ОАО КМПО

Утвержден
годовым общим собранием
акционеров ОАО «КМПО»
23 июня 2009 года
Протокол № 19/2009
Председатель собрания Павлов А.Ф.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОАО «КАЗАНСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ» (ОАО «КМПО»)

2009 год
г. КАЗАНЬ

ОГЛАВЛЕНИЕ

	Страница
Основные сведения об Обществе	3
Основные виды выпускаемой продукции	5
Стратегия развития	8
Положение Общества в отрасли	9
Основные технико-экономические показатели	23
Чистые активы	26
Организация труда и совершенствование системы управления	27
Мероприятия в области совершенствования качества выпускаемой продукции	34
Капитальные вложения, внедрение новой техники и технологий	36
Прибыль и ее распределение	41
Основные факторы риска	42
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	45
О совершенных обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении	46
О сделках, совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении	47
Состав совета директоров общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года	48
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года	53
Критерий определения и общий размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа Общества и каждого члена Совета директоров Общества или всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года	59
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения	60

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

♦ **Полное фирменное наименование:** открытое акционерное общество «Казанское моторостроительное производственное объединение.

♦ **Место нахождения и почтовый адрес:** 420036, Республика Татарстан, г. Казань ул. Дементьева, д.1.

♦ **Свидетельство о государственной регистрации Общества:**

Акционерное общество «Казанское моторостроительное производственное объединение» учреждено путем преобразования государственного предприятия «Казанское моторостроительное производственной объединение» в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» от 26 сентября 1992 года № УП-466 и зарегистрировано Министерством финансов Республики Татарстан 24 января 1994 года, регистрационный номер 634.

Инспекция МНС России по Авиастроительному району г. Казани Республики Татарстан 30.10.2002 г. внесла Общество в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1021603881694.

♦ **Сведения об уставном капитале:**

Уставный капитал составляет 6342910 рублей и разделен на 6342910 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Акции ОАО «КМПО» второго выпуска выпущены в бездокументарной форме, государственный регистрационный номер 1-02-55207-D. Все акции размещены, на балансе ОАО «КМПО» акций нет.

♦ **Информация об Аудиторе Общества:**

Полное фирменное наименование Аудитора: ЗАО «АУДЭКС»

Место нахождения: Республика Татарстан, г. Казань.

Почтовый адрес: 420073, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Гвардейская, 15.

Данные о лицензии Аудитора: номер лицензии: № Е000499, дата выдачи**:** 25.06.2002 г.

♦ **Информация о реестродержателе Общества:**

Полное фирменное наименование: ОАО "Регистратор Р.О.С.Т."

Место нахождения Регистратора: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13.

Номер лицензии 10-000-1-00264, дата выдачи 3.12.2002 г., орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.

♦ **Перечень средств массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе:**

газета «Республика Татарстан»;

адрес страницы в сети «Интернет»: www.kmpo.ru.

♦ **Филиалы и представительства Общества:**

Общество имеет филиал и представительство:

- ✓ наименование филиала: Зеленодольский машиностроительный завод, почтовый адрес: 422520, Республика Татарстан, г. Зеленодольск, ул. Столичная, д.34.;
- ✓ наименование представительства: Московское представительство ОАО «КМПО», местонахождение – г. Москва.

♦ **Председатель Совета директоров**

Павлов Александр Филиппович

♦ **Председатель Правления – генеральный директор**

Каримуллин Дамир Заудатович

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

- В настоящее время осуществляется восстановление и ремонт двигателей серии НК-8-2У, НК-86 для самолетов Ту-154Б, Ил-86.

Двигатель НК-8-2У для самолета ТУ-154Б



Технические характеристики

Тяга, кгс	10 500
Масса сухого двигателя, кг	2438,5 +2%
Длина двигателя, мм	5288
Максимальный диаметр двигателя, мм	1442

Двигатель НК-86 для самолета Ил-86



Технические характеристики

Тяга, кгс	13 300
Масса сухого двигателя, кг	2540 +2%
Длина двигателя, мм	6 357
Максимальный диаметр двигателя, мм	1 600

- Производство и ремонт приводов к газоперекачивающим агрегатам магистральных газопроводов НК-16СТ, НК-16-18СТ, НК-38СТ.

Двигатель НК-16СТ

Двигатель НК-16СТ предназначен для привода нагнетателей природного газа в составе газоперекачивающих агрегатов ГПА-Ц-16. Серийное изготовление и поставка двигателя НК-16СТ на магистральные газопроводы производится с 1982 года. Парк базовых двигателей НК-16СТ имеет суммарную наработку 28 млн. часов.



Технические характеристики

Мощность, кВт	16 000
Эффективный КПД, %	29
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	7 800
Размеры двигателя, мм	6200x2160x2180

Двигатель НК-16-18СТ

Двигатель НК-16-18СТ является модификацией двигателя НК-16СТ и полностью взаимозаменяем с ним без каких-либо доработок ГПА. За счет улучшения характеристик компрессора, изменения конструкции камеры сгорания и топливно-регулирующей аппаратуры, а также качественно новой подвески двигателя, обеспечено увеличение мощности на валу СТ до 18 МВт, повышен эффективный КПД двигателя до 32%.



Технические характеристики

Мощность, кВт	18 000
Эффективный КПД, %	31
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	7 800
Размеры двигателя, мм	6200x2160x2180

Двигатель НК-38СТ

Двигатель НК-38СТ предназначен для привода нагнетателей природного газа в составе газоперекачивающих агрегатов ГПА-Ц-16Р и ГПА "Волга". Двигатель разработан на базе высокоэффективного газогенератора современного авиадвигателя НК-93. Удовлетворяет требованиям к ГТУ нового поколения.



Технические характеристики

Мощность, кВт	16 000
Эффективный КПД, %	38
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	6 650
Размеры двигателя, мм	5200x2100x3000

Производство газоперекачивающих агрегатов для компрессорных станций.

Газоперекачивающий агрегат ГПА-16 "Волга"



Технические характеристики

Производительность нагнетателя при начальных условиях, $м^3$/мин	410
Давление начальное, $кгс/см^2$	52,8
Конечное давление, $кгс/см^2$	76
Политропный КПД нагнетателя, %	86
Эффективный КПД нагнетателя, %	38
Полная масса, т	260
Габаритные размеры, м	27,3x14,6x18,0

- Производство газораспределительных станций.

Технические характеристики



Рабочее давление, МПа (кгс/см$^{2)}$ на входе, (не более) на выходе, (не более)	 7,5 (75) 1,2 (12)
Рабочая среда	природный газ
Температура окружающей среды, С^{o}	-45 ... +40
Условный проход - Д $_{y}$, мм на входе на выходе	 100 200 ... 300
Производительность, м/ч	100 ... 100000
Точность поддержания давления, %	±3
Рабочее давление, МПа (кгс/см$^{2)}$ на входе, (не более) на выходе, (не более)	 7,5 (75) 1,2 (12)

- Производство автоматических гидромеханических коробок передач для городских автобусов.

Гидромеханическая коробка передач модификаций DIWA D 851.2/D863, D 854.2/D864

Технические характеристики



Типы	**D 851.2**	**D 863**	**D 854.2**	**D 864**
Мощность на входе Р1,кВт л.с.	185 250	245 330	185 250	245 330
Момент на входе М1, Н·м м·кГс	1000 92	1300 132	1000 92	1300 132
Частота вращения на входе n1, об/мин	2800	2800	2300	2300
Количество ступеней (число передач)	3	3	4	4

- Освоение производства новой продукции.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Миссия ОАО «КМПО» – «Лидерство в газотурбинном двигателестроении, обеспечивающее передовые позиции на рынке оборудования для авиации и топливно-энергетического комплекса».

Стратегической задачей ОАО «КМПО» является двукратное увеличение объемов продаж в 2012 году по отношению к 2007 году. Стратегия основывается на следующих принципах:

- повышение эффективности основной деятельности;
- освоение производства концептуально новых видов продукции;
- диверсификация производственной деятельности;
- совершенствование корпоративного управления;
- соблюдение интересов акционеров Общества.

Положение Общества в отрасли.

Авиационная промышленность

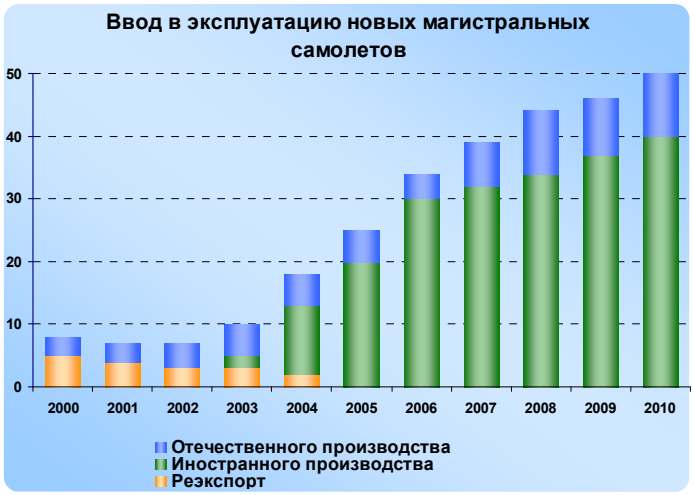
1.1 Общая характеристика

Гражданская авиация в России выполняет особую роль, являясь, с одной стороны, типичной подотраслью, реализующей транспортные услуги населению и иной клиентуре, а с другой стороны, осуществляет важнейшую функцию интегратора страны, обеспечивая транспортную связь между Центром и отдаленными регионами, где наземные транспортные коммуникации либо отсутствуют, либо развиты чрезвычайно слабо. Следует отметить, что к таким регионам относятся более 60 процентов территории страны.

За период 1991-1999 годов гражданская авиация России претерпела существенные изменения, которые трудно оценить, так как произошел спад объемов перевозок, уменьшение авиапарка за счет не восполняемого износа и значительное снижение объемов производства.

Также стоит отметить постоянный вывод из эксплуатации ВС по различным причинам, кроме как по календарю, например из-за низкой топливной эффективности (особенно на регулярных рейсах), необорудованности современными системами, например, такими как слежение сближения самолетов в воздухе и слежение сближения с землей.

Для обеспечения возрастающего потока перевозок российские авиакомпании будут вводить в эксплуатацию ВС. Это можно обеспечить путем закупок новых отечественных самолетов и новых или подержанных иномарок. По различным оценкам потребность на ближайшие годы составит от 50 до 100 самолетов в год. Но отсутствие поддержки наших производителей не позволяет значительно и недорого в краткие сроки удовлетворить возросшую потребность в ВС.



Ввиду недостаточности темпов пополнения и обновления парка ВС российских авиакомпаний растет доля авиаперевозок, осуществляемых иностранными

авиаперевозчиками, особенно на бурно растущих направлениях в страны ЕС и США, где постоянно вводятся все более жесткие ограничения по нормам ИКАО (экологичность, шум, наличие обязательного оборудования, такого как системы слежения сближения с землей и с другими ВС).

На сегодняшний день авиапарк магистральных ВС у отечественных авиакомпаний составляет 1426 пассажирских самолета, количество иномарок из них всего 125 самолета, но доля перевозок (за 2006 г. составляет ~115 млрд. пассажиро/километров) достигает 20%.

Стоит отметить, что за последние годы у авиакомпаний значительно выросли затраты на авиатопливо, что вызвано как и значительным ростом на цен на нефть, так и отсутствием достаточных мощностей у отечественных НПЗ, т.е. до 50% авиатоплива сейчас импортируется.

В сложившихся условиях возникает ситуация, когда затраты на лизинговые платежи за иномарку сравнимы с экономией за счет топлива, по сравнению с отечественными самолетами, особенно на регулярных перевозках. На чартерных рейсах наши самолеты пока еще рентабельны.

1.2 Производство новых гражданских магистральных воздушных судов в Российской Федерации на 2009-2011

по заявкам авиакомпаний

ВАСО -12 шт. Ил-96 в различных модификациях на период до 2011 г.

Авиастар – 24 шт. Ту-204 в различных модификациях до 2011 г.

КАПО – 11 Ту-214 и 2 Ту-334 до 2011 г.

КнААПО – 70 шт. «Суперджет 100» с 2009 г. и последующие годы

Следует отметить, что ОАК объявило «Суперджет 100» национальным проектом, но данный самолет относится к региональному и ближнее магистральному классу, в настоящее время идет опытное производство, испытание 1 образца уже проведено.

В целом по магистральной авиации поддержка не так значительна.

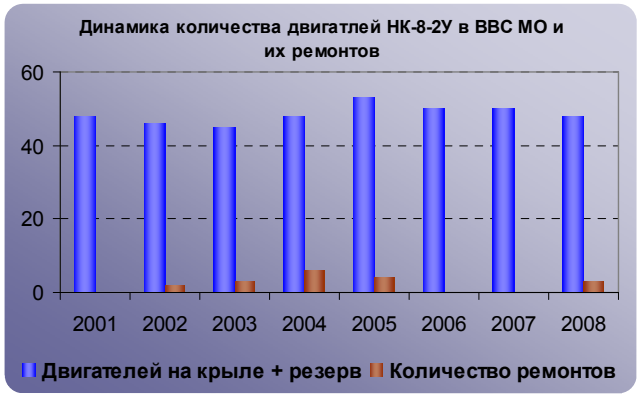
1.3 Состояние по двигателям Д-30 различных модификаций

Общее количество двигателей Д-30, эксплуатирующихся на самолетах Ил-62 (М), Ту-154М, Ту-134, МиГ-31, на конец 2008 г. составляет 1470 шт. (падение к 2001 г. в 1,5 раза)

Данные двигатели не производятся, осуществляется только ремонт. Для самолетов Ту-134 ремонтирует ПМЗ. Для самолетов Ту-154М, Ил-76 и Ил-62М ремонтирует НПО «Сатурн». Количество ремонтов на ПМЗ двигателей Д-30 (3 серии) для самолетов Ту-134 и МиГ-31, с двигателем Д-30Ф6 составляет порядка 20 двигателей в год. Ремонт двигателей Д-30КУ, Д-30КУ-154 и Д-30КП на НПО «Сатурн» составляет порядка 80 двигателей в год.

1.4 Анализ состояния авиапарка двигателей производства КМПО в ГА и ВВС МО РФ.





На основании фактических данных по эксплуатируемым двигателям в ГА и ВВС МО за период с 2001 по 2008г.г. определены следующие тенденции:

1. Можно утверждать, что количество эксплуатируемых двигателей НК-8-2У в ГА не превысит в 2009 г. 50 шт., а количество ремонтов для ГА будет носить разовый характер (см. диаг. 1).

2. Можно утверждать, что количество эксплуатируемых двигателей НК-8-2У в ВВС не превысит в 2008–2009 годах 45 шт., а количество ремонтов для ГА будет носить также разовый характер (см. диаг. 2). По предварительным данным ВП-186 в 2009 г. будет необходим капитальный ремонт 5 двигателей.





На основании фактических данных по эксплуатируемым двигателям в ГА и ВВС МО за период с 2001 по 2008 годы, определены следующие тенденции:

1. Можно утверждать, что количество эксплуатируемых двигателей НК-86 в ГА не превысит в 2009 г. 150 шт., а ремонтов для ГА не будет (см. диаг. 3).

2. Можно утверждать, что количество эксплуатируемых двигателей НК-86 в ВВС не превысит в 2009 г. 17 шт., а количество ремонтов для ГА будет носить разовый характер (см. диаг. 4).

Выводы:

1. Количество находящихся в эксплуатации двигателей НК-8-2-У и НК-86 в гражданской авиации неуклонно снижается, и после 2009 г. снижение приобретет еще более резкий характер, в связи с чем, осуществление ремонта двигателей НК-8-2-У и НК-86 для гражданской авиации нецелесообразно после 2009 г. Таким образом, до конца 2009 г. необходимо прекратить ремонт двигателей НК-86 и НК-8-2-У.

2. Количество двигателей НК-8-2-У и НК-86, находящихся в эксплуатации в ВВС МО РФ находится на стабильном уровне с небольшой динамикой к снижению, в связи с чем, после прекращения ремонта двигателей для гражданской авиации, ремонт данных двигателей нецелесообразен, и обеспечение ВВС МО РФ резервными двигателями возможно только из числа двигателей, принадлежащих ОАО «КМПО», или перераспределения фонда двигателей, списанных из ГА вместе с планерами, но имеющих достаточный ресурс.

2.1. Продукция для газовой промышленности

Одним из основных сегментов рынка продукции высокотехнологичного газотурбинного машиностроения является сегмент производства и технического сопровождения двигателей для газоперекачивающих агрегатов. Газотурбинный двигатель является основным типом привода нагнетателей природного газа, применяемым в газоперекачивающих агрегатах системы магистральных газопроводов в Российской Федерации: на долю таких двигателей приходится более 86% от суммарной установленной мощности всех эксплуатируемых приводов. Рынок такой продукции характеризуется достаточно высоким уровнем конкуренции, при этом конкурентное давление постепенно усиливается. Однако развитие конкуренции в определенной степени сдерживается тем, что крупнейшие российские производители выпускают двигатели в разных диапазонах мощностей.

Основными игроками этого рынка в Российской Федерации помимо ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» являются такие предприятия как ОАО «Пермские моторы», ОАО «УМПО», НПКГ «Зоря - Машпроект» (Украина), ОАО «НПО “Сатурн», ОАО «Моторостроитель». Большинство компаний, занимающих сильные рыночные позиции в этом сегменте отрасли, первоначально были и в настоящее время остаются в большей степени ориентированными на производство авиационных газотурбинных двигателей.

Специфика российского рынка газотурбинных приводов для компрессоров газоперекачивающих станций состоит в том, что он практически полностью ориентирован на единственного заказчика – ОАО «ГАЗПРОМ». При этом, газовая монополия поддерживает относительно конкурентную среду среди своих поставщиков, не отдавая предпочтения ни одному из представленных на рынке предприятий. Таким образом, в части обеспечения новых поставок, ОАО «Газпром» поддерживается относительная независимость монополиста от конкретных производителей.

Основной сферой применения газотурбинных приводов в газовой промышленности является установка на газоперекачивающие агрегаты компрессорных станций, действующих в составе Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России. Единая система газоснабжения представляет собой крупнейший в мире технологический комплекс по поставке природного газа от скважины к конечному потребителю, в состав которого включено множество параллельных маршрутов и разветвлений.

Согласно данным ОАО «Газпром», общая протяженность магистралей Единой системы газоснабжения составляет порядка 155 тыс. км. В состав ЕСГ входит также в общей сложности 268 компрессорных станций мощностью 44,8 млн. кВт. Длительный период сотрудничества ОАО «Газпром» с отдельными двигателестроительными предприятиями обеспечил относительно однородную структуру парка двигателей, применяемых в эксплуатируемых газоперекачивающих агрегатах: так например, двигателями ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» оснащены порядка 30% работающих в России ГПА. Сложившаяся структура парка эксплуатируемых двигателей обеспечивает таким двигателестроительным предприятиям определенные конкурентные преимущества, вне зависимости от влияния единственного заказчика: такие поставщики при любых обстоятельствах обеспечены значительным объемом заказов со стороны транспортных подразделений ОАО «Газпром» по ремонтам и техническому сопровождению ранее выпущенных ими двигателей. По данным ОАО «Газпром» ежегодно производится капитальный и средний ремонт 1000-1200 газоперекачивающих агрегатов, объем финансирования по капитальному ремонту магистральных газопроводов за последние четыре года увеличился в 2,1 раза.

В связи со специфичной структурой заказчиков продукции этого сегмента газотурбинного машиностроения, объем и динамика этого рынка определяются главным образом параметрами инвестиционной программы ОАО «Газпром» и его транспортных подразделений.

Вместе с тем, в настоящее время сложились предпосылки для перехода к более активной фазе развития рынка такой продукции. Согласно позиции руководства ОАО «Газпром» проекты в области транспортировки газа занимают приоритетное место в инвестиционной программе компании. В настоящее время Единая система газоснабжения загружена полностью, по данным ОАО «Газпром» в 2008 г. в ЕСГ поступило 737,5 млрд. куб. м с учетом объема поставок независимых производителей и производителей государств Средней Азии из них 677 млрд. куб. м добыто в РФ.

Помимо сложившегося дефицита пропускной способности, существенные перспективы для роста спроса в этом сегменте газотурбинного машиностроения открывает и необходимость общей модернизации газоперекачивающих агрегатов, используемых в составе Единой системы газоснабжения. В силу того, что российская газопроводная система принципиально отличается от большинства зарубежных по протяженности трасс от месторождений газа до конечных потребителей, в составе

цены газа высока «транспортная составляющая» (60-70%; в среднем, собственный расход каждой компрессорной станции составляет 0,4% от объема прокачиваемого газа). В то же время, сегодня основу агрегатов компрессорного парка составляют агрегаты, вводившиеся в эксплуатацию в 1980-х годах, для таких приводов существенен фактор морального устаревания. В таких условиях, с учетом складывающейся конъюнктуры рынка энергоносителей, достаточно остро встает вопрос о модернизации действующих компрессорных станций с использованием двигателей, имеющих повышенные характеристики по КПД. Кроме того, ОАО «Газпром» при модернизации действующих в составе компрессорных станций газоперекачивающих агрегатов действует с упреждающим выполнением экологических норм. Всё это обуславливает в ближайшие годы возможность существенного роста объема заказов и по направлению модернизации действующих ГПА с использованием усовершенствованных моделей двигателей.

Наряду с повышением пропускной способности и модернизацией действующих мощностей, разрабатываемые ОАО «Газпром» долгосрочные программы реконструкции российской газотранспортной системы, предусматривают также и развитие направлений транспортировки газа с перспективных месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал. Кроме того, в рамках освоения месторождений, расположенных в Восточной Сибири, планируется также создание газотранспортной инфраструктуры региона с объединением её с существующей Единой системой газоснабжения. Совокупность этих проектов также обусловливает наличие существенного потенциала роста рынка приводов газоперекачивающих агрегатов разных диапазонов мощностей. По оценкам ОАО «Газпром» на реконструкцию газотранспортной системы ежегодно требуется 150-180 газоперекачивающих агрегатов.

Таким образом, целевой для ОАО «КМПО» сегмент рынка газотурбинного двигателестроения переходит в настоящее время к стадии активного роста, что находит свое отражение и в количестве заказов на продукцию газового направления.

2.2. Описание участников рынка

Газотурбинные установки.

Российскими конкурентами ОАО «КМПО» являются следующие производители газовых турбин и ГПА:

- ОАО «Пермский моторостроительный комплекс», НПО «Искра».
- ОАО «УМПО», г. Уфа
- ОАО «Моторостроитель», ОАО «СНТК им. Н.Д. Кузнецова» и ОАО «СКБМ», г. Самара
- ОАО НПО «Сатурн» (ОАО «Рыбинские моторы» + ОАО «Люлька-Сатурн»), г. Рыбинск
- ФГУП ММПП «Салют», г. Москва

В **СНГ к**онкурентами ОАО «КМПО» являются украинские производители газовых турбин:

- ОАО «СМНПО им. Фрунзе», г. Сумы
- ЗМКБ «Прогресс» им. А.Г. Ивченко и ОАО «Мотор-Сич», г. Запорожье
- ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект», г. Николаев

Основными **зарубежными** конкурентами Общества на российском рынке являются следующие основные производители газовых турбин:

Siemens AG, Solar Turbines, GE, P&W Power Systems

2.3 Общая оценка конкурентов:

Все компании обладают примерно равными уровнями технологий, персоналом и производственными мощностями. Уровень цен российских и украинских компаний примерно одинаков, при более или менее сходном уровне качества, потребительских свойствах и характеристиках продукции. Что касается иностранных конкурентов, то уровень техники практически не отличается от российского при более высоком качестве изготовления и существенно более высоком уровне цен, чем стоимость продукции российских и украинских компаний.

Появление новых конкурентов на данном рынке маловероятно. Практика показывает, что на рынке идут процессы слияния и объединения компаний, таким образом, наиболее вероятным является усиление какого-либо из существующих конкурентов, обусловленное поглощением и, соответственно, получением доступа к новым для себя технологиям и ноу-хау, а также, что еще более важно – концентрацией ресурсов: инженерно-конструкторских, интеллектуальных, производственно-

технологических, маркетинго-сбытовых (доля рынка поглощенной компании) и финансовых.

Оцениваемые доли указанных производителей во вводе ГПА в 2008 г.:

ОАО «СМНПО им. Фрунзе» - доля в 2008 г. – 16,2 %,
ОАО «Искра – авигаз» - доля в 2008 – 45,6%,
ОАО «Уфа – авиагаз» («УМПО») - доля в 2008 г. – 22%.
ОАО «КМПО» - доля в 2008 г. – 16,2%

ОАО «СМНПО им. Фрунзе» также осуществляет пекидж ГПА и с двигателями ОАО «КМПО». Между данными компаниями, в основном, и происходит перераспределение рыночных долей в продажах ГПА на рынках РФ и СНГ. Конкуренция, в основном, разворачивается между ОАО «СМНПО им. Фрунзе» и ОАО «Искра-авигаз».

2.4 Продукты, выпускаемые конкурентами

Сравнение технических характеристик приводов наземного применения в сегменте мощности 16-20 МВт

Таблица № 1

Производитель	Модель	Номинальная мощность, МВт	Расход топлива на номинальном режиме, кг/ч	КПД привода, %	Степень повышения давления	Частота вращения силового вала, об/мин	Наличие двухтопливной камеры сгорания	Эмиссия Nox, мг/нм^3
ОАО «КМПО»	НК-16СТ	16	4052	29,0	10,0	5300	-	150
	НК-16-18СТ	18	4450	31,0	10,25	5300	-	150
	НК-16-20СТ	20		33,0		5300	-	
	НК-38СТ	16	3100	38,0	26,47	5300	-	30
ОАО «Пермский моторный завод»	ГТУ-16П (ПС-90ГП2)	16,47	Н.д.	37,0	19,61	5300	-	75
ОАО «Невский завод»	ГТНР-16	16	3708	32,5	7,05	5200	-	80
ОАО «УМПО» / ОАО «НПО Сатурн»	АЛ-31СТ	16,8	3247	37,05	18,1	5300	-	140 (проект – 40)
ОАО «Уральский турбинный завод»	ГТН-16М-1	16,8	4013	31,0	11,5	5100	-	100
ГП НПКГ «Зоря-Машпроект»	UGT15000(ДГ90)	17,7	4100	35,5	19,6	5300	+	80

Таблица № 2

	2006			2007			2008		
Наименование предприятия, наименование двигателя	новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)
ОАО "КМПО"	**19**	**80**	**99**	**15**	**73**	**88**	**8**	**87**	**95**
НК-16СТ	3	37	40	0	39	39	0	48	48
НК-38СТ	5	1	6	1	0	1	0	1	1
НК-16-18СТ	11	42	53	14	34	48	8	38	46
НПО "ИСКРА-АВИАГАЗ"	**2**	**2**	**4**	**1**	**20**	**21**	**2**	**25**	27
ПС-90ГП-2 (ГТУ-16П)	2	2	4	1	20	21	2	25	27
ОАО УМПО, ООО "УФА-АВИАГАЗ"	**1**	**3**	**4**	**0**	**2**	**2**	**1**	**3**	4
АЛ-31СТ	1	3	4	0	2	2	1	3	4
УЗГА	**0**	**11**	**11**	**0**	**10**	**10**	**0**	**15**	15
НК-16СТ	0	11	11	0	10	10		15	15

Наработка вышеуказанных двигателей (по состоянию на 1.01.09 г.) составляет:

НК-16СТ – 42 589 101 ч.

НК-16-18СТ – 3 490 250 ч.

НК-38СТ – 9 934 ч.

ПС-90ГП2 (ГТУ-16П) – 945 517 ч.

АЛ-31СТ – 233 053 ч.

ДГ-90Л2.1 – 2 037 944 ч.

В связи с неопределенностью отношений России с Украиной, ОАО «Газпром» ориентирован в планах закупок, в первую очередь, на российских производителей.

Основной конкурент среди отечественных производителей – ОАО «Пермский моторостроительный комплекс», выпускающий приводы ПС-90ГП2 мощностью 16 МВт, которые обладают более высоким к.п.д.

В силу новизны конструкции, данный двигатель имеет более высокую стоимость, меньшее количество двигателей находится в эксплуатации, парк двигателей ПС-90ГП2 имеет несравненно меньшую общую наработку по сравнению с НК-16-18СТ.

Кроме того, еще ни один двигатель ПС-90ГП2 не выработал назначенного ресурса, что бы говорило о его надежности в эксплуатации.

Таким образом, для усиления позиций ОАО «КМПО» в сегменте мощности 16-20 МВт необходимо сосредоточить усилия на следующем:

- ускорение работы по доводке привода НК-38СТ как более экономичного и удовлетворяющего требованиям по параметрам выхлопа, с внедрением мероприятий по малоэмиссионной камере сгорания.

- увеличение КПД и экономичности привода НК-16-18СТ при сохранении оптимальной стоимости данного привода

- освоение производства НК-16-20СТ на базе привода НК-16-18СТ

Технические характеристики ГПА 16 МВт

Таблица № 3

	ОАО «КМПО»	ОАО НПО «Искра»				ОАО «СМНПО»	ЗАО «УТЗ»	ОАО «УМПО»
	ГПА-16 «Волга»	ГПА-Ц-16ПМ	ГПУ-16М	ГПА-16 «Урал»	ГПА-16НК	ГПА-Ц-16	ГТН-16М (16,8 МВт)	ГПА-16Р
Модели приводов	НК-38 СТ ДГ-90Л2.1	ГТУ-16П	ГТУ-16ПТ	ГТУ- 16П, ДГ-90Л2 АЛ-31СТ	НК-16-18СТ	АЛ-31СТ ДГ-90Л2	ГТН-16М	АЛ-31СТ
Модели нагнетателей	УНЦ-16	СПЧ-398	НЦ-16С	СПЧ-398 СПЧ-498 7V-3 16ГЦ-2	НЦ-16С	ГЦ2-16	2Н-16-76	235-21-1 370-18-1 СМЧ-16
Производи-тельность	0,135-0,165	1,342-1,379	1,342-1,379	0,3-1,45	0,9-1,45	0,5-2,17	1,24	1,48
КПД привода %	36,5 35	36,3 станц услов	36,3 станц услов	36,3 станц услов	31	36,5 35	31	36,5
Расход газа, кг/ч	3164 3900	3175	3175	3175		3247 3900	4013	3247
Расход масла, кг/ч	0,4 0,45	0,9	0,9	0,9	1,5	0,5 0,75	1,5	0,5
Эмиссия NOx, мг/нм^3	150(НК-16-18СТ) 80(ДГ-90) 30 (НК-38СТ)	150	150	150	150	140 80	100	140 (40-проект)
Количество в эксплуатации	7	126				Н.д.	Н.д.	7

Минимальные требования ОАО «Газпром» по эмиссии NOx составляют на сегодняшний день 80 мг/м^3, с перспективой перехода на 50 мг/м^3.

Основные рынки ГПА ОАО «КМПО» и ЗАО «Искра-Авигаз» (ПМК)

ОАО «КМПО» - 10 шт. «Волготрансгаз», 5 шт. – «Тюменьтрансгаз»,

8 шт. – реконструкция ГПА-Ц-16

ЗАО «Искра - Авигаз» - в эксплуатации 135 шт. ГПА на базе ГТУ-16П

ОАО «СМНПО им. Фрунзе» - в эксплуатации более 1 100 ГПА мощностью 16 МВт в России и СНГ.

Распределение поставок ГПА и приводов за период 1999-2008 г.г. выглядит следующим образом:

1. Приводы 16-20 МВт – 69,3%
2. Приводы мощностью 8-10 МВт – 11,6%
3. Приводы мощностью 25 МВт. – 5,9%

На основании доклада Б.В. Будзуляка о перспективах развития газотранспортной сети ОАО «Газпром», сделанного в ходе V-го международного форума «Газ России», при строительстве новых газопроводов ОАО «Газпром» планирует увеличить давление газопроводов до 120 атм. на первом этапе (до 2012 г.), с дальнейшим увеличением до 200 атм., что потребует применения ГПА с повышенной экономичностью и высокой единичной мощностью (не ниже 16 МВт), приоритет будет отдаваться приводам с к.п.д. выше 36 % и мощностью 25 – 40 МВт.

Применение новых приводов мощностью 8-10 МВт будет в основном ограничиваться реконструкцией существующих ГПА в ЕСГ России на существующих газопроводах, причем приводы мощностью 6,3 МВт заменяются при реконструкции на приводы 8 МВт. Ввод в эксплуатацию новых ГПА с указанными мощностями может быть возможен в основном при строительстве газопроводов независимыми производителями газа.

Стоит отметить, что при строительстве и проектировании новых экспортных газопроводов наиболее широко будут применяться газотурбинные приводы мощностью 16, 25 и 40 МВт.

Основную часть введенных ГПА с данной мощностью, составляют реконструированные ГПА, а также введенные в эксплуатацию новые и реконструированные ГПА в странах ближнего зарубежья – Украине, Белоруссии, Казахстане, Узбекистане, Туркменистане.

Производство и ввод в эксплуатацию новых ГПА с мощностью 16-20 и 25 МВт зависит напрямую от планов ОАО “Газпром” по строительству новых экспортных газопроводов и реконструкции ГТС в целом. На основании опубликованной информации об объемах инвестиций в реконструкцию и строительство газопроводов ОАО “Газпром”, на период до 2012 г. количество ГПА с мощностью 16 МВт и 25 МВт, вводимых ежегодно в ЕСГ России, составит не менее 80 и 8-12 штук в год соответственно.

3 Продукция для энергетики

В силу повсеместности использования электроэнергии, данный рынок может быть условно поделен на следующие сегменты:

- **Энергогенерирующие компании** для обеспечения выработки электроэнергии и тепла для отпуска потребителям
- **Жилищно-коммунальное хозяйство**, более других отраслей приспособленное для всемерного использования преимуществ газотурбинной энергетики, позволяющей, с высокой эффективностью сжигая углеводородное топливо, получать электрическую и тепловую энергию в энергосберегающем когенерационном цикле. Серьезными сдерживающими факторами являются отсутствие инвестиций и несовершенство российского законодательства.
- **Крупные энергоемкие производственные объединения** (металлургические, химические, машиностроительные...) — наиболее заинтересованные организации в строительстве объектов генерации для снижения себестоимости продукции. Одна из проблем — получение необходимых объемов газа и продажа избытков электроэнергии в сеть.
- **Ряд структур с высокими требованиями к энергетической безопасности** (армия, связь, транспорт, здравоохранение, объекты космического базирования и др.).
- **Компании ТЭК**, преимущественно нефтегазодобывающие. Вследствие высокой доли энергоносителей в структуре себестоимости, нефтегазовые компании значительную часть средств направляют на обеспечение нужд производства в электроэнергии и тепле за счет собственной энергогенерации, что позволяет оптимизировать структуру затрат и обеспечить стабильность и независимость энергоснабжения. Среди компаний, которые занимаются собственной энергогенерацией, можно перечислить ОАО «Газпром», ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Сургутнефтегаз». Возрастающий объем ввода генерирующих мощностей для собственных нужд компаний позволяет говорить о рынке энергоустановок и газотурбинных двигателей для них, как о перспективном сегменте газотурбинного двигателестроения. ОАО «КМПО» имеет опыт работы на данном сегменте, поставляя двигатели для электростанций ОАО «Сургутнефтегаз» и ОАО «СИБУР Холдинг».

Газотурбинные энергетические установки

В 2008 году наиболее массовыми сегментами мощности были сегменты:

1. До 5 МВт (20 шт.)
2. 5-7 МВт (6 шт.)
3. 25-30 МВт (5 шт.)
4. 16-20 МВт (3 шт.)

Данные по вводу энергоустановок показывают, что основной упор во вводе новых генерирующих мощностей, делается на сегменты с малой единичной мощностью. Энергоустановки мощностью от 1 до 7 МВт позволяют обеспечить потребности в электроэнергии средних промышленных компаний и компаний нефтегазового комплекса с малым потреблением электроэнергии на месторождениях, однако имеют достаточно высокую удельную стоимость – около 1200 $ за кВт.

Энергоустановки мощностью 16-20 и 25-30 МВт обеспечивают потребности в электроэнергии преимущественно крупных промышленных предприятий и компаний нефтегазового комплекса на крупных месторождениях, удаленных от линий электропередачи.

За период с 1999 по 2008 годы введено 23 энергоустановки мощностью 16-20 МВт, а энергоустановок мощностью 25-30 МВт – только 12 шт., что говорит о большей востребованности сегмента энергоустановок 16-20 МВт. Данный факт объясняется тем обстоятельством, что основная часть крупных промышленных предприятий в базовой части нагрузок потребляет порядка 16-20 МВт, а пиковое потребление электроэнергии покрывает за счет закупок энергии у энергосбытовых компаний, тогда как мощность 25-30 МВт востребована на предприятиях с более высокими пиковыми нагрузками, которых значительно меньше.

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ

Деятельность объединения в 2008 году была направлена на выполнение договорных поставок по следующим видам продукции:

- Производство и ремонт авиационных двигателей;
- Производство и ремонт приводов к газоперекачивающим агрегатам магистральных газопроводов;
- Производство газоперекачивающих агрегатов для компрессорных станций;
- Освоение производства новой продукции.

Основные экономические параметры производственно-хозяйственной деятельности ОАО КМПО за 2008 год

По итогам работы объединения за 2008 год объем реализованной продукции по основной деятельности составил 5 млрд. 22 млн. 204 тыс. рублей. Рост объемных показателей реализации в текущих ценах к 2007 году составил 109,9%.

Состояние исполнения плана реализации за 2008 год по видам продукции приведено в таблице № 4:

Таблица № 4

Наименование	Сумма в тыс. рублей без НДС
Промышленная продукция	
Авиационная продукция	478 476
Газовая продукция	3 108 260
Производство ГПА	1 011 187
Прочая продукция	296 665
ИТОГО реализация промышленной продукции	4 894 588
Продукция непромышленной сферы	74 879
Услуги непромышленного характера	52 737
ВСЕГО ОБЪЕМ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ	**5 022 204**

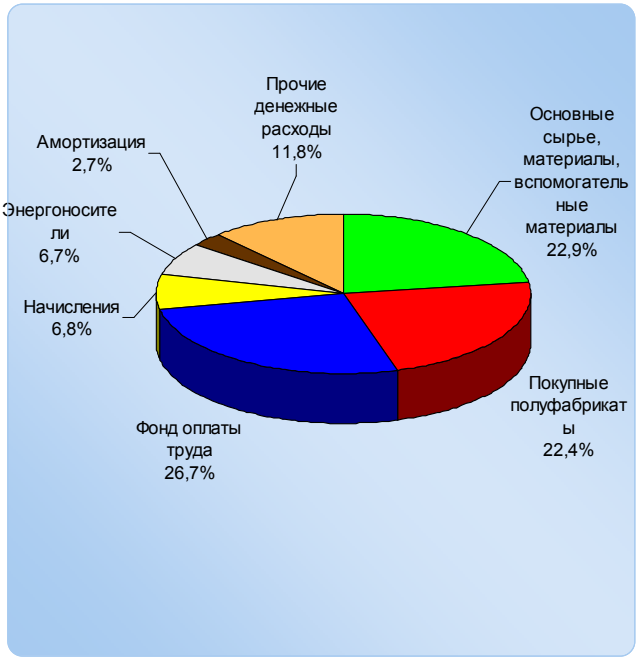
Основные технико-экономические показатели представлены в таблице № 5.

Таблица № 5

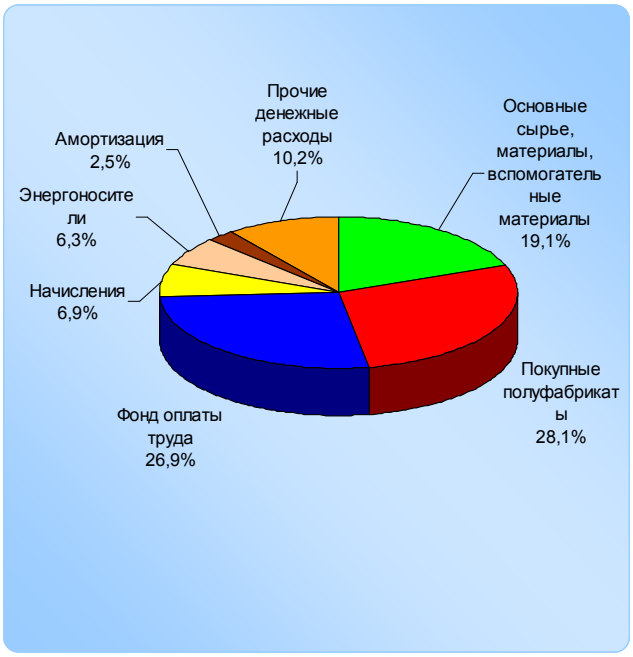
№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2007 год	2008 год
1	Объем реализации продукции, работ, услуг в действующих ценах	тыс.руб.	4 568 591	5 022 204
2	Темп роста объема реализации	%		109,9%
3	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг	тыс.руб.	3 898 610	4 728 709
4	Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	235 227	139 095
5	Среднесписочная численность работающих	чел.	8 169	7 327
6	Среднемесячная зарплата	руб.	11 534	14 770
7	Годовая выработка на 1-го работающего	тыс.руб.	559,3	685,4

Данные по себестоимости реализованной продукции за 2007-2008 гг.

2007 год



2008 год



Структура затрат за 2008 год претерпела некоторые изменения по отношению к 2007 году.

В 2008 году увеличилась доля затрат на покупные полуфабрикаты (+ 5,7% к факту 2007 года), что обусловлено изменением структуры реализации – увеличилась доля ГПА в общем объеме реализации. Структура затрат на производство ГПА характеризуется большой долей кооперации.

Доля затрат на основные сырье, материалы и вспомогательные материалы снизилась на 3,8% относительно факта 2007 года, что обусловлено следующими факторами:

- закупка товаро-материальных ценностей производилась на условиях тендера;
- стабилизировались мировые цены на никель;
- в IV квартале 2008 года произошло небольшое снижение цен на черный прокат.

По остальным статьям затрат значительных изменений не произошло.

Чистые активы

Положительный финансовый результат деятельности и прирост собственного капитала ОАО «КМПО» в 2008 году способствовал росту чистых активов на 44 062 тыс. рублей, или на 1,64%.

Чистые активы ОАО «КМПО» в 2008 г.

Таблица № 6

Показатель	01.01.2008 г.	31.12.2008 г.
1. Активы	5 436 697	5 207 404
2. Пассивы, исключаемые из стоимости активов	2 752 756	2 479 401
3. Чистые активы:		
в стоимостной оценке, т.р.	2 683 941	2 728 003
в % к имуществу	49,37	52,39
абсолютное изменение, т.р.		44 062
темп прироста, %		1,64
4. Покрытие уставного капитала чистыми активами, тыс.рублей.	2 677 598	2 721 660

Таким образом, в 2008 году произошло увеличение чистых активов ОАО «КМПО» как в абсолютной величине, так и в процентах к стоимости имущества, что способствовало повышению финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности объединения к концу года.

Организации труда и совершенствования системы управления

Мотивация

Организация, нормирование и оплата труда на ОАО "КМПО" производились на основании действующего законодательства, в соответствии с коллективным договором, кадровой политикой ОАО "КМПО" и другими локальными и нормативными актами.

В 2008 году важное место в выпуске качественной продукции в объединении занимает действующая система оплаты труда работников за конечные результаты работы объединения (подразделения), обеспечивающая непосредственную связь размеров средств на оплату труда коллективов с его конечными результатами через систему показателей. Система позволяет решать основные задачи в установлении порядка прямой зависимости выплаты заработной платы по всем категориям работающих от фактически выполненного объема товарной продукции в заданные сроки и с требуемым качеством.

Наряду с этим с учетом профессионализма, опыта, специальных знаний и для обеспечения выпуска качественной продукции в заданной номенклатуре в 2008 году на узких участках производства применялась индивидуальная форма оплаты труда на основе заключенных с работниками дополнительных трудовых соглашений. Численность работников, с которыми заключены индивидуальные трудовые договоры составила на 01.01.2009 г. - 1345 человек, или 18,4% от общей численности**.** Вместе с тем основным направлением работы по обеспечению производства высококвалифицированным персоналом было и остается — использование внутренних резервов.

В 2008 году в целях усиления социальной защищенности, а также повышения реального содержания заработной платы работников, для компенсации роста потребительских цен на товары и услуги проводилась ежеквартальная индексация заработной платы работников объединения, а величина минимального размера оплаты труда работников объединения устанавливалась ежеквартально на уровне величины прожиточного минимума для трудоспособного населения РТ в соответствии с постановлениями КМ РТ.

Материальное стимулирование работников объединения по результатам деятельности производилось в 2008 году в соответствии с основными положениями о премировании, направленными на заинтересованность работников объединения в

конечных результатах работы объединения, повышении прибыли и качества выпускаемой продукции.

В отчетном периоде проведена работа по дальнейшему совершенствованию системы оплаты труда, а именно:

- разработан ряд специальных положений по материальному стимулированию работников;
- переработаны и уточнены положения по материальному стимулированию работников объединения за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности

Положение №16-04	О премировании вспомогательных рабочих и основных рабочих цехов №№ 140, 141, 145
Положение №17-05	По оплате труда полировщиков лопаток цеха № 3
Положение №18-05	О премировании основных рабочих ЗМЗ за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности
Положение №19-05	О премировании вспомогательных рабочих ЗМЗ
Положение №20-05	По оплате труда полировщиков лопаток цеха № 5
Положение № 3-06	Об оплате труда полировщиков лопаток цеха № 11
Положение № 4-06	По оплате труда работников участка № 7 цеха № 5
Положение № 6-06	Об оплате труда электрохимобработчиков цеха № 5
Положение № 7-06	О премировании работников ОАО "КМПО" за сбор, переработку, контроль качества, сдачу и отгрузку стружки, отходов сплавов и в процессе производства и ремонта изделий
Положение № 3-07	По оплате труда основных рабочих цеха № 11
Положение №13-07	О порядке материального стимулирования работников СОК «Атлашкино» за реализацию коммерческих путевок
Положение № 1-08	О порядке замещения временно отсутствующего работника
Положение № 2-08	По оплате труда за ремонт агрегатов
Положение № 3-08	О материальном стимулировании работников, занятых усовершенствованием технологических процессов

Положение № 4-08	О материальном стимулировании работников ОАО «КМПО» за разработку и внедрение технологических процессов и управляющих программ на станки с ПУ
Положение № 5-08	О премировании работников за сбор и сдачу серебра из отходов, образующихся при использовании кинофоторентгенматериалов
Положение № 6-08	Об установлении доплат рабочим ОАО «КМПО» за обеспечение ритмичности выпуска продукции и эффективности использования рабочего времени
Положение №14-08	Об оплате труда и материальном стимулировании основных рабочих цехов основного производства ОАО «КМПО»
Положение №15-08	Об оплате труда основных рабочих цеха № 4
Положение №16-08	Об оплате труда офис-менеджеров

В целях усиления социальной защищенности работников ОАО «КМПО» в связи с ростом цен на продукты питания и обеспечения полноценным горячим питанием в столовых комбината общественного питания (КОП) со 02.06.2008 г. производилась компенсация стоимости питания по всем категориям работающих в размере дневной стоимости питания, но не более 50 рублей в день.

Мероприятия по оптимизации численности

В 2008 году была продолжена работа по приведению фактической численности работающих к нормативной в соответствии с запланированными объемами выпуска товарной продукции и по совершенствованию структуры управления ОАО "КМПО". В результате проведенных работ численность работников уменьшилась на 01.01.2009г. на 474 человека, в т.ч.:

- руководители, специалисты, служащие - 56
- основные рабочие - 168
- вспомогательные рабочие - 209
- непромышленный персонал - 41

В целях рационального использования рабочей силы проведены работы по совершенствованию нормирования труда, расчетам и внедрению ТОН и снижению трудоемкости выпускаемой продукции.

Работа по совершенствованию системы оплаты, нормирования труда и выполнение запланированных организационно-технических мероприятий позволили произвести снижение трудоемкости изделий на 378,6 тыс.н/часов, что обеспечило условное высвобождение численности 122 чел. основных рабочих.

Оплата труда

В 2008 году отделом организации труда и заработной платы осуществлялся систематический контроль над правильностью применения действующих в объединении систем организации и оплаты труда по следующим направлениям проверок:

- правильность применения тарифных ставок, окладов, надбавок, доплат, тарификации работ и установления разрядов рабочим;
- соблюдение штатной дисциплины во всех подразделениях объединения;
- правильность применения положений о премировании во всех подразделениях объединения;
- правильность планирования рабочим, бригадам сменно-суточных заданий во всех подразделениях объединения;
- анализ и контроль над использованием ФЗП в цехах, отделах и службах объединения;
- соблюдение трудового законодательства в части использования рабочего времени, заработной платы, времени отдыха и норм труда.

Проделанная работа позволила увеличить заработную плату работникам объединения и довести среднюю заработную плату на одного работающего с 11 534 рублей в 2007 году до 14 770 рубля в 2008 году и создать благоприятную обстановку для выполнения плановых заданий 2008 года.

В 2008 году в объединении продолжалась практика выплаты единовременной материальной помощи работникам объединения, оказание помощи пенсионерам, ветеранам войны и труда. За счет средств Общества оказывались ритуальные услуги на погребение бывших работников объединения. На выплаты выходного пособия работникам объединения в связи с уходом на пенсию по возрасту было направлено 4 млн.284 тыс. рублей.

Состояние уровней средней заработной платы работников характеризуется следующими данными:

(в рублях)

	за 2007 год	за 2008 год	% роста
Всего по объединению	**11 534**	**14 770**	**28,06**
в том числе:			
Рабочие	10 375	13 046	25,74
из них:			
основные	12 465	15 977	28,17
вспомогательные	8 783	10 715	22,0
Руководители	21 165	27 697	30,86
Специалисты	10 697	13 415	25,41
Служащие	6 695	8 437	26,0
ППП	11 710	14 931	27,5
Непром. персонал	6 720	9 691	44,2

Совершенствование системы управления

В 2008 году в области организации и совершенствования производства, труда и управления были проведены следующие работы:

1. Внесены изменения в СТП 630.8.358-2005 «СМК. Порядок организации и проведения технических совещаний для рассмотрения технических вопросов».

2. Переиздан СТП 630.8.565-2008 «СМК. Порядок организации и проведения технических советов по качеству».

3. Ежеквартально проводилось согласование цеховых планов мероприятий по повышению культуры производства.

4. В целях организации мест сбора металлоотходов в цехах, а также упорядочения сбора и вывоза из цехов металлоотходов и ТБО приказом № 260 от 24 марта 2008 г. введена в действие инструкция № И260-003-2008 по сбору и вывозу из подразделений металлической стружки, других металлоотходов и ТБО.

5. С целью контроля за соблюдением норматива НЗП утверждена и введена в действие Инструкция № И260-002-2008 о контроле фактического состояния НЗП в производственных подразделениях.

6. Разработано и введено в действие Положение о стажировке молодых специалистов в ОАО «КМПО».

7. Ежемесячно проводился контроль и анализ выполнения отделами и другими непроизводственными подразделениями перспективных (годовых) планов работ.

Организационная структура

На основании анализа проведенных ранее изменений структуры, аттестации и тестирования персонала в течение 2008 года проводились дальнейшие структурные преобразования как функциональных подсистем, так и отдельных структурных подразделений в целях их совершенствования и адаптации к требованиям производства и изменяющимся условиям внутренней и внешней среды. По проведенным изменениям выпущено 42 приказа, разработаны и утверждены положения о службах и должностные инструкции персонала 45 подразделений.

В целях исключения случаев выполнения специалистами несвойственных функций и обеспечения наиболее полной загрузки персонала исключены единицы специалистов по кадрам, документоведов, операторов ЭВМ и введена должность офис-менеджера, в которой совмещены функции ведения делопроизводства и работы с персоналом, что позволило высвободить 22 человека. При этом в ряде подразделений ведение делопроизводства и работа с персоналом осуществляется «кустовым» методом.

Из структурных преобразований можно выделить следующие:

- в связи с сокращением объемов по капстроительству и с целью сокращения непроизводительных затрат с 1 января 2008 года ликвидирован ремонтно-строительный цех № 42, а функции по выполнению ремонтно-строительных работ сконцентрированы в ОКСиР;

- в целях совершенствования системы управления вместо должностей директоров по функциям введены должности заместителей генерального директора по функциям;

- с целью координации работ конструкторских подразделений с учетом продуктовых направлений, утвержденных перспективным планом развития до 2012 года, на базе ОСАПР, СКО, ОРКД ГП создан отдел главного конструктора (ОГК);

- в целях совершенствования управления разработкой, производством и эксплуатацией ГПА, ГТЭУ утверждена схема продуктовой группы разработки, производства и эксплуатации ГПА, ГТЭУ и введена должность заместителя генерального директора ГПА, ГТЭУ, АГРС – директора ДСР с функциональным подчинением ему филиала ОАО «КМПО» - ЗМЗ. На базе СПИР, СПТИ, ОАЭ, КО ГЭО созданы КО ГЭО-1, КО ГЭО-2, ОИиТО;

- департамент стратегического развития (ДСР) выведен из подчинения генерального директора и передан в подчинение заместителя генерального директора ГПА, ГТЭУ, АГРС – директора ДСР;

- в целях обеспечения эффективной управленческой стратегии общества в области управления персоналом на базе ОК и ЛОР ООТиЗ создан отдел персонала;

- в целях более четкой координации деятельности подразделений по технологической подготовке производства в структуре службы главного технолога на основе УПП созданы КО СТО, ОТПП, инструментальное производство и УГТ преобразовано в ОГТ.

Аутсорсинг

Особое внимание уделялось такому направлению организационного развития общества, как передача отдельных функций по обслуживанию производства в аутсорсинг. Так, переданы в аутсорсинг функции ДИС:

- по ведению электронного и бумажного архива СТО, обслуживанию сетевого оборудования, каналов связи, средств вычислительной техники и периферийного оборудования, копировально-множительной техники, оргтехники;

- по изготовлению типографской продукции и копированию документации с электронных носителей.

В связи с передачей в аутсорсинг функций по оказанию медицинских услуг, здравпункт исключен из структуры ОАО «КМПО».

Выведены в аутсорсинг функции транспортного обслуживания филиала ОАО «КМПО» - ЗМЗ.

Мероприятия в области совершенствования качества выпускаемой продукции

Одним из основных условий стабильного положения любого предприятия на рынке является его взаимовыгодное сотрудничество с потребителями продукции. При этом одним из главных критериев является качество продукции и удовлетворенность потребителей, которым мы должны постоянно следовать во всех областях производственной деятельности.

Объединение имеет давние традиции в области обеспечения качества. Мы всегда являлись лидерами в освоении авиационных двигателей для современных авиалайнеров и изготовлении силовых приводов для транспортировки газа.

Коллектив объединения занимал лидирующие позиции в области внедрения систем обеспечения качества, таких как Саратовская, КСУКП и, наконец, Международных стандартов ИСО серии 9000 на системы качества. Именно системная работа является прерогативой работы наших подразделений, как в выполнении плановых объемных показателей, так и в обеспечении качества выпускаемой продукции.

В 2008 году работа коллектива объединения по управлению качеством выпускаемой продукции проводилась согласно сертифицированной системе менеджмента качества, разработанной в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО серии 9000. За истекший год были выполнены следующие работы:

1. В феврале 2008 года инспекционным контролем было подтверждено действие ранее выданных сертификатов в Системах добровольной сертификации «Военный регистр» на авиационную технику и «ГОСТ Р» на газоперекачивающую технику о соответствии системы менеджмента качества объединения требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

2. В октябре 2008 года специалистами Государственного Центра безопасности полетов на воздушном транспорте впервые в объединении были проведены работы по оценке соответствия ремонтного производства изделий НК-8-2У, НК-86, ТГ-16М требованиям ФАП-145, предъявляемым к организациям по ремонту авиационной техники. По результатам объединению был выдан сертификат, удостоверяющий право эксплуатации и технического обслуживания нашей авиационной техники в авиапредприятиях РФ и странах СНГ.

3. Большое внимание было уделено обучению руководителей структурных подразделений и их заместителей для выполнения ими своих профессиональных обязанностей на занимаемой должности. При этом в программу обучения входил значительный объем информации по обеспечению качества продукции в соответствии с требованиями МС ИСО серии 9000.

4. В течение года в цехах и службах объединения проведено 70 внутренних аудитов по проверке функционирования системы менеджмента качества в цехах и службах объединения силами аттестованных аудиторов. По всем случаям несоответствий отработаны корректирующие и предупреждающие действия.

5. Проведены плановые работы, предусмотренные стандартами предприятия, в частности:

- анализ результатов работ за предыдущий период и разработка планов мероприятий;

- цеховые технические конференции по качеству;

- аттестация исполнителей на право проведения закрепленного объема работ;

- освещение материалов по качеству в заводской многотиражной газете;

- ежемесячные общецеховые собрания, дни оценки качества, технические советы цехов и участков. По итогам года двадцати пяти наиболее отличившимся работникам в области улучшения качества было присвоено высокое звание «Отличник качества объединения».

6. Обновлена «Политика в области качества», приняли «Цели в области качества на 2009 год», лейтмотивом которых является удовлетворенность потребителей.

Капитальные вложения, внедрение новой техники и технологий

Несмотря на экономическую нестабильность, объединение в течение 2008 года осуществляло инвестиционную деятельность, которая была направлена на освоение производства новых изделий, совершенствований производственной и технологической базы объединения.

В области металлургического производства

В 2008 году реализована программа модернизации термического и химико-термического оборудования в цехе №12, что позволит выполнять операции термической обработки на современном уровне. Объем инвестиций составил 7 533 тыс. руб.

В 2008 году заключен контракт на поставку энергоблока БЭП-2 для модернизации установки электронно-лучевой сварки ЭЛУ-19. Модернизация оборудования позволит значительно повысить точность раскроя заготовок, снизить припуски и, в результате, получить экономию по материальным затратам. Инвестиции на модернизацию оборудования составили 4 450 тыс. рублей.

В области механической обработке



В рамках реализации программы развития лопаточного производства произведены работы по монтажу и сдаче технологии на станке для обработки лопаток турбины «Profimat MC607» компании «Blohm» (Германия) в цехе №3. Внедрение оборудования позволило сократить цикл обработки рабочих и направляющих лопаток турбины в 3…4 раза за счет повышения производительности и максимальной концентрации операций. Объем инвестиций 926 560 Евро.



В целях дальнейшей автоматизации производства лопаток компрессора проводятся работы по внедрению установок объемной виброшлифовки фирмы «Rösler» (Германия). В настоящее время проводятся работы по отладке технологии. Внедрение установок позволит уйти от ручного труда полировщиков, сократить трудоемкость работ при обработке лопаток компрессора в 3…4 раза. Объем инвестиций 5 217 тыс. руб. (141 000 Евро).

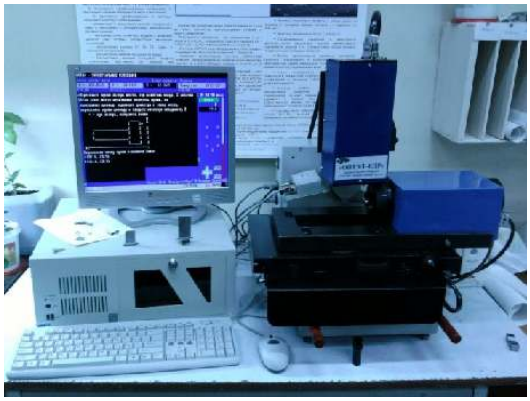


В рамках программы реновации оборудования с ЧПУ произведена ресурсная модернизация 6 единиц оборудования. Реализация программы позволяет восстановить технические характеристики физически и морально изношенного оборудования до нового станка с минимальными капитальными вложениями. Объем инвестиций на 2008 год составил 4 200 000. руб.

В области метрологии

Для обеспечения функционирования системы качества в 2008 году заключен контракт на поставку координатно-измерительной машины «Global Perfomance» компании «DEA» (Италия). Машина поставлена на завод, и в настоящее время проводятся работы завершению приемки оборудования. Внедрение КИМ в производство позволит производить автоматический комплексный контроль корпусных и кольцевых деталей с точностью до 2,5 микрон. Объем инвестиций 7 788 тыс. руб. 210 500 Евро.





Для усовершенствования системы контроля лопаток произведена модернизация трех систем «ОПТЭЛ», а также обучение специалистов ОАО «КМПО» работе с вновь установленным программным обеспечением измерения радиусов лопаток в полуавтоматическом режиме. Внедрение модернизированных систем «ОПТЭЛ» в производство позволит уменьшить погрешность измерений до 0,002-0,003мм. Инвестиции 1 450 000 руб.

Производство ГПА и ГТЭУ



В рамках программы перевооружения производства филиалом ОАО «КМПО» - Зеленодольским машиностроительным заводом приобретен ленточнопильный станок UMSY-540DG. Данный станок позволяет резать балки и круги размерами до 800 мм и под разным углом резания. Закупка станка позволила значительно снизить трудоемкость изготовления опор выхлопа ГПА и снизить материальные расходы. Сумма инвестиций составила – 1 616 тыс. рублей.



С целью повышения рабочего давления воздуха в сети завода и замены устаревшего оборудования приобретены две воздушные компрессорные установки производства Финляндии, что позволило повысить давление с 4 до 6 атмосфер. Это позволило значительно увеличить производительность оборудования, работающего от сжатого воздуха. Объем инвестиций – 3 800 тыс. рублей. Оплата произведена полностью. Экономический эффект по эксплуатации установок за 2 месяца составил 301568 рублей.



В рамках увеличения количества рабочих мест приобретены сборочно-сварочные плиты и сварочные аппараты. Объем инвестиций 9 251 тыс. рублей. Оплачено полностью. Оборудование смонтировано и запущено в производство.





Для повышения качества покраски изделий приобретена и запущена окрасочно-сушильная камера. Сушка окрашиваемого изделия проводится при температуре до +60*С. Длина камеры – 13 м, ширина – 6,5 м, высота – 5 м, проводится очистка воздуха от аэрозолей краски через фильтры в полу. Стоимость инвестиций – 2 млн. рублей.



Для уменьшения затрат по резу листового металла приобретена установка гидроабразивной резки производства Чехия. Данная установка позволяет жидкостно-абразивной струей резать сверхтвердые материалы; имеется возможность фасонной резки; вырезать сложные контуры и профили любой кривизны с высокой точностью. Ширина реза составляет около 1мм, шероховатость поверхности реза составляет 0,5-1,5 мкм, а максимальная толщина реза составляет 100 мм. Инвестиции составили 8,4 млн. рублей. Экономический эффект данного оборудования достигается за счет



ухода механической обработки после реза, снижения трудоемкости и времени на изготовление деталей, и экономии материалов.

Общая сумма капитальных вложений, направленных на развитие и поддержание производственных мощностей в 2008 году, составила 187 млн. рублей.

Структура капитальных вложений приведена ниже на диаграмме:



Всего инвестиций	Приобретение оборудования и приборов	Реконструкция производственных участков	Технические мероприятия	Инновационные проекты	Бюджет развития информационных технологий
187 044	49 582	46 807	16 792	63 568	10 295
100,0%	26,5%	25,0%	9,0%	34,0%	5,5%

ПРИБЫЛЬ И ЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

По итогам работы Общества за 2008 год прибыль до налогообложения составила 220 710 тыс. рублей, чистая нераспределенная прибыль отчетного года составила 136 567 тыс. рублей.

На годовом Общем собрании акционеров Общества утверждено следующее распределение прибыли:

- 90 894,08 тыс. руб. – на развитие Общества;
- 41 672,92 тыс. руб. – на выплату дивидендов;

4 000 тыс. руб. – на выплату вознаграждений и (или) компенсацию расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг

Отраслевые риски:

- риск сокращения объемов производства за счет сокращения государственной поддержки проектных и научно-исследовательских учреждений отрасли авиационного двигателестроения в создании новых образцов авиационных двигателей и двигателей наземного назначения. Эта ситуация в настоящее время уже имеет место на ОАО «КМПО» по авиационной продукции. При сохранении этой тенденции нельзя исключать возможность потери ОАО «КМПО» своей базовой специализации. Действия ОАО «КМПО» и основные осуществляемые им меры в этой ситуации направлены на освоение производства и выпуск новых видов продукции и адаптацию предприятия на других рынках сбыта товарной продукции, в частности, продукции для газовой промышленности, автомобилестроения, энергетики;

- риск снижения объемов производства авиационных двигателей вследствие ухудшения состояния обновления самолетного парка действующих авиакомпаний России и стран СНГ, выработки ресурса самолетов в совокупности с увеличением закупок самолетов зарубежного производства, обусловливающих сокращение потребности в двигателях отечественного производства. Эта ситуация в настоящее время так же имеет место с тенденцией дальнейшего развития, что дополнительно обусловливает необходимость освоения ОАО «КМПО» новых рынков продукции;

- непредсказуемые риски, связанные с осуществлением реформирования предприятий военно-промышленного комплекса, в частности с образованием корпораций, предусматривающих объединение предприятий и учреждений с различным уровнем научно-технического потенциала и различным финансово-экономическим состоянием;

- риск сокращения рентабельности продукции вследствие повышения тарифов на потребляемые энергетические ресурсы, транспортные услуги, услуги связи и другие, имеющие устойчивую тенденцию дальнейшего повышения, которые вызывают цепное повышение цен на сырье, материалы, комплектующие изделия и конечную продукцию. Последствия от риска увеличения цен несет в большей степени предприятие (в данном случае - ОАО «КМПО»), выпускающее конечную продукцию. Нейтрализацию

последствий от этого риска ОАО «КМПО» вынуждено производить за счет собственных ресурсов, а именно - реализацией мероприятий по энергосбережению, совершенствованию технологии производства, обеспечивающих повышение производительности труда, снижение трудоемкости и себестоимости изготовления товарной продукции;

- риск серийных предприятий, связанный с участием в реализации целевых федеральных отраслевых программах. Риск заключается в возможной потере собственных средств, инвестированных предприятием на реализацию этих программ, которые не доводятся до ожидаемого конечного результата. В существующих экономических условиях подобные инвестиционные потери серийных предприятий очевидно неизбежны, поэтому возможной мерой восполнения потерь является формирование предприятием резерва финансовых средств.

Страновые и региональные риски:

ОАО «КМПО» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность на территории Республики Татарстан. Исходя из этого и из того, что Республика Татарстан является одним из наиболее устойчивых субъектов Российской Федерации в политическом и экономическом отношениях, и в обозримом будущем изменение этого состояния не прогнозируется, то для ОАО «КМПО» маловероятно подвергнуться риску от изменения политической ситуации в Республике Татарстан.

Географическое положение Республики Татарстан не дает предпосылок к прогнозированию рисков от стихийных бедствий и возможности прекращения транспортных сообщений, так как территория Республики Татарстан не относится к числу регионов с повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений и др.), а в части транспортных сообщений Республика Татарстан является одним из ключевых звеньев транспортной системы Российской Федерации.

Рынки сбыта продукции (работ, услуг) ОАО «КМПО»

По состоянию на 01.01.2008 года основными рынками сбыта ОАО «КМПО» является рынок авиационной продукции и рынок продукции для газовой промышленности.

Основными потребителями авиационной продукции (двигателей) являются авиакомпании России и стран СНГ. Потребителями продукции для газовой промышленности (газоперекачивающее оборудование – газоперекачивающие

агрегаты, газотурбинные приводы, автоматические газораспределительные станции) являются производственные подразделения ОАО «Газпром».

Основные факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт ОАО «КМПО» своей продукции:

- несвоевременное поступление платежей от потребителей за поставленную продукцию. Это может вызвать дефицит оборотных средств, недостаток которых может привести к невыполнению плановых объемов производства и соответственно к сокращению сбыта продукции;

- незавершенность работ по устранению конструктивных недостатков новых образцов продукции.

Участие Общества в промышленных, банковских и финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях

ОАО «КМПО» входит в финансово-промышленную группу «Двигатели–НК», является членом Ассоциации «Союз авиационного двигателестроения» (АССАД), а также членом Ассоциации промышленных предприятий Республики Татарстан.

Финансовые риски

Финансовая политика ОАО «КМПО» направлена на уменьшение вероятности возникновения финансовых рисков, связанных с изменением процентных ставок по кредитам и с изменением курсов иностранных валют.

Правовые риски

Правовые риски могут возникнуть вследствие изменения государственного регулирования в области налогов, валютного и таможенного законодательства.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Рисков, свойственных исключительно Обществу, нет.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Начислено дивидендов по обыкновенным именным акциям Общества за 2007 год, всего – 70 596 880 руб., из них выплачено в 2008 году – 69 312 388 руб.* Для справки: налог на доходы по дивидендам составляет 6 250 437 руб.

Не полученные акционерами почтовые отправления возвращены в Общество и задепонированы.

*Дивиденды не выплачены из-за отсутствия информации об изменении адресов и платежных реквизитов акционеров. В соответствии со статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры обязаны своевременно информировать об изменении своих данных.

О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛКАХ, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЁ ОДОБРЕНИИ

В соответствии со статьей 78 (п.1) Федерального Закона «Об акционерных обществах» «крупной сделкой считается сделка (в том числе заём, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности общества...».

В 2008 году с одобрения Совета директоров Обществом были свершены следующие сделки со Сбербанком в качестве кредитора и залогодержателя, на которые в соответствии с Уставом Общества (пункт 21.2.25) распространяется порядок одобрения крупных сделок, на следующих существенных условиях:

ДОГОВОР КРЕДИТА	СУММА КРЕДИТА, МЛН. РУБ.	ПЕРВОНАЧ. % СТАВКА	% СТАВКА С 05.09.08 Г.	% СТАВКА С 27.10.08 Г.	ДАТА ОДОБРЕНИЯ СДЕЛКИ
№ 07433 от 12.12.07 г.	100	9	-	-	19.02.08 г.
№ 07460 от 28.12.08 г.	130	9	11	11,75	20.08.08 г.
№ 08013 от 24.01.08 г.	109	9	11,25	11,85	20.08.08 г.
№ 08096 от 27.03.08 г.	100	10	11,25	12,25	22.10.08 г.
№ 08127 от 15.04.08 г.	261	10	11,25	12,25	22.10.08 г.

ДОГОВОР ЗАЛОГА	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ, ТЫС. РУБ.	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ ПО ДОП. СОГЛАШЕНИЮ ОТ 05.09.08Г.,ТЫС. РУБ.	ДАТА ОДОБРЕНИЯ СДЕЛКИ
№ 07433-01 от 12.12.07 г.	136 500,0	погашен	
№ 07460-01 от 28.12.08 г.	177 415,3	177 415,3	19.02.08 г.
№ 08013-01 от 24.01.08 г.	149 000,0	149 500,0	19.02.08 г.
№ 08096 от 27.03.08 г.	32 020,5	32 730,7	19.02.08 г.
№ 08127 от 15.04.08 г.	86 740,5	86 740,5	19.02.08 г.

Параметры указанных сделок соответствуют одобренным Советом директоров.

О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

В 2008 году не было совершено сделок, которые в соответствии со статьей 81 Федерального Закона «Об акционерных обществах» признаются сделками (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), в совершении которых имеется заинтересованность.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Состав Совета директоров, действовавший до 24 июня 2008 года

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность	Владение акциями Общества, в %
1.	Алексеев Сергей Владимирович	ОАО «Связьинвестнефтехим» – первый заместитель генерального директора	0
2.	Завальный Павел Николаевич	ООО «Газпром трансгаз Югорск» - генеральный директор	0
3.	Зиннуров Булат Ханафиевич	Аппарат Президента Республики Татарстан – заместитель Руководителя - начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан	0,006
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	ОАО «КМПО» - генеральный директор	0
5.	Кравцов Юрий Тимофеевич	ЗАО «АНТЕЙ» - генеральный директор	0
6.	Павлов Александр Филиппович	ОАО «КМПО» - советник генерального директора - председатель Совета директоров	0
7.	Фардиев Ильшат Шаехович	ОАО «Татэнерго» - генеральный директор	0

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 24 июня 2008 года

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность	Владение акциями Общества, в %
1.	Алексеев Сергей Владимирович	ОАО «Связьинвестнефтехим – заместитель генерального директора	0
2.	Завальный Павел Николаевич	ООО «Газпром трансгаз Югорск» - генеральный директор	0

3.	Зиннуров Булат Ханафиевич	Аппарат Президента Республики Татарстан – заместитель Руководителя - начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан	0,006
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	ОАО «КМПО» - генеральный директор	0
5.	Кравцов Юрий Тимофеевич	ЗАО «АНТЕЙ» - генеральный директор	0
6.	Павлов Александр Филиппович	ОАО «КМПО» - советник генерального директора - председатель Совета директоров	0
7.	Шайхутдинов Александр Зайнетдинович	ОАО «Газпром» - заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа	0

Краткие биографические сведения о членах Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров в 2008 году

Алексеев Сергей Владимирович – первый заместитель генерального директора ОАО «Связьинвестнефтехим».

Год рождения - 1966

Образование - высшее, специальность – радиофизика (в 1989 году окончил КГУ); - экономика (в 1999 году окончил ТИСБИ).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 по 2003 годы – директор по экономике и финансам ООО «Агентство «Консультации. Планирование. Финансы»

С 2003 года по настоящее время – первый заместитель генерального директора ОАО «Связьинвестнефтехим».

Завальный Павел Николаевич - генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск»

Год рождения - 1961

Образование - высшее, специальность: турбиностроение, (в 1984 г. окончил Калужский филиал Московского высшего технического училища им. Н.Э. Баумана)

Почетные звания: Лауреат Премии Ханты - Мансийского АО

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1996 года - генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск», г. Югорск Тюменской области

Зиннуров Булат Ханафиевич - заместитель Руководителя Аппарата Президента Республики Татарстан – начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан

Год рождения - 1955

Образование - высшее, специальность – инженер-механик (в 1978 году окончил Казанский авиационный институт), менеджер высшей квалификации (в 1994 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2006 годы - заместитель руководителя аппарата Президента РТ - заведующий организационным отделом.

С 2006 года - заместитель руководителя аппарата Президента РТ - начальник Управления по работе с территориями Президента РТ.

С марта 2004 года - председатель комиссии по государственным наградам при Президенте РТ.

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Каримуллин Дамир Заудатович – генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО»

Год рождения - 1962

Образование - высшее, специальность: экономист (в 1999 году окончил Институт экономики и права). «Менеджмент» - «Альт», РАГС, 2000 г.; «Качество» – «Приоритет», 2000 г.; «Финансы» – «Аудитор-Ч», 2000 г.; «Менеджмент» – Психологический центр И.Рязанцевой, 2001 г.; «Качество» – КНИАТ, 2002 г.

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2004 годы - генеральный директор ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2004 года по настоящее время - генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО»

Кравцов Юрий Тимофеевич – генеральный директор ЗАО «АНТЕЙ»

Год рождения – 1964

Образование – высшее, специальность: конструирование и производство электронно-вычислительной аппаратуры (в 1986 году окончил Кишиневский политехнический институт); управление развитием региона (в 2003 году окончил Российскую Академию государственной службы при Президенте РФ).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1999 по 2005 годы – генеральный директор ЗАО «Газкомплектконтракт»

С 2005 по 2006 годы - заместитель генерального директора по финансам ООО «Спецгазмонтаж».

С 2006 года по настоящее время - генеральный директор ЗАО «АНТЕЙ»

Павлов Александр Филиппович – председатель Совета директоров - советник генерального директора ОАО «КМПО».

Год рождения - 1938.

Образование - высшее, специальность - инженер-механик (в 1970 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1983 по 2004 годы - генеральный директор КМПО, затем - ОАО «КМПО».

С 2004 года по настоящее время – советник генерального директора ОАО «КМПО»

Доктор технических наук, профессор.

Имеет правительственные награды: орден Ленина, два ордена Трудового Красного Знамени, орден «За заслуги перед Отечеством», медаль «За доблестный труд».

Шайхутдинов Александр Зайнетдинович – заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

Год рождения - 1959

Образование - высшее, специальность – «авиационные двигатели» (в 1981 году окончил Уфимский авиационный институт им. С.Орджоникидзе), кандидат технических наук 2000 г.); «Современный менеджмент: Делегирование ответственности – концепция управления в социальной рыночной экономике» (в 2001 году – курс

обучения в Экономической Академии AFW (Бад Гарцбург) в сотрудничестве с Институтом развития предпринимательства и Евроменеджмента; профессиональная переподготовка в Академии народного хозяйства при Президенте РФ по программе «Евроменеджмент» на ведение профессиональной деятельности в сфере менеджмента (2002 г.).

С 2001 года по настоящее время – заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества

Каримуллин Дамир Заудатович – генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО»

Год рождения - 1962

Образование - высшее, специальность: экономист (в 1999 году окончил Институт экономики и права). «Менеджмент» - «Альт», РАГС, 2000 г.; «Качество» – «Приоритет», 2000 г.; «Финансы» – «Аудитор-Ч», 2000 г.; «Менеджмент» – Психологический центр И.Рязанцевой, 2001 г.; «Качество» – КНИАТ, 2002 г.

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2004 годы - генеральный директор ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2004 года по настоящее время - генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО»

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление Общества (состав, действовавший до 20 августа 2008 года)

№ №	Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
1.	Березкин Алексей Владимирович	коммерческий директор	0
2.	Бобылев Леонид Валентинович	директор департамента технического развития	0,03
3.	Закиров Рашит Галлямович	директор по производству	0
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	генеральный директор – председатель Правления	0
5.	Маряхин Сергей Петрович	заместитель главного инженера	0
6.	Нурмухамметова Гульнара Фаридовна	руководитель программ департамента стратегического развития	0
7.	Савенков Игорь	директор департамента стратегического	0

	Владимирович	развития	
8.	Сагдиев Ильнур Ильдарович	директор Зеленодольского машиностроительного завода - филиала ОАО «КМПО»	0
9.	Хиневич Виктор Васильевич	главный бухгалтер	0
10.	Юсипов Раис Османович	заместитель генерального директора – главный инженер	0,01

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление Общества (состав, утвержденный Советом директоров 20 августа 2008 года

№ №	Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
1.	Бобылев Леонид Валентинович	директор департамента технического развития	0,03
2.	Валиев Рамис Мударисович	главный юрисконсульт	
3.	Закиров Рашит Галлямович	заместитель генерального директора по производству	
4.	Маркушин Андрей Николаевич	главный конструктор	
5.	Мустакимов Эдуард Агламович	заместитель генерального директора по персоналу и соцразвитию	
6.	Нурмухамметова Гульнара Фаридовна	руководитель программ ДСР	
7.	Савенков Игорь Владимирович	заместитель генерального директора по ГПА, ГТЭУ, АГРС - директор ДСР	
8.	Сагдиев Ильнур Ильдарович	директор ЗМЗ – филиала ОАО «КМПО»	
9.	Филимонов Алексей Владимирович	заместитель генерального директора по качеству	
10.	Хиневич Виктор Васильевич	главный бухгалтер	
11.	Юсипов Раис Османович	главный инженер	0,01

Краткие биографические сведения о членах Правления

Бобылев Леонид Валентинович – директор Департамента технического развития ОАО «КМПО»

Год рождения - 1962

Образование - высшее, специальность: инженер-электрик (в 1985 году окончил Казанский филиал Московского энергетического института).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2003 по 2006 годы – заместитель главного инженера по новой технике ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы – технический директор ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – директор департамента технического развития ОАО «КМПО».

Валиев Рамис Мударисович - главный юрисконсульт

Год рождения: 1974

Образование - высшее, специальность - юрист (в 2001 году окончил Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова (Ленина).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2006 годы - начальник юридического отдела ОАО «Сервийинговая компания «Единая арендная система».

В 2006 году - начальник отдела правового обеспечения арендных отношений ОАО «Поволжский антикризисный институт».

С 2006 по 2007 годы – ведущий юрисконсульт; затем - заместитель директора департамента правового обеспечения - начальник юридического отдела ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время - главный юрисконсульт – начальник юридического отдела ОАО «КМПО».

Закиров Рашит Галлямович – заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО».

Год рождения – 1962.

Образование - высшее, специальность: инженер-механик (в 1985 году окончил КАИ им. А.Н. Туполева).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1999 по 2004 годы – начальник цеха ОАО «КМПО»

С 2004 по 2005 годы – заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО»

С 2005 по 2006 годы – директор по газоэнергоустановкам – директор ЗМЗ.

С 2006 года по настоящее время – директор по производству, затем - заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО».

Маркушин Андрей Николаевич - главный конструктор ОАО «КМПО»

Год рождения: 1965

Образование - высшее, инженер-механик специальность – «Авиационные двигатели» (в 1988 г. окончил Куйбышевский авиационный институт)

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2007 годы - главный конструктор промышленных ГТД ОАО «Самарский научно-технический комплекс им. Н.Д.Кузнецова»

С 2007 года по настоящее время - главный конструктор ОАО «КМПО»

Мустакимов Эдуард Агламович - заместитель генерального директора по персоналу и соцразвитию

Год рождения: 1977

Образованиен - высшее, Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева, экономист-менеджер, 2000 г.

С 2004 по 2008 годы - заместитель директора по экономике и финансам – начальник управления экономики и финансов ОАО «КМПО».

С 2008 года - заместитель генерального директора по персоналу и соцразвитию ОАО «КМПО».

Нурмухамметова Гульнара Фаридовна – руководитель программ департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Год рождения – 1970

Образование - высшее, специальность: экономист (в 1991 году окончила Казанский финансово-экономический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2000 по 2005 годы – директор по персоналу ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2005 по 2006 годы - директор по персоналу ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы - руководитель проекта ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – руководитель программ департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Савенков Игорь Владимирович - заместитель генерального директора по производству ГПА, ГТЭУ и АГРС – директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Год рождения – 1968.

Образование - высшее, специальность: инженер-электромеханик (в 1999 году окончил Камский политехнический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 по 2003 годы – Заместитель директора литейного завода - начальник производственно-диспетчерского отдела ОАО «Камский литейный завод».

С 2003 по 2005 годы - начальник производственно-диспетчерского отдела ОАО «КамАЗ-Металлургия».

С 2005 по 2006 годы - заместитель директора по производству - начальник департамента управления производством ОАО «КМПО», затем – и.о. директора по производству ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы - директор производства газотурбинных двигателей ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – заместитель генерального директора по производству ГПА, ГТЭУ и АГРС – директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Сагдиев Ильнур Ильдарович - директор Зеленодольского машиностроительного завода - филиала ОАО «КМПО»

Год рождения – 1975.

Образование - высшее, специальность: авиационные двигатели (в 1998 году окончил Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2003 по 2005 годы – заместитель начальника цеха ОАО «КМПО».

С 2005 по 2006 годы – начальник цеха ОАО «КМПО».

В 2006 году – заместитель директора Зеленодольского машиностроительного завода.

С 2006 года по настоящее время – директор Зеленодольского машиностроительного завода.

Филимонов Алексей Владимирович

Год рождения: 1958

Образование: высшее, инженер-механик, специальность летательные аппараты и силовые установки. (В 1988 году окончил Киевское высшее военное авиационно-инженерное училище).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2004 по 2007 годы - начальник БТК УТК ОАО «КМПО»

С 2007 года по настоящее время -директор по качеству; затем - заместитель генерального директора по качеству ОАО «КМПО».

Хиневич Виктор Васильевич – главный бухгалтер ОАО «КМПО».

Год рождения – 1977.

Образование - высшее, специальность: экономист (в 2001 году окончил Камскую академию).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2001 по 2005 годы - бухгалтер, заместитель начальника отдела производственного учета ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2005 года по настоящее время – главный бухгалтер ОАО «КМПО».

Юсипов Раис Османович – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «КМПО».

Год рождения – 1955.

Образование - высшее, специальность: авиационные двигатели (в 1979 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2005 годы – заместитель главного инженера ОАО «КМПО».

С 2005 по 2007 годы – главный инженер ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «КМПО»

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Оплата труда генерального директора (единоличного исполнительного органа Общества) производится согласно трудовому договору, заключенному им с Обществом. Условия договора в соответствии с Уставом Общества утверждены Советом директоров.

Оплата труда членов Правления (коллегиального исполнительного органа Общества) производится в соответствии с трудовыми договорами, заключенными ими с Обществом.

Общая сумма вознаграждений, выплачиваемая членам Совета директоров за исполнение ими своих обязанностей, определяется годовым Общим собранием акционеров Общества и состоит из ежемесячного вознаграждения в размере одной среднемесячной зарплаты, выплаченной работникам Общества, а также вознаграждения, выплачиваемого по итогам года.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Кодекс корпоративного поведения рекомендован Федеральной комиссией по ценным бумагам для акционерных обществ в нашей стране и принят к руководству ОАО «КМПО» в части, не противоречащей Уставу и внутренним документам Общества.

Его отдельные положения в настоящее время являются неотъемлемой частью корпоративного управления в Обществе, в частности:

Акционеры Общества имеют возможность знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Акционеры Общества имеют возможность внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров.

Акционеры Общества обеспечены надёжными и эффективными способами учёта прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Большинство акционеров не злоупотребляют предоставленными им правами.

Принятая в Обществе практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций. Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

В Обществе имеется корпоративный секретарь.

Исполнительные органы Общества ведут хозяйственную деятельность в соответствии с утвержденным бюджетом Общества.

Акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

В сети Интернет имеется корпоративный web-сайт Общества, содержащий развернутую информацию о нем в Ом числе – ежеквартальные отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг, годовые отчеты Общества и его Устав.

В Обществе имеются утвержденные Общим собрание акционеров положения об органах управления и контроля – Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о генеральном директоре, Положение о Правлении, Положение о Ревизионной комиссии, размещенные на web-сайте Общества.

Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества, создания новых рабочих мест.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества исполнительные органы учитывают интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного поведения Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляют Ревизионная комиссия Общества и Аудитор Общества - ЗАО «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс», избранные Общим собранием акционеров.

Генеральный директор
ОАО «КМПО» Д.З. Каримуллин

Главный бухгалтер
ОАО «КМПО» В.В. Хиневич