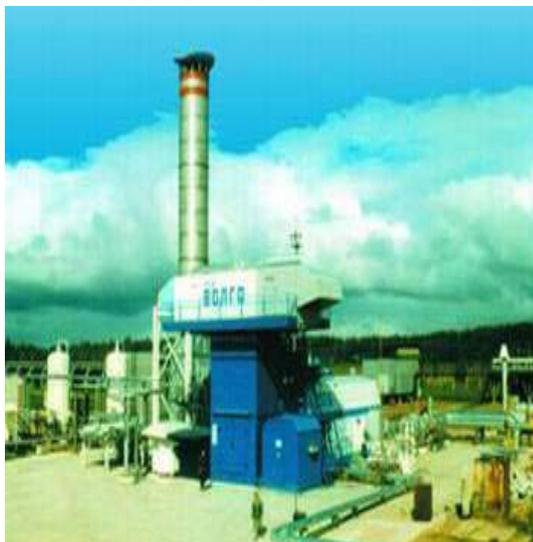


НК-38 СТ

Технические характеристики двигателя НК-38 СТ

Мощность, кВт	16 000
Эффективный КПД, %	38
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	6 650
Размеры двигателя, мм	5200×2100×3000

III. Производство газоперекачивающих агрегатов для компрессорных станций.



Технические характеристики газоперекачивающего агрегата ГПА-16 "Волга"

Производительность нагнетателя при начальных условиях, м ³ /мин	410
Давление начальное, кгс/см ²	52,8
Конечное давление, кгс/см ²	76
Политропный КПД нагнетателя, %	86
Эффективный КПД нагнетателя, %	38
Полная масса, т	260
Габаритные размеры, м	27,3×14,6×18,0

IV. Производство газораспределительных станций.



Технические характеристики газораспределительных станций

Рабочее давление, МПа (кгс/см ²) на входе, (не более)	7,5 (75)
на выходе, (не более)	1,2 (12)
Рабочая среда	природный газ
Температура окружающей среды, С°	-45 ... +40
Условный проход - Д _у , мм на входе	100
на выходе	200 ... 300
Производительность, м ³ /ч	100 ... 100000
Точность поддержания давления, %	±3
Рабочее давление, МПа (кгс/см ²) на входе, (не более)	7,5 (75)
на выходе, (не более)	1,2 (12)

V. Производство автоматических гидромеханических коробок передач для городских автобусов.



Технические характеристики гидромеханической коробки передач различных модификаций

Типы	D 851.2	D 863	D 854.2	D 864
Мощность на входе P1, кВт л.с.	185 250	245 330	185 250	245 330
Момент на входе M1, Н·м м·кгс	1000 92	1300 132	1000 92	1300 132
Частота вращения на входе n1, об/мин	2800	2800	2300	2300
Количество ступеней (число передач)	3	3	4	4

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



Миссия ОАО «КМПО»

«Лидерство в газотурбинном двигателестроении, обеспечивающее передовые позиции на рынке оборудования для авиации и топливно-энергетического комплекса».

Стратегическая задача ОАО «КМПО»

двукратное увеличение объемов продаж в 2012 году по отношению к 2007 году.

Стратегия основывается на следующих принципах:

- повышение эффективности основной деятельности;*
- диверсификация производственной деятельности;*
- совершенствование корпоративного управления;*
- соблюдение интересов акционеров Общества.*

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

1. Авиационная промышленность

1.1 Общая характеристика

Гражданская авиация в России осуществляет важнейшую функцию интегратора страны, обеспечивая транспортную связь между Центром и отдаленными регионами, где наземные транспортные коммуникации либо отсутствуют, либо развиты чрезвычайно слабо. Следует отметить, что к таким регионам относятся более 60 процентов территории страны.

За период 1991-1999 годов гражданская авиация России претерпела существенные изменения, которые трудно оценить, так как произошел спад объемов перевозок, уменьшение авиапарка за счет не восполняемого износа и значительное снижение объемов производства.

Также стоит отметить постоянный вывод из эксплуатации ВС по различным причинам, кроме как по календарю, например из-за низкой топливной эффективности (особенно на регулярных рейсах), необорудованности современными системами, например, такими как слежение сближения самолетов в воздухе и слежения сближения с землей.

Для обеспечения возрастающего потока перевозок российские авиакомпании будут вводить в эксплуатацию ВС. Это можно обеспечить путем закупок новых отечественных самолетов и новых или поддержанных иномарок. По различным оценкам потребность на ближайшие годы составит от 50 до 100 самолетов в год. Но отставание в поддержке Объединенной авиационной корпорацией (ОАК) отечественных производителей самолетов не позволяет в краткие сроки удовлетворить возросшую потребность в воздушных судах (ВС).



1.2 Производство новых гражданских магистральных воздушных судов в Российской Федерации за 2000-2009

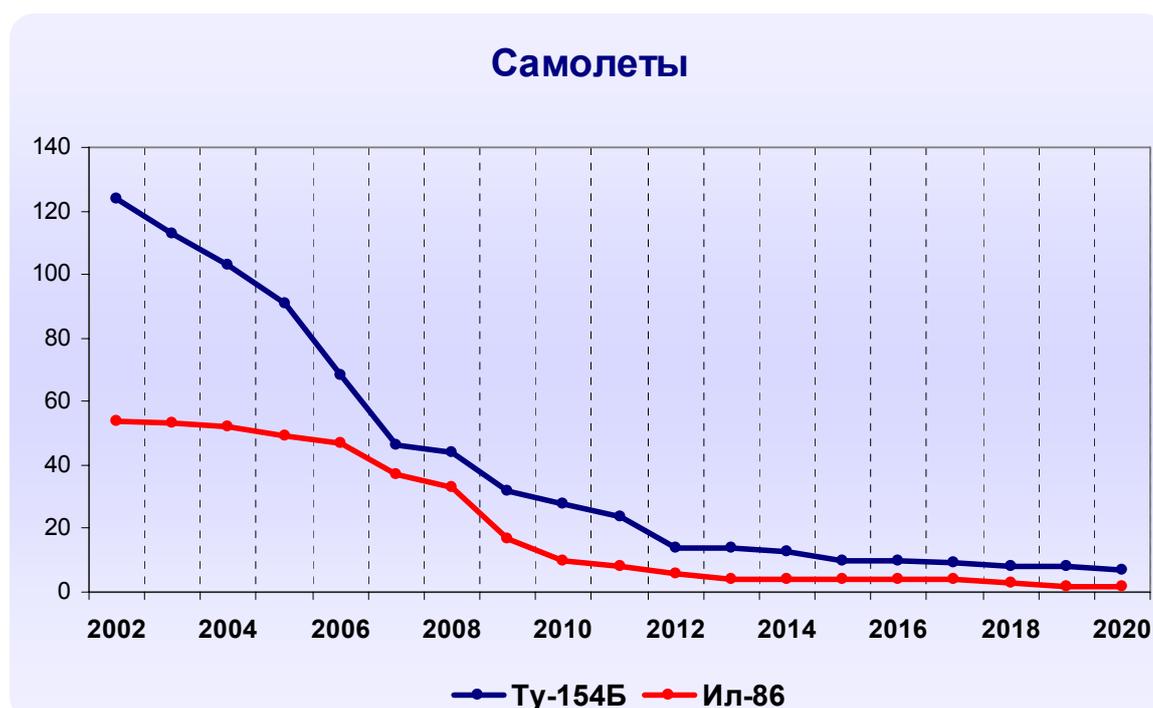
По заявкам авиакомпаний за период с 2000 по 2009 гг. произведены следующие гражданские ВС:

- 12 шт. Ил-96 в различных модификациях на период до 2011 г. (производитель – ВАСО);
- 24 шт. Ту-204 в различных модификациях до 2011 г. (производитель – компания Авиастар);
- 6 Ту-214 до 2011 г. (производитель ОАО «КАПО»);
- 3 шт. «Суперджет 100» производства КнААПО проходят сертификацию.

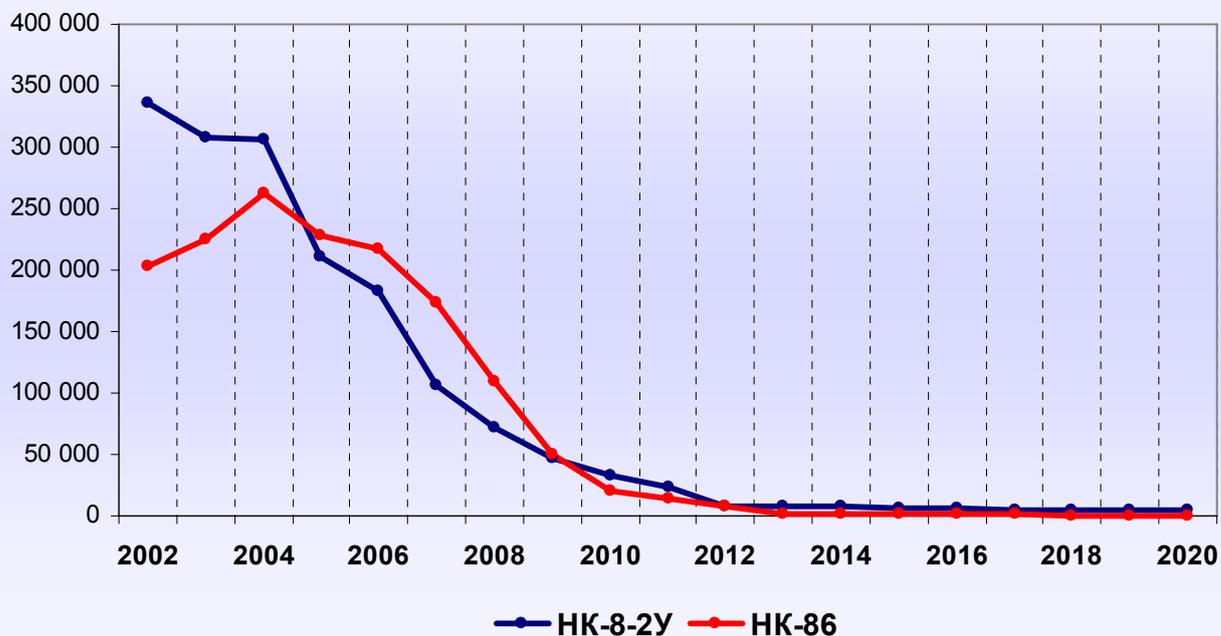
Следует отметить, что ОАК объявило «Суперджет 100» национальным проектом, но данный самолет относится к региональному и ближнемагистральному классу, в настоящее время идет опытное производство, испытание 1 образца уже проведено. В целом по магистральной авиации поддержка не так значительна.

1.3 Анализ состояния авиапарка двигателей производства КМПО в ГА и ВВС МО РФ.

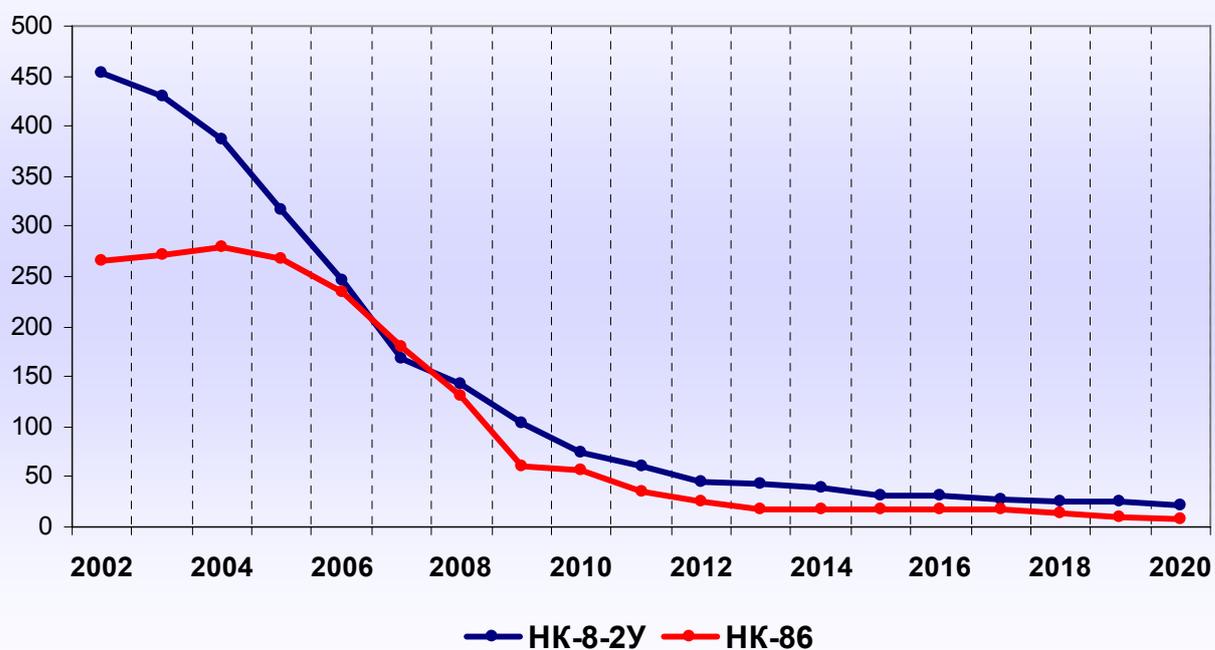
В среднесрочной перспективе доля авиационной продукции в продуктовом портфеле ОАО «КМПО» продолжит снижаться до минимальных значений.



Наработка, часов в год



Количество двигателей в эксплуатации



Таким образом, налицо тенденция уменьшения двигателей НК-8-2У и НК-86 в эксплуатации, что непосредственно сказывается на количестве ремонтов данных двигателей.

Соответственно ремонт НК-86 и НК-8-2У для гражданских авиакомпаний уже не осуществляется, а для ВВС планируется сделать ремонт 3-х двигателей НК-8-2У в 2010г. с переделкой под 2-ю серию, в 2009г. тоже планировался ремонт 5-ти НК-8-2У, но был секвестрирован при пересмотре бюджета ВВС МО РФ. Стоит отметить, что представители ВВС ежегодно отмечают необходимость ремонта 3-5 двигателей, но на этапе распределения финансовых средств в МО по статье ремонта «устаревшей техники» постоянно экономят, с целью увеличения доли покупок новейших образцов, для выполнения указов по модернизации вооруженных сил.

Количество двигателей НК-8-2-У и НК-86, находящихся в эксплуатации в ВВС МО РФ находится на стабильном уровне с небольшой динамикой к снижению, в связи с чем, после прекращения ремонта двигателей для гражданской авиации, ремонт данных двигателей нецелесообразен, и обеспечение ВВС МО РФ резервными двигателями возможно только из числа двигателей, принадлежащих ОАО «КМПО», или перераспределения фонда двигателей, списанных из ГА вместе с планерами, но имеющих достаточный ресурс.

2. Продукция для газовой промышленности

2.1. Общая характеристика

Одним из основных сегментов рынка продукции высокотехнологичного газотурбинного машиностроения является сегмент производства и технического сопровождения двигателей для газоперекачивающих агрегатов. Рынок газотурбинных двигателей характеризуется достаточно высоким уровнем конкуренции, при этом конкурентные преимущества получают производители, имеющие конструкции в разных диапазонах мощностей и обладающих характеристиками, приближенными перспективным требованиям ОАО «Газпром» по расходу топлива и ресурсу.

Основными игроками этого рынка в Российской Федерации помимо ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» являются такие предприятия как ОАО «Пермские моторы», ОАО «УМПО», НПКГ «Зоря - Машпроект» (Украина), ОАО «НПО «Сатурн», ОАО «Моторостроитель». Большинство компаний, занимающих сильные рыночные позиции в этом сегменте отрасли, первоначально были и в настоящее время остаются в большей степени ориентированными на производство авиационных газотурбинных двигателей.

Специфика российского рынка газотурбинных приводов для компрессоров газоперекачивающих станций состоит в том, что он практически полностью ориентирован на единственного заказчика – ОАО «ГАЗПРОМ». При этом, газовая монополия поддерживает относительно конкурентную среду среди своих поставщиков, не отдавая предпочтения ни одному из представленных на рынке предприятий. Таким образом, в части обеспечения новых поставок ОАО «Газпром» поддерживается относительная независимость монополиста от конкретных производителей.

Основной сферой применения газотурбинных приводов в газовой промышленности является установка на газоперекачивающие агрегаты компрессорных станций, действующих в составе Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России. ЕСГ представляет собой крупнейший в мире технологический комплекс по поставке

природного газа от скважины к конечному потребителю, в состав которого включено множество параллельных маршрутов и разветвлений.

Согласно данным ОАО «Газпром», общая протяженность магистралей ЕСГ составляет порядка 159,15 тыс. км. В состав ЕСГ входит также в общей сложности 279 компрессорных станций мощностью 44,8 млн. кВт. Длительный период сотрудничества ОАО «Газпром» с отдельными двигателестроительными предприятиями обеспечил относительно однородную структуру парка двигателей, применяемых в эксплуатируемых газоперекачивающих агрегатах: так например, двигателями ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» оснащены порядка 30% работающих в России ГПА. Сложившаяся структура парка эксплуатируемых двигателей обеспечивает таким двигателестроительным предприятиям определенные конкурентные преимущества, вне зависимости от влияния единственного заказчика: такие поставщики при любых обстоятельствах обеспечены значительным объемом заказов со стороны транспортных подразделений ОАО «Газпром» по ремонтам и техническому сопровождению ранее выпущенных ими двигателей.

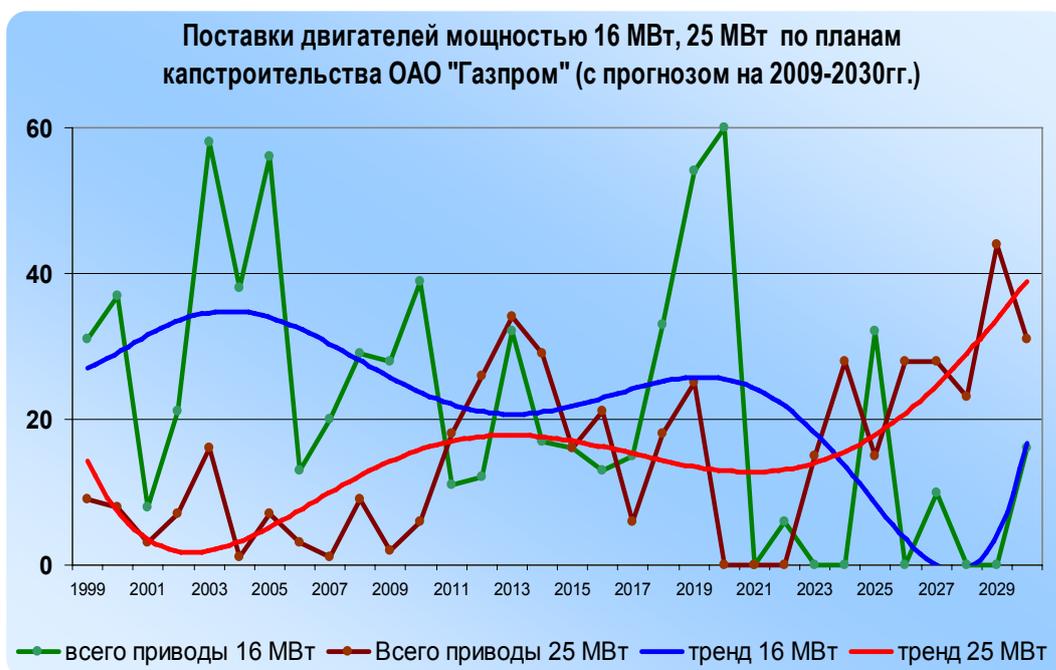
В связи со специфичной структурой заказчиков продукции этого сегмента газотурбинного машиностроения, объем и динамика этого рынка определяются главным образом параметрами инвестиционной программы ОАО «Газпром» и его транспортных подразделений. Ввиду продолжающегося мирового финансового кризиса наблюдается существенное снижение продаж газа ОАО «Газпром» что влечет за собой падение темпов ввода новых КС и обновления оборудования существующих станций. Указанная тенденция напрямую влияет на снижение объемов производства газотурбинного оборудования.

Сегодня основу компрессорного парка составляют агрегаты, введшиеся в эксплуатацию в 1980-х годах, в связи с чем, назрела необходимостью проведение их реконструкции с использованием двигателей, имеющих повышенные характеристики по надежности, ресурсу и КПД. Кроме того, ОАО «Газпром» при модернизации действующих в составе компрессорных станций газоперекачивающих агрегатов действует с упреждающим выполнением экологических норм.

Стоит отметить тенденцию повышения единичной мощности газоперекачивающих агрегатов, что позволит увеличить производительность КС и уменьшить число ГПА в составе станции. Рынок ГПА мощностью 16 МВт достиг своего насыщения, в то

время как рынок ГПА мощностью 25 МВт начинает набирать объемы и в ближайшее время станет наиболее массовым по вводу. Следует обратить внимание на сегмент мощности 32 МВт, который уже сейчас приобретает свою актуальность, причем для выхода на него ОАО «КМПО» необходимо в кратчайшие сроки приступить к разработкам двигателей указанной мощности.

Наряду с повышением пропускной способности и модернизацией действующих мощностей, разрабатываемые ОАО «Газпром» долгосрочные программы реконструкции российской газотранспортной системы, предусматривают также и развитие направлений транспортировки газа с перспективных месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал. Кроме того, в рамках освоения месторождений, расположенных в Восточной Сибири, планируется также создание газотранспортной инфраструктуры региона с объединением её с существующей ЕСГ. Совокупность этих проектов также обуславливает наличие существенного потенциала роста рынка приводов газоперекачивающих агрегатов разных диапазонов мощностей. По оценкам ОАО «Газпром» на реконструкцию газотранспортной системы ежегодно требуется 150-180 газоперекачивающих агрегатов.



2.2. Описание участников рынка газотурбинных установок

Российскими конкурентами ОАО «КМПО» являются следующие производители газовых турбин и ГПА:

- ОАО «Пермский моторостроительный комплекс», НПО «Искра», г.Пермь;
- ОАО «УМПО», г. Уфа;
- ОАО «Моторостроитель», ОАО «СНТК им. Н.Д. Кузнецова» и ОАО «СКБМ», г. Самара;
- ОАО НПО «Сатурн» (ОАО «Рыбинские моторы» + ОАО «Лялька-Сатурн»), г. Рыбинск;
- ФГУП ММПП «Салют», г. Москва.

В СНГ конкурентами ОАО «КМПО» являются украинские производители газовых турбин:

- ОАО «СМНПО им. Фрунзе», г. Сумы;
- ЗМКБ «Прогресс» им. А.Г. Ивченко и ОАО «Мотор-Сич», г. Запорожье;
- ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект», г. Николаев.

Основными зарубежными конкурентами Общества на российском рынке являются следующие основные производители газовых турбин:

- Siemens AG (Германия);
- Solar Turbines (США);
- GE (США);
- P&W Power Systems (Канада).

2.3 Общая оценка конкурентов:

Все компании обладают примерно равными уровнями технологий, персоналом и производственными мощностями.

В период с 2006 по 2009 год значительный рост продаж наблюдается у двигателей ДГ-90Л2.1 и ПС-90ГП2 мощностью 16 МВт, что обусловлено высоким КПД и достигнутой надежностью в эксплуатации. Что касается иностранных конкурентов, то уровень техники практически не отличается от российского при более высоком качестве изготовления и существенно более высоком уровне цен, чем стоимость продукции российских и украинских компаний.

Усиление ОДК формирует угрозы для ОАО «КМПО», т.к. большая часть конкурентов вошли в её состав (ОАО НПО «Сатурн», ОАО «УМПО», ФГУП ММПП «Салют»), что

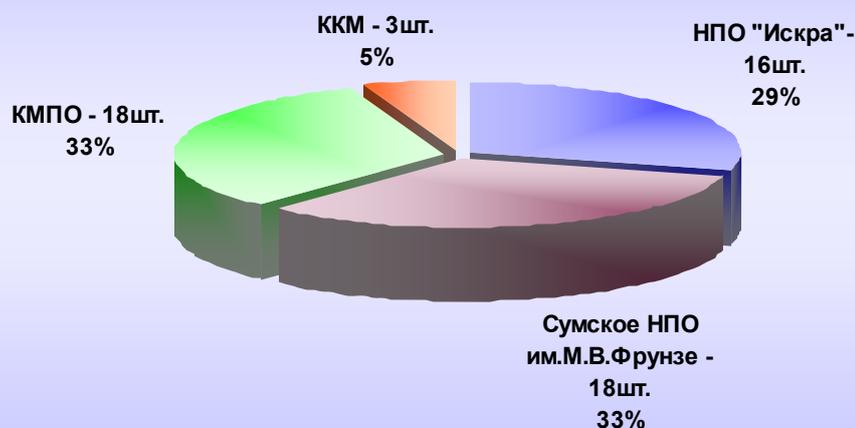
делает необходимым разработку конкурентоспособной продукции с высоким КПД, надежностью, ресурсом, устраивающую по стоимости основного потребителя - ОАО «ГАЗПРОМ».

2.4. Оцениваемые доли указанных производителей во вводе ГПА в 2009 г.:

Наименование предприятия	доля в 2009 г.
ОАО «СМНПО им. Фрунзе», г. Сумы	33%
ОАО «Искра-авигаз», г. Пермь	29%
«Уфа – авиагаз» («УМПО»), г. Уфа	0%
ОАО «КМПО», г. Казань	33%
ОАО «Казанькомпрессормаш», г.Казань	5%

ОАО «СМНПО им. Фрунзе» также осуществляет пекидж ГПА и с двигателями ОАО «КМПО». Между данными компаниями, в основном, и происходит перераспределение рыночных долей в продажах ГПА на рынках РФ и СНГ. Конкуренция, в основном, разворачивается между ОАО «СМНПО им. Фрунзе» и ОАО «Искра-авигаз».

Доли производителей во вводе ГПА в 2009 году



2.5. Продукты, выпускаемые конкурентами

Сравнение технических характеристик приводов в сегменте мощности 16-20 МВт

Производитель	Модель	Номинальная мощность, МВт	Расход топлива на номинальном режиме, кг/ч	КПД привода, %	Степень повышения давления	Частота вращения силового вала, об/мин	Наличие двухтопливной камеры сгорания	Эмиссия Nox, мг/нм ³
ОАО «КМПО»	НК-16СТ	16	4052	29,0	10,0	5300	-	150
	НК-16-18СТ	18	4450	31,0	10,25	5300	-	150
	НК-38СТ	16	3100	38,0	26,47	5300	-	27
ОАО «Пермский моторный завод»	ГТУ-16П (ПС-90ГП2)	16,47	Н.д.	37,0	19,61	5300	-	75
ОАО «Невский завод»	ГТНР-16	16	3708	32,5	7,05	5200	-	80
ОАО «УМПО» / ОАО «НПО Сатурн»	АЛ-31СТ	16,8	3247	37,05	18,1	5300	-	140 (проект – 40)
ОАО «Уральский турбинный завод»	ГТН-16М-1	16,8	4013	31,0	11,5	5100	-	100
ГП НПКГ «Зоря-Машпроект»	UGT15000(ДГ90)	17,7	4100	35,5	19,6	5300	+	80

Количество новых и ремонтных двигателей, поставленных по программе РЭН ОАО «Газпром» в 2009 году

Основную долю в поставке двигателей для РЭН занимает ОАО «КМПО», что обусловлено внушительным парком двигателей НК-16СТ эксплуатируемых ОАО «Газпром».

Наименование предприятия, наименование двигателя	2007			2008			2009		
	новых (шт.)	рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	новых (шт.)	рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	новых (шт.)	рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)
ОАО "КМПО"	15	73	88	8	87	95	5	60	65
НК-16СТ	0	39	39	0	48	48	0	35	35
НК-16-18СТ	14	34	48	8	38	46	5	25	30
НПО "ИСКРА-АВИАГАЗ"	1	20	21	2	25	27	1	18	19
ПС-90ГП-2 (ГТУ-16П)	1	20	21	2	25	27	1	18	19
ОАО УМПО, ООО "УФА-АВИАГАЗ"	0	2	2	1	3	4	1	4	5
АЛ-31СТ	0	2	2	1	3	4	1	4	5
УЗГА	0	10	10	0	15	15	0	19	19
НК-16СТ	0	10	10		15	15	0	19	19

В связи с неопределенностью отношений России с Украиной, ОАО «Газпром» ориентирован в планах закупок, в первую очередь, на российских производителей.

Основной конкурент среди отечественных производителей – ОАО «Пермский моторостроительный комплекс», выпускающий приводы ПС-90ГП2 мощностью 16 МВт, которые обладают более высоким КПД.

В силу новизны конструкции, данный двигатель имеет более высокую стоимость, меньшее количество двигателей находится в эксплуатации, парк двигателей ПС-90ГП2 имеет несравненно меньшую общую наработку по сравнению с НК-16-18СТ.

Кроме того, еще ни один двигатель ПС-90ГП2 не выработал назначенного ресурса, что бы говорило о его надежности в эксплуатации.

Таким образом, для усиления позиций ОАО «КМПО» в сегменте мощности 16-20 МВт необходимо сосредоточить усилия на следующем:

- ускорении работы по доводке привода НК-38СТ как более экономичного и удовлетворяющего требованиям по параметрам выхлопа, с внедрением мероприятий по малоэмиссионной камере сгорания;
- увеличении КПД и экономичности привода НК-16-18СТ при сохранении оптимальной стоимости данного привода.

Технические характеристики ГПА 16 МВт

	ОАО «КМПО» ГПА-16 «Волга»	ОАО НПО «Искра» ГПА-Ц-16ПМ	ОАО НПО «Искра» ГПУ-16М	ОАО НПО «Искра» ГПА-16 «Урал»	ОАО НПО «Искра» ГПА-16НК	ОАО «СМНПО» ГПА-Ц-16	ЗАО «УТЗ» ГТН-16М (16,8 МВт)	ОАО «УМПО» ГПА-16Р
Модели приводов	НК-38 СТ ДГ-90Л2.1 НК-16-18 СТ	ГТУ-16П	ГТУ-16ПТ	ГТУ-16П, ДГ-90Л2 АЛ-31СТ	НК-16-18СТ	АЛ-31СТ ДГ-90Л2	ГТН-16М	АЛ-31СТ
Модели нагнетателей	УНЦ-16	СПЧ-398	НЦ-16С	СПЧ-398 СПЧ-498 7V-3 16ГЦ-2	НЦ-16С	ГЦ2-16	2Н-16-76	235-21-1 370-18-1 СМЧ-16
Производительность	0,135-0,165	1,342-1,379	1,342-1,379	0,3-1,45	0,9-1,45	0,5-2,17	1,24	1,48
КПД привода %	36,5 35 29,4	36,3 станц услов	36,3 станц услов	36,3 станц услов	31	36,5 35	31	36,5
Расход газа, кг/ч	3164 3900 4450	3175	3175	3175		3247 3900	4013	3247
Расход масла, кг/ч	0,4 0,45	0,9	0,9	0,9	1,5	0,5 0,75	1,5	0,5
Эмиссия NOx, мг/м ³	150(НК-16-18СТ) 80(ДГ-90) 30(НК-38СТ)	150	150	150	150	140 80	100	140 (40-проект)
Количество в эксплуатации	29			128		Н.д.	Н.д.	7

Минимальные требования ОАО «Газпром» по эмиссии NOx составляют на сегодняшний день 80 мг/м³, с перспективой перехода на 50 мг/м³.

Согласно стратегии развития ОАО «Газпром», основная ставка будет делаться на перспективные газотурбинные приводы мощностью 16-32 МВт с КПД 36-42%. Применение новых приводов мощностью 8-10 МВт будет в основном ограничиваться реконструкцией существующих ГПА в ЕСГ России на существующих газопроводах, причем приводы мощностью 6,3 МВт заменяются при реконструкции на приводы 8 МВт. Ввод в эксплуатацию новых ГПА с указанными мощностями может быть возможен в основном при строительстве газопроводов независимыми производителями газа.

3. Продукция для энергетики

Рынок энергетики можно условно поделен на следующие сегменты:

- *Энергогенерирующие* компании для обеспечения выработки электроэнергии и тепла для отпуска потребителям
- *Жилищно-коммунальное хозяйство*, более других отраслей приспособленное для всемерного использования преимуществ газотурбинной энергетики, позволяющей, с высокой эффективностью сжигая углеводородное топливо, получать электрическую и тепловую энергию в энергосберегающем когенерационном цикле. Серьезными сдерживающими факторами являются отсутствие инвестиций и несовершенство российского законодательства.
- *Крупные энергоемкие производственные объединения* (металлургические, химические, машиностроительные...) — наиболее заинтересованные организации в строительстве объектов генерации для снижения себестоимости продукции. Одна из проблем — получение необходимых объемов газа и продажа избытков электроэнергии в сеть.
- *Ряд структур с высокими требованиями к энергетической безопасности* (армия, связь, транспорт, здравоохранение, объекты космического базирования и др.).
- *Компании ТЭК*, преимущественно нефтегазодобывающие. Вследствие высокой доли энергоносителей в структуре себестоимости, нефтегазовые компании значительную часть средств направляют на обеспечение нужд производства в электроэнергии и тепле за счет собственной энергогенерации, что позволяет оптимизировать структуру затрат и обеспечить стабильность и независимость энергоснабжения. Среди компаний, которые занимаются собственной энергогенерацией, можно перечислить ОАО «Газпром», ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Роснефть», ОАО «ТНК-ВР». Возрастающий объем ввода генерирующих мощностей для собственных нужд компаний позволяет говорить о рынке энергоустановок и газотурбинных двигателей для них, как о перспективном сегменте газотурбинного двигателестроения. ОАО «КМПО» имеет опыт работы на данном сегменте, поставляя двигатели для электростанций ОАО «Сургутнефтегаз» и ОАО «СИБУР Холдинг».

4. Газотурбинные энергетические установки

В 2009 году наиболее массовыми сегментами мощности были сегменты:

1. До 5 МВт (17 шт.);
2. 16-20 МВт (15 шт.);
3. 25-30 МВт (14 шт.);
4. 12 МВт (10 шт.).

Данные по вводу энергоустановок показывают, что основной упор во вводе новых генерирующих мощностей, делается на сегменты с малой единичной мощностью. Энергоустановки мощностью от 1 до 5 МВт позволяют обеспечить потребности в электроэнергии средних промышленных компаний и компаний нефтегазового комплекса с малым потреблением электроэнергии на месторождениях, однако имеют достаточно высокую удельную стоимость – около 1000 \$ за кВт.

Энергоустановки мощностью 16-20 и 25-30 МВт обеспечивают потребности в электроэнергии преимущественно крупных промышленных предприятий и компаний нефтегазового комплекса на крупных месторождениях, удаленных от линий электропередачи.

За период с 1999 по 2009 г. введено 70 энергоустановок мощностью 16-20 МВт, энергоустановок мощностью 25-30 МВт – только 36 шт., что говорит о большей востребованности сегмента энергоустановок 16-20 МВт. Данный факт объясняется тем обстоятельством, что основная часть крупных промышленных предприятий в базовой части нагрузок потребляет порядка 16-20 МВт, а пиковое потребление электроэнергии покрывает за счет закупок энергии у энергосбытовых компаний, тогда как мощность 25-30 МВт востребована на предприятиях с более высокими пиковыми нагрузками, которых значительно меньше.

ОАО «КМПО» располагает конструкторской документацией на энергоустановку ГТЭУ-18 электрической мощностью 18 МВт, чтобы предлагать поставку ГТЭУ-18 внешним потребителям «под ключ» необходимо строительство пилотной электростанции с последующей отработкой конструкции и проведением испытаний.

Оценка доли рынка, занимаемой конкурентами-изготовителями энергоустановок на базе приводов мощностью 16-32 МВт

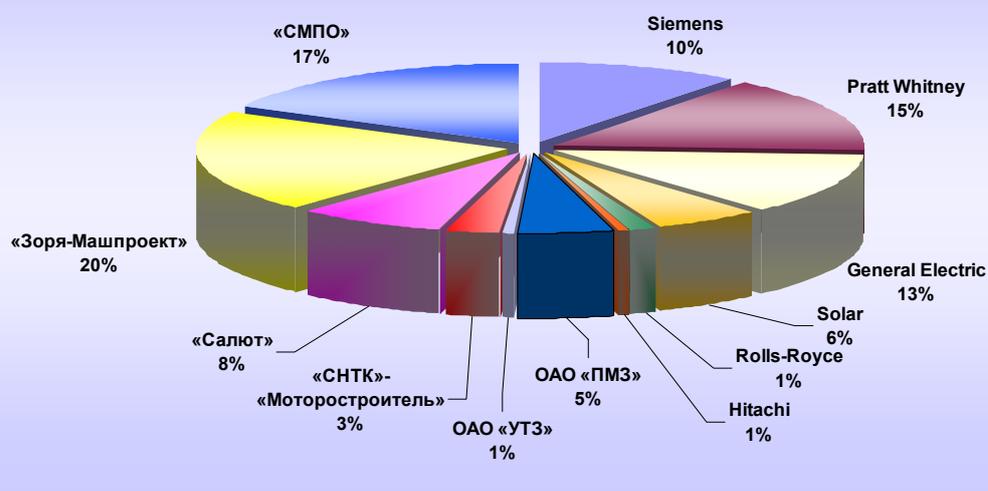
На основании сводных данных по вводу энергоустановок в РФ и СНГ в 1999-2009 годах, оценим доли производителей энергоустановок в сегменте 16-32 МВт. Среди

производителей энергоустановок фигурируют как мировые лидеры: Siemens, Pratt Whitney, GE, так и отечественные производители: ОАО «Уральский турбинный завод» (УТЗ), ОАО «СНТК им. Н.Д. Кузнецова» и ОАО «Моторостроитель», ОАО «Пермский моторостроительный завод», ФГУП ММПП «Салют», и украинские: ОАО «СМПО им. М.В. Фрунзе», НПКГ «Зоря-Машпроект».

Динамика ввода энергоустановок мощностью 16-32 МВт

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Всего
Siemens	1			1				1	10		2	15
Pratt Whitney									22			22
General Electric						1			7	1	9	18
Solar									3	3	2	8
Rolls-Royce											2	2
Hitachi									1			1
ОАО «ПМЗ»									1	1	4	6
ОАО «УТЗ»								1				1
«СНТК» «Моторостроитель»	1							2	1			4
«Салют»		2		2				3	2		2	11
«Зоря-Машпроект»				2	4	4	5	5	2	4	4	30
«СМПО»			1		1			9	11		3	25

Доли производителей энергоустановок 16-32 МВт
во вводе в 1999-2009 гг.



Таким образом, среди лидеров рынка газотурбинных энергоустановок мощностью 16-32 МВт в СНГ, можно отметить «СНПО им. Фрунзе» (доля за 10 лет - 17 %) и «Зоря-Машпроект» (доля за 8 лет – 20 %), «Салют» (8%), из мировых лидеров газотурбинного двигателестроения – Pratt Whitney (15%), General Electric (13%) и Siemens (10%). Основной конкурент ОАО «КМПО» на рынке ГПА и ГТД – ОАО «ПМЗ» только начал поставки ГТЭС мощностью 16 МВт, введя в 2007 г. опытный образец ГТЭС-16ПА на ТЭЦ-13 (г. Пермь), тогда как в сегменте 2.5-12 МВт уже имеет прочные позиции.

ОАО «ПМЗ» намерено перенести опыт поставок ГТУ-2,5П, ГТУ-4П, ГТУ-6П, ЭГЭС-12 на рынок ГТЭС большей мощности, используя свой солидный референц-лист поставок энергоустановок мощностью 2.5, 4, 6 и 12 МВт (поставлено 117 шт. ГТУ-2.5П, 27 шт. ГТУ-4П, 6 шт. ГТУ-6П, 13 шт. ЭГЭС-12П).

При условии обеспечения надежности ГТЭС-16ПА в эксплуатации ОАО «ПМЗ» имеет все шансы предложить рынку широкую линейку ГТЭС от 2.5 до 16 МВт, а в перспективе и до 25 МВт, что сделает его одним из претендентов на лидерство на рынке энергетического оборудования малой мощности (до 50 МВт). Это позволит ОАО «ПМЗ» в дальнейшем увеличить свою долю рынка и оттеснить конкурентов (в первую очередь ОАО «СМПО» и НПКГ «Зоря-Машпроект»).

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные экономические параметры производственно-хозяйственной деятельности ОАО КМПО за 2009 год

Деятельность объединения в 2009 году была направлена на выполнение договорных поставок по следующим видам продукции:

- *Производство и ремонт авиационных двигателей;*
- *Производство и ремонт приводов к газоперекачивающим агрегатам магистральных газопроводов;*
- *Производство газоперекачивающих агрегатов для компрессорных станций;*
- *Освоение производства новой продукции.*

Выручка от реализации продукции за 2009 год составила 4 млрд. 641 млн. рублей, или 92,4% к факту 2008 года.

Основные факторы снижения доходов в 2009 году:

- отказ Министерства обороны РФ от капитального ремонта 5-ти двигателей НК-8-2У;
- перенос поставки девяти двигателей НК-16-18СТ в адрес акционерной компании «Узтрансгаз» (Узбекистан) с 2009 года на 2010 год;
- перенос поставки трех двигателей НК-16СТ и девяти ремонтных двигателей НК-16СТ в ГК «Туркменгаз» с 2009 года на 2010 год;

Основная причина – ухудшение взаимоотношений между ОАО «Газпром» и ГК «Туркменгаз», что явилась форс-мажорным фактором для ОАО «КМПО» и не позволила выполнить план поставки газотурбинных двигателей в адрес среднеазиатских операторов.

Выпадающие доходы были частично компенсированы за счет поставки трех двигателей НК-16СТ и четырех ремонтных двигателей НК-16СТ ООО «Сургутнефтегаз», одной свободной турбины НК-36СТ для ОАО «Моторостроитель» г. Самара.

Таблица № 4

Структура реализации за 2008-2009 гг. по видам продукции.

тыс. руб. без НДС

Наименование	2008 год	2009 год
Авиационная продукция	478 476	209 099
Газовая продукция	3 108 260	2 404 822
Производство ГПА	1 011 187	1 713 029
Прочая продукция	296 665	240 024
ИТОГО реализация промышленной продукции	4 894 588	4 566 973
Продукция непромышленной сферы	74 879	31 641
Услуги непромышленного характера	52 737	42 338
ВСЕГО	5 022 204	4 640 952

Таблица № 5

Основные технико-экономические показатели за 2008-2009 гг.

Показатель	2008 год	2009 год
Объем реализации продукции, работ, услуг в действующих ценах, тыс. руб.	5 022 204	4 640 952
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг, тыс. руб.	4 728 709	4 500 548
Прибыль до налогообложения	220 710	229 083
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	139 095	187 808
Рентабельность продаж	6,2%	3,1%
Рентабельность по чистой прибыли	2,8%	4,0%
Среднесписочная численность работающих, чел.	7 327	6 793
Среднемесячная зарплата, руб.	14 770	15 954
Годовая выработка на 1-го работающего, тыс. руб.	685,4	683,2

В условиях финансового кризиса и снижения доходной части относительно факта 2008 года в 2009 году получена чистая прибыль в размере 188 млн. рублей.

По итогам работы объединения за 12 месяцев 2009 года необходимо отметить, что основная стратегическая задача – не допустить резкого снижения объемов производства, была выполнена. Производство отработало стабильно. Был сохранен производственный, технологический и кадровый потенциал объединения.

Чистые активы

Положительный финансовый результат деятельности и прирост собственного капитала ОАО «КМПО» в 2009 г. способствовал росту чистых активов на 143 378 т.р. или на 5,26% (для сравнения в 2008 г. – соответственно 44 062 т.р. и 1,64%)

Таблица № 6

Чистые активы ОАО «КМПО» в 2009 г.

Показатель	01.01.2009 г.	31.12.2009 г.
Активы, тыс. руб.	5 195 231	4 117 201
Пассивы, исключаемые из стоимости активов	2 469 781	1 248 373
Чистые активы:		
в стоимостной оценке, тыс.руб.	2 725 450	2 868 828
в % к имуществу	52,46	69,68
абсолютное изменение, тыс.руб.		143 378
темпы прироста, %		5,26
Покрытие уставного капитала чистыми активами, тыс.руб.	2 719 107	2 862 485

Таким образом, в 2009 году произошло увеличение чистых активов ОАО «КМПО» как в абсолютной величине, так и в процентах к стоимости имущества, что способствовало повышению финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности объединения к концу года.

ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

1. Мотивация

В отчетном периоде отделом труда и заработной платы проводилась организация, нормирование и оплата труда на ОАО "КМПО" производились на основании действующего законодательства, в соответствии с коллективным договором, кадровой политикой ОАО "КМПО" и другими локальными и нормативными актами. Целью проводимой работы являлось увеличение выпуска качественной продукции, успешная ее реализация и как результат увеличение благосостояния работников объединения.

В 2009 году важное место в выпуске качественной продукции в объединении занимает действующая система оплаты труда работников за конечные результаты работы объединения (подразделения), обеспечивающая непосредственную связь размеров средств на оплату труда коллективов с его конечными результатами через систему показателей. Особенность применяемой системы оплаты труда является то, что каждый работник объединения знает, что его заработная плата зависит от конечного результата, а конечный результат это годная и реализованная продукция. Наряду с этим с учетом профессионализма, опыта, специальных знаний и для обеспечения выпуска качественной продукции в заданной номенклатуре в 2009 году на узких участках производства применялась индивидуальная форма оплаты труда на основе заключенных с работниками дополнительных трудовых соглашений. Вместе с тем основным направлением работы по обеспечению производства высококвалифицированным персоналом было и остается — использование внутренних резервов.

В 2009 году в целях усиления социальной защищенности, а также повышения реального содержания заработной платы работников, вызванного ростом потребительских цен на товары и услуги проводилась ежеквартальная индексация заработной платы работников объединения, а величина минимального размера оплаты труда работников объединения устанавливалась ежеквартально на уровне величины прожиточного минимума для трудоспособного населения РТ в соответствии с постановлениями КМ РТ.

Материальное стимулирование работников объединения по результатам деятельности производилось в 2009 году в соответствии с основными положениями о премировании, направленными на заинтересованность работников объединения в конечных результатах работы объединения, повышении прибыли и качества выпускаемой продукции.

В отчетном периоде проведена работа по дальнейшему совершенствованию системы оплаты труда, а именно:

- разработан ряд специальных положений по материальному стимулированию работников;
- переработаны и уточнены положения по материальному стимулированию работников объединения за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности:

Положение №1-09	О порядке материального стимулирования работников ЭРО-2 за обеспечение своевременного съема двигателей с эксплуатации, отработавших межремонтный ресурс
Положение №2-09	О порядке оплаты труда оператора станков с ПУ цехов основного производства за наладку станков с ПУ на обработку детали-операций
Положение №4-09	Об оплате труда работников бюро вторичных ресурсов и неликвидов отдела продаж и маркетинга на комиссионной основе.
Положение №14-04	О премировании руководителей, специалистов и служащих ОАО "КМПО"
Положение №20-05	По оплате труда полировщиков лопаток цеха № 5
Положение № 3-06	Об оплате труда полировщиков лопаток цеха № 11
Положение № 17-05	По оплате труда полировщиков лопаток цеха № 3
Положение № 6-06	Об оплате труда электрохимобработчиков цеха № 5
Положение № 16-04	О премировании вспомогательных рабочих цехов, отделов (служб), рабочих цехов вспомогательного производства и ИП

В целях усиления социальной защищенности работников ОАО «КМПО» в связи с ростом цен на продукты питания и обеспечения полноценным горячим питанием в столовых комбината общественного питания (КОП) производилась компенсация

стоимости питания по всем категориям работающих в размере дневной стоимости питания, но не более 50 рублей в день.

2. Мероприятия по оптимизации численности

В 2009 году была продолжена работа по приведению фактической численности работающих к нормативной в соответствии с запланированными объемами выпуска товарной продукции и по совершенствованию структуры управления ОАО "КМПО". В результате проведенных работ численность работников уменьшилась на 01.01.2010г. на 534 человека, в т.ч.:

руководители, специалисты, служащие	21
основные рабочие	133
вспомогательные рабочие	228
непромышленный персонал	152

В целях рационального использования рабочей силы проведены работы по совершенствованию нормирования труда, расчетам и внедрению ТОН и снижению трудоемкости выпускаемой продукции.

Работа по совершенствованию системы оплаты, нормирования труда и выполнение запланированных организационно-технических мероприятий позволили произвести снижение трудоемкости изделий на 418,6 тыс.н/часов, что обеспечило условное высвобождение численности 134 чел. основных рабочих.

3. Оплата труда

В 2009 году отделом организации труда и заработной платы осуществлялся систематический контроль над правильностью применения действующих в объединении систем организации и оплаты труда по следующим направлениям проверок:

- правильность применения тарифных ставок, окладов, надбавок, доплат, тарификации работ и установления разрядов рабочим;
- соблюдение штатной дисциплины во всех подразделениях объединения;
- правильность применения положений о премировании во всех подразделениях объединения;
- правильность планирования рабочим, бригадам сменно-суточных заданий во всех подразделениях объединения;

- анализ и контроль над использованием ФЗП в цехах, отделах и службах объединения;

- соблюдение трудового законодательства в части использования рабочего времени, заработной платы, времени отдыха и норм труда.

Проделанная работа позволила увеличить заработную плату работникам объединения и довести среднюю заработную плату на одного работающего с 14 770 рублей в 2008 году до 15 954 рубля в 2009 году и создать благоприятную обстановку для выполнения плановых заданий 2009 года.

В отчетном периоде в объединении продолжалась практика выплаты единовременной материальной помощи работникам объединения, оказание помощи пенсионерам, ветеранам войны и труда. За счет средств Общества оказывались ритуальные услуги на погребение бывших работников объединения, а также выплачивалось двухмесячное выходное пособие работникам объединения в размере 6 млн. 142 тыс.руб. в связи с уходом на пенсию по возрасту.

Состояние уровней средней заработной платы работников (в рублях)

	за 2008 год	за 2009 год	% роста
Всего по объединению	14 770	15 954	108,0
в том числе:			
Рабочие	13 046	14 607	112,0
из них:			
основные	15 977	18 427	115,3
вспомогательные	10 715	11 489	107,2
Руководители	27 697	26 834	96,9
Специалисты	13 415	14 191	105,8
Служащие	8 437	9 067	107,5
ППП	14 931	16 004	107,2
Непромышленный персонал	9 691	11 975	123,6

4. Совершенствование системы управления

В 2009 году в области организации и совершенствования производства, труда и управления были проведены следующие работы:

1. Внесены изменения в СТП:

- 630.4.534-2008 «СМК. Положение о подразделении и должностные инструкции персонала. Порядок разработки и оформления»
 - 630.8.358-2005 «СМК. Порядок организации и проведения технических совещаний для рассмотрения технических вопросов»,
 - 630.8.565-2008 «СМК. Порядок организации и проведения технических советов по качеству»
 - 630.05.428-99 «СК. Маршрутная сопроводительная карта. Назначение, получение и применение»
 - 630.7.576-2006 «СМК. Маршрутная сопроводительная карта. Назначение, получение, применение при производстве и ремонте газоперекачивающей продукции.
2. В целях упорядочения работы производственных складов (ПроСКов) в цехах Инструкцией № 274.001-2009 определен порядок хранения ТМЦ, оснастки, инструмента на складе (кладовой) цеха.
3. В целях определения ответственности исполнителей на местах разработано и введено в действие положение № П 274.001.2009 об ответственности специалистов за достоверность данных в КСО.
4. В целях актуализации нормативной документации ОАО «КМПО» в связи с изменениями в организационной структуре переработано и приказом от 5.08.09 № 613 введено в действие Положение № 274.002-2009 «О порядке проведения аттестации РСИС ОАО «КМПО».
5. Внесены изменения в действующее Положение № 260.001-2008 о стажировке молодых специалистов в ОАО «КМПО».
6. В целях совершенствования организации труда руководителей цехов основного производства разработаны и приказом от 20.05.2009 № 429 введены в действие распорядок работы руководящего состава цехов и порядок проведения ими оперативных совещаний.
7. В целях материального и морального стимулирования квалифицированных рабочих, внесших значимый вклад в выполнение производственного плана, улучшение качества продукции, подготовку и обучение молодых кадров, разработаны и приказом от 15.02.09 № 1003 установлены критерии формирования «Золотого фонда» рабочих.

8. На основании приказов генерального директора о структурных преобразованиях проводилась актуализация нормативной базы деятельности структурных подразделений и персонала, осуществлялось методическое руководство разработкой и внесением изменений в положения о подразделениях и должностные инструкции персонала. Разработаны и внесены изменения в должностные инструкции руководителей высшего звена.

9. Разработано положение "О порядке проведения земляных работ на территории ОАО "КМПО".

10. Ежемесячно проводился контроль и анализ выполнения отделами и другими непроизводственными подразделениями перспективных (годовых) планов работ.

5. Организационная структура

На основании анализа проведенных ранее изменений структуры, аттестации и тестирования персонала в течение 2009 года проводились дальнейшие структурные преобразования как функциональных подсистем, так и отдельных структурных подразделений в целях их совершенствования и адаптации к требованиям производства и изменяющимся условиям внутренней и внешней среды. Из структурных преобразований можно выделить следующие:

- проведена структурная реорганизация Инструментального производства;
- с 1.04.09 в УТК был создан Контрольно-измерительный центр;
- цех №20 был преобразован в структурное подразделение "Испытательная станция";
- создана служба главного эколога на базе бюро промышленной экологии и группы экологической сертификации;
- на базе подразделений КО ГЭО-1 и КО ГЭО-2 было создано КО;
- проведены изменения в структуре ОГК, конструкторский отдел по сопровождению ГЭО был преобразован в сектор конструкторского сопровождения;
- на базе отдела имущества и отдела ценных бумаг создан отдел корпоративной собственности;
- ОНИК был преобразован в ЛНИК;
- функции по конструкторскому сопровождению изготовления и проведение работ по сертификации сельскохозяйственной техники и ТНП переданы в ООО «БМЗ».

Особое внимание было уделено такому направлению организационного развития объединения, как внедрение принципов "бережливого производства", которое нацелено на снижение внутренних издержек производства и сокращение циклов изготовления продукции.

6. Аутсорсинг

Особое внимание уделялось такому направлению организационного развития общества, как передача отдельных функций по обслуживанию производства в аутсорсинг. В 2009 году были переведены в аутсорсинг:

- функции КОП по обеспечению питанием работников, а также филиала КОП ЗМЗ сторонней организации - с 1 мая;
- функции по изготовлению полиграфической продукции - с 1 февраля.

МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

Одним из основных условий стабильного положения любого предприятия на рынке является его взаимовыгодное сотрудничество с потребителями продукции. При этом одним из главных критериев является качество продукции и удовлетворенность потребителей, которым мы должны постоянно следовать во всех областях производственной деятельности.

Объединение имеет давние традиции в области обеспечения качества. ОАО «КМПО» на протяжении всего существования является лидером в освоении авиационных двигателей для современных авиалайнеров и изготовлении силовых приводов для транспортировки газа.

Коллектив объединения занимал лидирующие позиции в области внедрения систем обеспечения качества, таких как Саратовская, КСУКП и, наконец, Международных стандартов ИСО серии 9000 на системы качества. Именно системная работа является прерогативой работы наших подразделений, как в выполнении плановых объемных показателей, так и в обеспечении качества выпускаемой продукции.

В 2009 году работа коллектива объединения по управлению качеством выпускаемой продукции проводилась согласно сертифицированной системе менеджмента качества, разработанной в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО серии 9000. За истекший год были выполнены следующие работы в области качества:

1. В марте 2009 года инспекционным контролем подтверждено действие ранее выданных сертификатов в Системах добровольной сертификации «Военный регистр» на авиационную технику и «ГОСТ Р» на газоперекачивающую технику о соответствии системы менеджмента качества объединения при производстве, ремонте и техническом обслуживании техники требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

2. В 2009 году в объединении специалистами Государственного Центра безопасности полетов на воздушном транспорте осуществлен комплекс работ по оценке соответствия ремонтного производства изделий НК-8-2У, НК-86, ТГ-16М требованиям ФАП-145, предъявляемым к организациям по ремонту авиационной техники. По результатам объединению выдан сертификат, удостоверяющий право

эксплуатации и технического обслуживания нашей авиационной техники в авиапредприятиях РФ и странах СНГ.

3. В течение года в цехах и службах объединения силами аттестованных аудиторов проведены 63 внутренних аудита по проверке функционирования системы менеджмента качества в цехах и службах объединения. По всем случаям несоответствий отработаны корректирующие и предупреждающие действия.

4. Проведены плановые работы, предусмотренные стандартами предприятия, в частности:

- анализ результатов работ за предыдущий период и разработка планов мероприятий;
- цеховые технические конференции по качеству;
- аттестация исполнителей на право проведения закрепленного объема работ;
- освещение материалов по качеству в заводской многотиражной газете;
- ежемесячные общецеховые собрания, дни оценки качества, технические советы цехов и участков. По итогам года двадцати пяти наиболее отличившимся работникам в области улучшения качества было присвоено высокое звание «Отличник качества объединения».

5. Обновлена «Политика в области качества», приняли «Цели в области качества на 2010 год», лейтмотивом которых является удовлетворенность потребителей.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, ВНЕДРЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ТЕХПРОЦЕССОВ

В области металлургического производства и сварочной обработки

В рамках совершенствования технологических процессов на ОАО «КМПО» в целях повышения качества продукции и увеличения эффективности производимых работ в 2009 году проведено:

1. 24 428 испытаний по серийному контролю; 6 232 анализа по входному контролю; выпущено 1 281 свидетельства и 86 отчетов по исследованию; 79 305 рентген-контроля деталей.
2. Проведен комплекс мероприятий по обеспечению нормативного уровня предела выносливости лопаток турбины 1, 2 ступени НК - 38СТ.
3. Переизданы инструкции по входному контролю металлических материалов ТУ М6201-2009 и неметаллических материалов М5097-2009.
4. Отработана технология приварки новых фланцев к корпусам наружным камеры сгорания из материала ЭИ696А, отработавшим в эксплуатации, для двигателей НК-16-18СТ 5-ой серии.
5. Проведены работы по освоению нанесения ТЗП на кожура камеры сгорания изд. НК-38СТ.

В области механической обработки

В рамках программы реновации оборудования с ЧПУ произведена ресурсная модернизация 6 единиц оборудования. Реализация программы позволяет восстановить технические характеристики физически и морально изношенного оборудования до нового станка с минимальными капитальными вложениями. Объем инвестиций на 2009 год составил 1 500 000 руб.

В целях повышения эффективности работы произведен капитальный ремонт 259 единиц оборудования, текущий ремонт 2843 единиц оборудования, проведена проверка по нормам точности на особо ответственных операциях, в т.ч. на станках с ЧПУ – 316 станков

Кроме того, проведены работы по освоению новых и совершенствованию существующих технологических процессов, в том числе:

1. В ц.5 освоено изготовление лопаток турбины 1,2 ступеней изд. НК-38СТ из заготовок, отлитых на КМПО в ц.16, что позволило отказаться от покупных заготовок;
2. В ц.13 дополнительно, к ранее внедренным, освоена автоматизированная гибка 176 наименований труб на трубогибочном комплексе SB51x2B-2S.



3. В рамках реализации программы развития лопаточного производства освоен станок для обработки лопаток турбины «Profimat MC607» компании «Blohm» (Германия) и внедрена обработка секции сопловой 2 ступени изделия НК-38СТ и секции сопловой 2 ступени изделия НК-16СТ в цехе №3.



4. В целях обеспечения дальнейшей автоматизации производства лопаток компрессора освоен техпроцесс объемного виброшлифования на установках R620 и R420 фирмы «Rösler» (Германия) и внедрена обработка 5 наименований деталей НК-16СТ, НК-38СТ.

В области метрологии

Для обеспечения функционирования системы качества в 2009 году введена в эксплуатацию координатно-измерительная машина «Global Perfomance» компании «DEA» (Италия). Внедрение КИМ в производство позволило производить автоматический комплексный контроль корпусных и кольцевых деталей с точностью до 2,5 микрон.

По исключению возникновения дефектов в производстве при изготовлении деталей и узлов проведены:

- контроль деталей и узлов в ЦИЛе в кол-ве 4060 шт.;
- контроль средств технологического оснащения – более 162 тыс. шт.;
- метрологическая экспертиза конструкторской и технологической документации в количестве 103 комплектов.

В рамках совершенствования производства

В целях обеспечения своевременного и качественного изготовления двигателей НК-38СТ, ГПА и авиационных изделий в цехах объединения изготовлены и внедрены ряд стандов и установок, в частности:

- в цехе №5 станд для проверки расхода воздуха через лопатки 1 и 2 ступени и через турбинные колеса, установки для виброшлифования и упрочнения лопаток, упрочнение вала газотурбинного двигателя (ГТД);
- в цехе №7 станд для определения расхода воздуха через горелку камеры сгорания;
- в цехе №3 станд проливки, прокачки и продувки сопловых секций, установка для пневмо- и гидроиспытания опоры турбины;
- для цеха №16 пресс для калибровки изготовления литейных деталей ГТД;
- в цехе №18 станды и установки для проверки узлов и агрегатов на расход воздуха, герметичность. Станд опрессовки газовой системы ГТД. Спроектирована установка для прокачки маслосистемы всего изделия с прокруткой;
- для цеха №417 ЗМЗ спроектирована передвижная установка для прокачки маслосистемы ГПА;
- на ИС станд для приемо-сдаточных испытаний вентилятора.

Энергохозяйство

В целях выполнения предписания ООО «Энергосбыт» и снижения затрат на пар совместно с ОАО «КАПО» им. С.П. Горбунова произведено строительство коммерческого узла учета пара. Объем финансирования составил 2 998 652 руб.

В связи с физическим износом и в целях исключения возможных аварийных ситуаций произведен капитальный ремонт тепловода от ТК-20 по ул. Максимова до ул. Дементьева, 28. Объем финансирования составил 622 805 руб.

Производство ГПА и ГТЭУ

В рамках программы устранения «узких» мест в производственном цикле изготовления узлов и деталей ГПА филиалом ОАО «КМПО»-ЗМЗ приобретена, смонтирована и запущена в строй дробеструйная камера фирмы SciTeex (Польша). Длина рабочей зоны – 15м, ширина – 5,9м, высота – 5,1м. Размеры камеры



позволяют обрабатывать поверхность всех имеющихся в составе ГПА крупногабаритных узлов двумя операторами одновременно. Применение стальной колотой дроби в камере позволило не только ускорить процесс качественной обработки поверхности, но и значительно улучшить условия труда операторов. Стоимость камеры - 6 600 тыс.рублей. Экономический эффект от внедрения данного оборудования составляет 2 млн. рублей в год.

Изменение условий труда при обработке поверхности узлов и деталей с внедрением дробеструйной камеры фирмы SciTeex.

Обработка в старой камере с применением электрокорунда



- Наличие взвешенной пыли
- Недостаточное освещение
- Большие потери применяемого для обработки материала

Обработка в новой камере с применением ДСК



- Отсутствие пыли
- Улучшенное качество обработки поверхности под покраску
- Большой цикл оборачиваемости дроби – снижение затрат на приобретение расходных материалов

Для организации участка контрольной сборки блоков ГПА произведен восстановительный ремонт зала в корпусе №4 ЗМЗ.



Общая площадь зала составляет 1512 кв.м. Восстановлена работоспособность двух кранов грузоподъемностью 10т, заменены въездные ворота, установлены бытовые помещения.

Введение в строй дополнительных производственных площадей позволяет увеличить объемы выпуска продукции, организовать полную сборку агрегатов. Затраты на ремонт зала составили 3 600 тыс. руб.

По исполнению программы снижения материальных издержек по службе главного инженера

Согласно приказа по объединению по ОАО «КМПО» подразделениями, входящими в службу главного инженера был разработан и реализован «План мероприятий по снижению производственных издержек на 2009 год по службе главного инженера». В результате реализации плана мероприятий получена экономия в размере 58 млн. руб., так:

- за счет совершенствования технологии литья в цехах №1 и 16, внедрения оптических пирометров «Маратон», снижения припусков на кольцевые заготовки, внедрение изготовления арматурных деталей из стали по службе главного металлурга получена экономия 7 млн. руб.;
- за счет внедрения усовершенствованных техпроцессов, внедрения обработки прогрессивных заготовок собственного производства, внедрения обработки лопаток на станке «Rosler», а также внедрения мероприятий направленных на повышение ремонтпригодности деталей (сб. единиц) по УГТ получена экономия в размере 6 млн.руб.;
- по снижению металлоемкости по процессам сварки, пайки и напыления по ОСГ получена экономия в размере 2 млн. руб.;
- за счет проведения аттестации испытательного оборудования, расширения области аккредитации на право поверки СИ по ОГМетр получена экономия 1,8 млн. руб.;
- за счет продления ресурса агрегатам, экономии за счет внедрения рацпредложений получена экономия в размере 40 млн. руб.

За 2009 год объем инвестиций составил 118,7 млн. рублей. Структура инвестиций представлена на слайде.



В условиях финансового кризиса основное финансирование было направлено на поддержание в рабочем состоянии энергокоммуникаций, оборудования и техническое обеспечение производства.

ПРИБЫЛЬ И ЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

По итогам работы Общества за 2009 год прибыль до налогообложения составила 229 083 тыс. рублей, чистая прибыль – 187 808 тыс. рублей.

Совет директоров предварительно утвердил и представляет на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества следующее распределение прибыли:

- 129 345,52 тыс. руб. – на развитие Общества;
- 56 388,48 тыс. руб. – на выплату дивидендов;
- 4 000,00 тыс. руб. – на выплату вознаграждений и (или) компенсацию расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

➤ Отраслевые риски:

- риск сокращения объемов производства за счет сокращения государственной поддержки проектных и научно-исследовательских учреждений отрасли авиационного двигателестроения в создании новых образцов авиационных двигателей и двигателей наземного назначения. Эта ситуация в настоящее время уже имеет место на ОАО «КМПО» по авиационной продукции. При сохранении этой тенденции нельзя исключать возможность потери ОАО «КМПО» своей базовой специализации. Действия ОАО «КМПО» и основные осуществляемые им меры в этой ситуации направлены на освоение производства и выпуск новых видов продукции и адаптацию предприятия на других рынках сбыта товарной продукции, в частности, продукции для газовой промышленности, автомобилестроения, энергетики;
- риск снижения объемов производства авиационных двигателей вследствие ухудшения состояния обновления самолетного парка действующих авиакомпаний России и стран СНГ, выработки ресурса самолетов в совокупности с увеличением закупок самолетов зарубежного производства, обуславливающих сокращение потребности в двигателях отечественного производства. Эта ситуация в настоящее время так же имеет место с тенденцией дальнейшего развития, что дополнительно обуславливает необходимость освоения ОАО «КМПО» новых рынков продукции;
- непредсказуемые риски, связанные с осуществлением реформирования предприятий военно-промышленного комплекса, в частности с образованием корпораций, предусматривающих объединение предприятий и учреждений с различным уровнем научно-технического потенциала и различным финансово-экономическим состоянием;
- риск сокращения рентабельности продукции вследствие повышения тарифов на потребляемые энергетические ресурсы, транспортные услуги, услуги связи и другие, имеющие устойчивую тенденцию дальнейшего повышения, которые вызывают цепное повышение цен на сырье, материалы, комплектующие изделия и конечную продукцию. Последствия от риска увеличения цен несет в большей степени предприятие (в данном случае - ОАО «КМПО»), выпускающее конечную продукцию. Нейтрализацию последствий от этого риска ОАО «КМПО» вынуждено производить за

счет собственных ресурсов, а именно – на объединении ежегодно формируется программа мероприятий по энергосбережению, совершенствованию технологии производства, обеспечивающих повышение производительности труда, снижение трудоемкости и себестоимости изготовления товарной продукции;

- риск серийных предприятий, связанный с участием в реализации целевых федеральных отраслевых программах. Риск заключается в возможной потере собственных средств, инвестированных предприятием на реализацию этих программ, которые не доводятся до ожидаемого конечного результата. В существующих экономических условиях подобные инвестиционные потери серийных предприятий очевидно неизбежны, поэтому возможной мерой восполнения потерь является формирование предприятием резерва финансовых средств.

➤ **Страновые и региональные риски:**

ОАО «КМПО» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность на территории Республики Татарстан. Исходя из этого и из того, что Республика Татарстан является одним из наиболее устойчивых субъектов Российской Федерации в политическом и экономическом отношениях, и в обозримом будущем изменение этого состояния не прогнозируется, то для ОАО «КМПО» маловероятно подвергнуться риску от изменения политической ситуации в Республике Татарстан.

Географическое положение Республики Татарстан не дает предпосылок к прогнозированию рисков от стихийных бедствий и возможности прекращения транспортных сообщений, так как территория Республики Татарстан не относится к числу регионов с повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений и др.), а в части транспортных сообщений Республика Татарстан является одним из ключевых звеньев транспортной системы Российской Федерации.

➤ **Рынки сбыта продукции (работ, услуг) ОАО «КМПО»**

По состоянию на 01.01.2009 года основными рынками сбыта ОАО «КМПО» является рынок авиационной продукции и рынок продукции для газовой промышленности.

Основными потребителями авиационной продукции (двигателей) являются авиакомпании России и стран СНГ. Потребителями продукции для газовой промышленности (газоперекачивающее оборудование – газоперекачивающие

агрегаты, газотурбинные приводы, автоматические газораспределительные станции) являются производственные подразделения ОАО «Газпром».

Основные факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт ОАО «КМПО» своей продукции:

- несвоевременное поступление платежей от потребителей за поставленную продукцию. Это может вызвать дефицит оборотных средств, недостаток которых может привести к невыполнению плановых объемов производства и соответственно к сокращению сбыта продукции;
- незавершенность работ по устранению конструктивных недостатков новых образцов продукции.

В целях компенсации рисков, связанных с монопольным Заказчиком (ОАО «Газпром») объединение планомерно занимается расширением географии сбыта своей продукции. Основные усилия сосредоточены по выходу на Среднеазиатский рынок (Узбекистан, Турменистан).

➤ **Участие Общества в промышленных, банковских и финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях**

ОАО «КМПО» входит в финансово-промышленную группу «Двигатели–НК», является членом Ассоциации «Союз авиационного двигателестроения» (АССАД), а также членом Ассоциации промышленных предприятий Республики Татарстан.

➤ **Финансовые риски**

Финансовая политика ОАО «КМПО» направлена на уменьшение вероятности возникновения финансовых рисков, связанных с изменением процентных ставок по кредитам и с изменением курсов иностранных валют.

➤ **Правовые риски**

Правовые риски могут возникнуть вследствие изменения государственного регулирования в области налогов, валютного и таможенного законодательства.

➤ **Риски, связанные с деятельностью Общества**

Рисков, свойственных исключительно Обществу, нет.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Начислено дивидендов по обыкновенным именным акциям Общества за 2008 год, всего – 41 672 918,7 руб., из них выплачено в 2009 году – 37 207 177,22 руб.*

Для справки: налог на доходы по дивидендам составляет 3 421 919,0 руб.

Не полученные акционерами почтовые отправления возвращены в Общество и задепонированы.

*Дивиденды не выплачены из-за отсутствия информации об изменении адресов и платежных реквизитов акционеров. В соответствии со статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры обязаны своевременно информировать об изменении своих данных.

О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛКАХ, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЁ ОДОБРЕНИИ

В соответствии со статьей 78 (п.1) Федерального Закона «Об акционерных обществах» «крупной сделкой считается сделка (в том числе заём, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности общества...».

Таких сделок в 2009 году Общество не совершалось.

О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

В 2009 году были совершены сделки, которые в соответствии со статьей 81 Федерального Закона «Об акционерных обществах» признаются сделками (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), в совершении которых имеется заинтересованность.

Советом директоров 23 июня 2009 года, протокол № 03/2009, было одобрено совершение сделок между ОАО «КМПО» и ОАО КПП «Авиамотор» (заинтересованные лица – члены Совета директоров С.В. Алексеев, Ю.Т. Кравцов, а также акционер Общества, имеющий более 20% голосующих акций Общества (ОАО «Связьинвестнефтехим») – см. приложение к указанному протоколу.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Информация об изменениях в составе совета директоров Общества, имевших место в отчетном году

Состав Совета директоров, избранный 23 июня 2009 года.

Указанный состав не изменился по сравнению с избранным 24 июня 2008 года.

Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность	Владение акциями Общества, в %
Алексеев Сергей Владимирович	ОАО «Связьинвестнефтехим» – заместитель генерального директора	0
Завальный Павел Николаевич	ООО «Газпром трансгаз Югорск» – генеральный директор	0
Зиннуров Булат Ханафиевич	Аппарат Президента Республики Татарстан – заместитель Руководителя - начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан	0,006
Каримуллин Дамир Заудатович	ОАО «КМПО» – генеральный директор	0
Кравцов Юрий Тимофеевич	ЗАО «АНТЕЙ» – генеральный директор	0
Павлов Александр Филиппович	ОАО «КМПО» – советник генерального директора - председатель Совета директоров	0
Шайхутдинов Александр Зайнетдинович	ОАО «Газпром» – заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа	0

Сведения о членах Совета директоров Общества

Краткие биографические сведения о членах Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров в 2008 году и вновь переизбранных 23 июня 2009 года

АЛЕКСЕЕВ Сергей Владимирович – первый заместитель генерального директора ОАО «Связьинвестнефтехим».

Год рождения – 1966.

Образование – высшее, специальность – радиофизика (в 1989 году окончил КГУ);
– экономика (в 1999 году окончил ТИСБИ).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2003 года по настоящее время – первый заместитель генерального директора ОАО «Связьинвестнефтехим».

ЗАВАЛЬНЫЙ Павел Николаевич – генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск».

Год рождения – 1961.

Образование – высшее, специальность – турбиностроение, (в 1984 г. окончил Калужский филиал Московского высшего технического училища им. Н.Э. Баумана).

Почетные звания: Лауреат Премии Ханты - Мансийского АО.

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1996 года - генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск», г. Югорск Тюменской области;

ЗИННУРОВ Булат Ханафиевич – заместитель Руководителя Аппарата Президента Республики Татарстан – начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан.

Год рождения – 1955.

Образование – высшее, специальность – инженер-механик (в 1978 году окончил Казанский авиационный институт), менеджер высшей квалификации (в 1994 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2006 годы - заместитель руководителя аппарата Президента РТ - заведующий организационным отделом;

С 2006 года - заместитель руководителя аппарата Президента РТ - начальник Управления по работе с территориями Президента РТ.

КАРИМУЛЛИН Дамир Заудатович – генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО».

Год рождения – 1962.

Образование – высшее, специальность – экономист (в 1999 году окончил Институт экономики и права).

«Менеджмент» - «Альт», РАГС, 2000 г.;

«Качество» – «Приоритет», 2000 г.;

«Финансы» – «Аудитор-Ч», 2000 г.;

«Менеджмент» – Психологический центр И.Рязанцевой, 2001 г.;

«Качество» – КНИАТ, 2002 г.

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 года по настоящее время - генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО».

КРАВЦОВ Юрий Тимофеевич – генеральный директор ЗАО «АНТЕЙ».

Год рождения – 1964.

Образование – высшее, специальность – конструирование и производство электронно-вычислительной аппаратуры (в 1986 году окончил Кишиневский политехнический институт);

управление развитием региона (в 2003 году окончил Российскую Академию государственной службы при Президенте РФ).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1999 по 2005 годы – генеральный директор ЗАО «Газкомплектконтракт»

С 2005 по 2006 годы – заместитель генерального директора по финансам ООО «Спецгазмонтаж»;

С 2006 года по настоящее время – генеральный директор ЗАО «АНТЕЙ».

ПАВЛОВ Александр Филиппович – председатель Совета директоров - советник генерального директора ОАО «КМПО».

Год рождения – 1938.

Образование – высшее, специальность – инженер-механик (в 1970 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 года по настоящее время – советник генерального директора ОАО «КМПО».

Доктор технических наук, профессор.

Имеет правительственные награды: орден Ленина, два ордена Трудового Красного Знамени, орден «За заслуги перед Отечеством», медаль «За доблестный труд».

ШАЙХУТДИНОВ Александр Зайнетдинович – заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

Год рождения – 1959.

Образование – высшее, специальность – «авиационные двигатели» (в 1981 году окончил Уфимский авиационный институт им. С.Орджоникидзе), кандидат технических наук (2000 г.);

«Современный менеджмент: Делегирование ответственности – концепция управления в социальной рыночной экономике» (в 2001 году – курс обучения в Экономической Академии AFW (Бад Гарцбург) в сотрудничестве с Институтом развития предпринимательства и Евроменеджмента;

профессиональная переподготовка в Академии народного хозяйства при Президенте РФ по программе «Евроменеджмент» на ведение профессиональной деятельности в сфере менеджмента (2002 г.).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2001 года по настоящее время – заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества

КАРИМУЛЛИН Дамир Заудатович – генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО».

Год рождения – 1962.

Образование – высшее, специальность – экономист (в 1999 году окончил Институт экономики и права).

«Менеджмент» - «Альт», РАГС, 2000 г.;

«Качество» – «Приоритет», 2000 г.;

«Финансы» – «Аудитор-Ч», 2000 г.;

«Менеджмент» – Психологический центр И.Рязанцевой, 2001 г.;

«Качество» – КНИАТ, 2002 г.

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 года по настоящее время - генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО».

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление Общества (состав, утвержденный Советом директоров 20 августа 2008 года)

Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
Бобылев Леонид Валентинович	директор департамента технического развития	0,03
Валиев Рамис Мударисович	главный юрисконсульт	
Закиров Рашит Галлямович	заместитель генерального директора по производству	
Маркушин Андрей Николаевич	главный конструктор	
Мустакимов Эдуард Агламович	заместитель генерального директора по персоналу и соцразвитию	
Нурмухамметова Гульнара Фаридовна	директор департамента стратегического развития	

Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
Савенков Игорь Владимирович	заместитель генерального директора по ГПА, ГТЭУ, АГРС	
Сагдиев Ильнур Ильдарович	директор филиала ОАО «КМПО» – ЗМЗ	
Филимонов Алексей Владимирович	заместитель генерального директора по качеству	
Хиневич Виктор Васильевич	главный бухгалтер	
Юсипов Раис Османович	технический директор - главный инженер	0,01

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление Общества (состав, утвержденный Советом директоров 24 августа 2009 года)

Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
Багаутдинов Ринат Файзитдинович	заместитель генерального директора по коммерческим вопросам	
Бобылев Леонид Валентинович	директор департамента технического развития – главный конструктор по газоперекачивающему и энергетическому оборудованию	0,03
Валиев Рамис Мударисович	главный юристконсульт	
Закиров Рашит Галлямович	заместитель генерального директора по производству	
Маркушин Андрей Николаевич	главный конструктор	
Нурмухамметова Гульнара Фаридовна	директор департамента стратегического развития	
Савенков Игорь Владимирович	заместитель генерального директора по производству ГПА, ГТЭУ, АГРС	

Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
Сагдиев Ильнур Ильдарович	директор ЗМЗ – филиала КМПО	
Филимонов Алексей Владимирович	заместитель генерального директора по качеству	
Хиневич Виктор Васильевич	главный бухгалтер	
Юсипов Раис Османович	технический директор – главный инженер	0,01

Краткие биографические сведения о членах Правления

БАГАУТДИНОВ Ринат Файзитдинович - заместитель генерального директора по коммерческим вопросам

Год рождения – 1974

Образование – высшее, специальность – экономист-менеджер (в 1996 году окончил Камский политехнический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2006 годы – Технический помощник генерального директора ОАО «КМПО».

С 2006 по 2009 годы – начальник отдела продаж ОАО «КМПО».

С 2009 года по настоящее время – заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «КМПО».

БОБЫЛЕВ Леонид Валентинович – директор Департамента технического развития ОАО «КМПО».

Год рождения – 1962.

Образование – высшее, специальность – инженер-электрик (в 1985 году окончил Казанский филиал Московского энергетического института).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2003 по 2006 годы – заместитель главного инженера по новой технике ОАО «КМПО»;

С 2006 по 2007 годы – технический директор ОАО «КМПО»;

С 2007 года по настоящее время – директор департамента технического развития ОАО «КМПО».

ВАЛИЕВ Рамис Мударисович – главный юрисконсульт ОАО «КМПО».

Год рождения – 1974.

Образование – высшее, специальность – юрист (в 2001 году окончил Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова (Ленина)).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2006 годы – начальник юридического отдела ОАО «Сервийинговая компания «Единая арендная система»;

В 2006 году – начальник отдела правового обеспечения арендных отношений ОАО «Поволжский антикризисный институт»;

С 2006 по 2007 годы – ведущий юрисконсульт; затем – заместитель директора департамента правового обеспечения – начальник юридического отдела ОАО «КМПО»;

С 2007 года по настоящее время – главный юрисконсульт – начальник юридического отдела ОАО «КМПО».

ЗАКИРОВ Рашит Галлямович – заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО».

Год рождения – 1962.

Образование – высшее, специальность – инженер-механик (в 1985 году окончил КАИ им. А.Н. Туполева).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2005 годы – заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО»;

С 2005 по 2006 годы – директор по газоэнергоустановкам – директор ЗМЗ;

С 2006 года по настоящее время – директор по производству, затем - заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО».

МАРКУШИН Андрей Николаевич – главный конструктор ОАО «КМПО».

Год рождения – 1965.

Образование – высшее, инженер-механик; специальность – «Авиационные двигатели» (в 1988 г. окончил Куйбышевский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2007 годы - главный конструктор промышленных ГТД ОАО «Самарский научно-технический комплекс им. Н.Д.Кузнецова»;

С 2007 года по настоящее время - главный конструктор ОАО «КМПО».

НУРМУХАММЕТОВА Гульнара Фаридовна – директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Год рождения – 1970.

Образование – высшее, специальность – экономист (в 1991 году окончила Казанский финансово-экономический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2006 годы – директор по персоналу ОАО «КМПО»;

С 2006 по 2007 годы – руководитель проекта ОАО «КМПО»;

С 2007 года по настоящее время – руководитель программ департамента стратегического развития ОАО «КМПО», затем – директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

САВЕНКОВ Игорь Владимирович – заместитель генерального директора по производству ГПА, ГТЭУ и АГРС.

Год рождения – 1968.

Образование – высшее, специальность – инженер-электромеханик (в 1999 году окончил Камский политехнический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2005 по 2006 годы – заместитель директора по производству – начальник департамента управления производством ОАО «КМПО», затем – и.о. директора по производству ОАО «КМПО»;

С 2006 по 2007 годы – директор производства газотурбинных двигателей ОАО «КМПО»;

С 2007 года по 2009 годы – заместитель генерального директора по производству ГПА, ГТЭУ и АГРС – директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО»;

С 2009 года по настоящее время – заместитель генерального директора по производству ГПА, ГТЭУ и АГРС ОАО «КМПО».

САГДИЕВ Ильнур Ильдарович - директор Зеленодольского машиностроительного завода - филиала ОАО «КМПО».

Год рождения – 1975.

Образование – высшее, специальность – авиационные двигатели (в 1998 году окончил Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2005 по 2006 годы – начальник цеха ОАО «КМПО»;

В 2006 году – заместитель директора Зеленодольского машиностроительного завода;

С 2006 года по настоящее время – директор Зеленодольского машиностроительного завода.

ФИЛИМОНОВ Алексей Владимирович – заместитель генерального директора по качеству ОАО «КМПО».

Год рождения – 1958.

Образование – высшее; специальность – инженер-механик, «летательные аппараты и силовые установки» (в 1988 году окончил Киевское высшее военное авиационно-инженерное училище).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2007 годы – начальник БТК УТК ОАО «КМПО»;

С 2007 года по настоящее время – директор по качеству; затем – заместитель генерального директора по качеству ОАО «КМПО».

ХИНЕВИЧ Виктор Васильевич – главный бухгалтер ОАО «КМПО».

Год рождения – 1977.

Образование – высшее, специальность – экономист (в 2001 году окончил Камский институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 года по настоящее время – главный бухгалтер ОАО «КМПО».

ЮСИПОВ Раис Османович – технический директор – главный инженер ОАО «КМПО».

Год рождения – 1955.

Образование – высшее, специальность – «авиационные двигатели» (в 1979 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2005 по 2007 годы – главный инженер ОАО «КМПО»;

С 2007 по 2010 годы – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «КМПО»;

С 2010 года – технический директор – главный инженер ОАО «КМПО».

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Оплата труда генерального директора (единоличного исполнительного органа Общества) производится согласно трудовому договору, заключенному им с Обществом. Условия договора в соответствии с Уставом Общества утверждены Советом директоров.

Оплата труда членов Правления (коллегиального исполнительного органа Общества) производится в соответствии с трудовыми договорами, заключенными ими с Обществом.

Общая сумма вознаграждений, выплачиваемая членам Совета директоров за исполнение ими своих обязанностей, определяется годовым Общим собранием акционеров Общества и состоит из ежемесячного вознаграждения в размере одной среднемесячной зарплаты, выплаченной работникам Общества, а также вознаграждения, выплачиваемого по итогам года.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Кодекс корпоративного поведения рекомендован Федеральной комиссией по ценным бумагам для акционерных обществ в нашей стране и принят к руководству ОАО «КМПО» в части, не противоречащей Уставу и внутренним документам Общества.

Его отдельные положения в настоящее время являются неотъемлемой частью корпоративного управления в Обществе, в частности:

- Акционеры Общества имеют возможность знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.
- Акционеры Общества имеют возможность внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров.
- Акционеры Общества обеспечены надёжными и эффективными способами учёта прав собственности на акции.
- Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.
- Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Большинство акционеров не злоупотребляют предоставленными им правами.

Принятая в Обществе практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций. Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

В Обществе имеется корпоративный секретарь.

Исполнительные органы Общества ведут хозяйственную деятельность в соответствии с утвержденным бюджетом Общества.

Акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

В сети Интернет имеется корпоративный web-сайт Общества, содержащий развернутую информацию о нем, в том числе – ежеквартальные отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг, годовые отчеты Общества и его Устав.

В Обществе имеются утвержденные Общим собранием акционеров положения об органах управления и контроля – Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о генеральном директоре, Положение о Правлении, Положение о Ревизионной комиссии, размещенные на web-сайте Общества.

Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества, создания новых рабочих мест.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества исполнительные органы учитывают интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного поведения Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляют Ревизионная комиссия Общества и Аудитор Общества – ООО «Аудиторская группа «Капитал», избранные Общим собранием акционеров.

Генеральный директор
ОАО «КМПО»

Д.З. Каримуллин

Главный бухгалтер
ОАО «КМПО»

В.В. Хиневич

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Бережливое производство

Концепция менеджмента, основанная на неуклонном стремлении к ликвидации всех потерь. В настоящее время активно внедряется на ОАО «КМПО»

ВВС

Военно-воздушные силы Российской Федерации

ВС

Воздушные суда

ГА

Гражданская авиация

ГПА

Газоперекачивающие аппараты

ГТД

Газотурбинный двигатель

ГТС

Газотранспортная система

ГТЭУ

Газотурбинные энергетические установки

ДСК

Дробеструйная камера

ЕСГ

Единая система газоснабжения России

ИП

Инструментальное производство

ИСО 9000

Серия стандартов менеджмента качества, российский аналог международных стандартов менеджмента качества ISO 9001:2000

КМ РТ

Кабинет Министров Республики Татарстан

КС

Компрессорная станция

КСО

Компьютерная среда объединения

МО РФ

Министерство обороны Российской Федерации

НПЗ

Нефтеперерабатывающие заводы

ОАК

Объединенная Авиастроительная Корпорация

ПУ

Программное управление

РЭН

Ремонтно-эксплуатационные нужды. Аббревиатура из официального названия программы ОАО «ГАЗПРОМ» – «План поставки приводных авиационных двигателей для ремонтно-эксплуатационных нужд в 2009 году»

СМК

Система менеджмента качества

СНГ

Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии

СТП

Стандарт предприятия

ТМЦ

Товарно-материальные ценности

ТОН

Технические обоснованные нормы труда, установленные на основе изучения и анализа в производственных условиях

ТЭК

Топливо-энергетический комплекс

ЧПУ

Числовое программное управление

ЦИЛ

Центральная измерительная лаборатория