



Предварительно утверждено
Советом директоров ОАО «КМПО»
22 апреля 2008 года
Протокол № 02/2008
Председатель Совета директоров

_____ А.Ф.Павлов

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

(проект)

**ОАО «КАЗАНСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»
(ОАО «КМПО»)**

**2008 год
г. КАЗАНЬ**

ОГЛАВЛЕНИЕ

	Страница
Основные сведения об Обществе	3
Основные виды выпускаемой продукции	5
Стратегия развития	9
Положение Общества в отрасли	10
Основные технико-экономические показатели	27
Чистые активы	33
Организация труда и совершенствование системы управления	35
Мероприятия в области совершенствования качества выпускаемой продукции	42
Капитальные вложения, внедрение новой техники и технологий	44
Прибыль и ее распределение	52
Основные факторы риска	53
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	56
О совершенных обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении	57
О сделках, совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении	58
Состав совета директоров общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года	59
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года	64
Критерий определения и общий размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа Общества и каждого члена Совета директоров Общества или всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года	71
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения	72

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

◆ **Полное фирменное наименование:** открытое акционерное общество «Казанское моторостроительное производственное объединение».

◆ **Место нахождения и почтовый адрес:** 420036, Республика Татарстан, г. Казань ул. Дементьева, д.1.

◆ **Свидетельство о государственной регистрации Общества:**

Акционерное общество «Казанское моторостроительное производственное объединение» учреждено путем преобразования государственного предприятия «Казанское моторостроительное производственное объединение» в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» от 26 сентября 1992 года № УП-466 и зарегистрировано Министерством финансов Республики Татарстан 24 января 1994 года, регистрационный номер 634.

Инспекция МНС России по Авиастроительному району г. Казани Республики Татарстан 30.10.2002 г. внесла Общество в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1021603881694.

◆ **Сведения об уставном капитале:**

Уставный капитал составляет 6342910 рублей и разделен на 6342910 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Акции ОАО «КМПО» второго выпуска выпущены в бездокументарной форме, государственный регистрационный номер 1-02-55207-D. Все акции размещены, на балансе ОАО «КМПО» акций нет.

◆ **Информация об Аудиторе Общества:**

Полное фирменное наименование Аудитора: ЗАО «АУДЭКС»

Место нахождения: Республика Татарстан, г. Казань.

Почтовый адрес: 420073, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Гвардейская, 15.

Данные о лицензии Аудитора: номер лицензии: № E000499, дата выдачи: 25.06.2002 г.

◆ Информация о реестродержателе Общества:

Полное фирменное наименование: ОАО "Регистратор Р.О.С.Т."

Место нахождения Регистратора: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13.

Номер лицензии 10-000-1-00264, дата выдачи 3.12.2002 г., орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.

◆ Перечень средств массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе:

газета «Республика Татарстан»;

адрес страницы в сети «Интернет»: www.kmpo.ru.

◆ Филиалы и представительства Общества:

Общество имеет филиал и представительство:

- ✓ наименование филиала: Зеленодольский машиностроительный завод, почтовый адрес: 422520, Республика Татарстан, г. Зеленодольск, ул. Столичная, д.34.;
- ✓ наименование представительства: Московское представительство ОАО «КМПО», местонахождение – г. Москва.

◆ Председатель Совета директоров

Павлов Александр Филиппович

◆ Председатель Правления – генеральный директор

Каримуллин Дамир Заудатович

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

- В настоящее время осуществляется восстановление и ремонт двигателей серии НК-8-2У, НК-86 для самолетов Ту-154Б, Ил-86.

Двигатель НК-8-2У для самолета ТУ-154Б

Технические характеристики



НК-8-2У

Тяга, кгс	10 500
Масса сухого двигателя, кг	2438,5 +2%
Длина двигателя, мм	5288
Максимальный диаметр двигателя, мм	1442

Двигатель НК-86 для самолета Ил-86

Технические характеристики



НК-86

Тяга, кгс	13 300
Масса сухого двигателя, кг	2540 +2%
Длина двигателя, мм	6 357
Максимальный диаметр двигателя, мм	1 600

- Производство и ремонт приводов к газоперекачивающим агрегатам магистральных газопроводов НК-16СТ, НК-16-18СТ, НК-38СТ.

Двигатель НК-16СТ

Двигатель НК-16СТ предназначен для привода нагнетателей природного газа в составе газоперекачивающих агрегатов ГПА-Ц-16. Серийное изготовление и поставка двигателя НК-16СТ на магистральные газопроводы производится с 1982 года. Парк базовых двигателей НК-16СТ имеет суммарную наработку 28 млн. часов.

Технические характеристики



НК-16-18 СТ

Мощность, кВт	16 000
Эффективный КПД, %	29
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	7 800
Размеры двигателя, мм	6200x2160x2180

Двигатель НК-16-18СТ

Двигатель НК-16-18СТ является модификацией двигателя НК-16СТ и полностью взаимозаменяем с ним без каких-либо доработок ГПА. За счет улучшения характеристик компрессора, изменения конструкции камеры сгорания и топливно-регулирующей аппаратуры, а также качественно новой подвески двигателя, обеспечено увеличение мощности на валу СТ до 18 МВт, повышен эффективный КПД двигателя до 32%.



НК-16-18 СТ

Технические характеристики

Мощность, кВт	18 000
Эффективный КПД, %	31
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	7 800
Размеры двигателя, мм	6200x2160x2180

Двигатель НК-38СТ

Двигатель НК-38СТ предназначен для привода нагнетателей природного газа в составе газоперекачивающих агрегатов ГПА-Ц-16Р и ГПА "Волга". Двигатель разработан на базе высокоэффективного газогенератора современного авиадвигателя НК-93. Удовлетворяет требованиям к ГТУ нового поколения.



НК-38 СТ

Технические характеристики

Мощность, кВт	16 000
Эффективный КПД, %	38
Масса двигателя в составе подставки с рамой, кг	6 650
Размеры двигателя, мм	5200x2100x3000

Производство газоперекачивающих агрегатов для компрессорных станций.

Газоперекачивающий агрегат ГПА-16 "Волга"



Технические характеристики

Производительность нагнетателя при начальных условиях, м ³ /мин	410
Давление начальное, кгс/см ²	52,8
Конечное давление, кгс/см ²	76
Политропный КПД нагнетателя, %	86
Эффективный КПД нагнетателя, %	38
Полная масса, т	260
Габаритные размеры, м	27,3x14,6x18,0

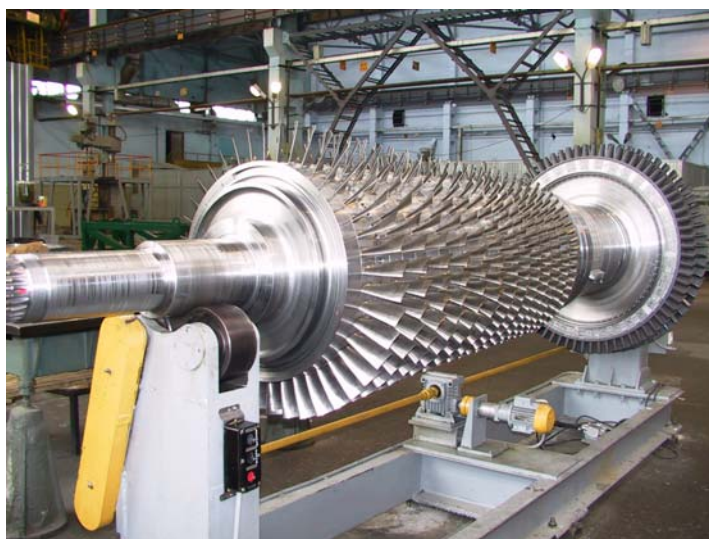
- Производство газораспределительных станций.

Технические характеристики



Рабочее давление, МПа (кгс/см ²) на входе, (не более) на выходе, (не более)	7,5 (75) 1,2 (12)
Рабочая среда	природный газ
Температура окружающей среды, С°	-45 ... +40
Условный проход - Д _у , мм на входе на выходе	100 200 ... 300
Производительность, м/ч	100 ... 100000
Точность поддержания давления, %	±3
Рабочее давление, МПа (кгс/см ²) на входе, (не более) на выходе, (не более)	7,5 (75) 1,2 (12)

- Производство компонентов для газотурбинной энергетической установки ГТ-009 для ОАО «Энергомашкорпорация».



- Производство автоматических гидромеханических коробок передач для городских автобусов.

Гидромеханическая коробка передач модификаций DIWA D 851.2/D863, D 854.2/D864

Технические характеристики



Типы	D 851.2	D 863	D 854.2	D 864
Мощность на входе P1, кВт	185	245	185	245
л.с.	250	330	250	330
Момент на входе M1, Н·м	1000	1300	1000	1300
м·кгс	92	132	92	132
Частота вращения на входе n1, об/мин	2800	2800	2300	2300
Количество ступеней (число передач)	3	3	4	4

- Производство сельскохозяйственной техники.
- Производство товаров народного потребления.
- Освоение производства новой продукции.

Когенерационная газотурбинная теплоэлектростанция ГТЭУ-18

Когенерационная газотурбинная теплоэлектростанция ГТЭУ-18 с установленной электрической мощностью 18 МВт и тепловой мощностью 28 Гкал разработана на базе серийного газотурбинного двигателя НК-16-18СТ.

Технические характеристики



Мощность установки при выработке электрической энергии, МВт	18,0
Одновременно вырабатываемая тепловая мощность МВт/Г.кал/час	33,5/28,0
Расход топливного газа на номинальном режиме, кг/с, (н куб.м/час) не более	1,236 (6544)
Коэффициент использования топлива при номинальной мощности с учетом утилизации тепла, %, не менее	84,0
Номинальный к.п.д., %	97,8
Ресурс до списания энергетической установки ГТЭУ-18, час	100 000
Ресурс между капитальными ремонтами, час	20 000

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Миссия ОАО «КМПО» – «Лидерство в газотурбинном двигателестроении, обеспечивающее передовые позиции на рынке оборудования для авиации и топливно-энергетического комплекса».

Стратегической задачей ОАО «КМПО» является двукратное увеличение объемов продаж в 2012 году по отношению к 2007 году. Стратегия основывается на следующих принципах:

- повышение эффективности основной деятельности;
- освоение производства концептуально новых видов продукции;
- диверсификация производственной деятельности;
- совершенствование корпоративного управления;
- соблюдение интересов акционеров Общества.

Положение Общества в отрасли.

Авиационная промышленность

Состояние авиации в РФ по средне- и дальне- магистральным воздушным судам.

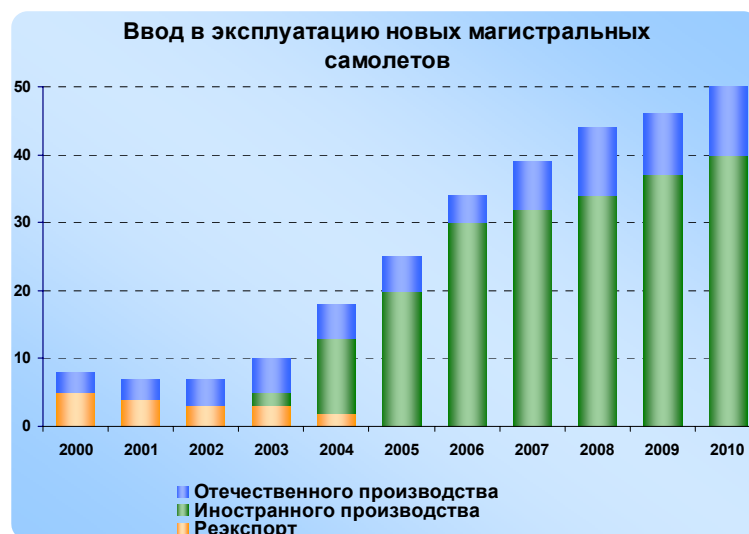
Гражданская авиация в России осуществляет важнейшую функцию интегратора страны, обеспечивая транспортную связь между Центром и отдаленными регионами, где наземные транспортные коммуникации либо отсутствуют, либо развиты чрезвычайно слабо. Следует отметить, что к таким регионам относятся более 60 процентов территории страны.

За период 1991-1999 годов гражданская авиация России претерпела существенные изменения, которые трудно оценить, так как произошел спад объемов перевозок, уменьшение авиапарка за счет не восполняемого износа и значительное снижение объемов производства.

Также стоит отметить постоянный вывод из эксплуатации воздушных судов (ВС) по различным причинам, кроме как по календарю, например из-за низкой топливной эффективности (особенно на регулярных рейсах), необорудованности современными системами, например, такими как слежение сближения самолетов в воздухе и слежения сближения с землей.

Для обеспечения возрастающего потока перевозок российские авиакомпании будут вводить в эксплуатацию ВС. Это можно обеспечить путем закупок новых отечественных самолетов и новых или подержанных иномарок. По различным оценкам потребность на ближайшие годы составит от 50 до 100 самолетов в год. Но отставание в поддержке Объединенной авиационной корпорацией (ОАК) отечественных производителей самолетов не позволяет в краткие сроки удовлетворить возросшую потребность в воздушных судах.

Таблица № 1



Ввиду недостаточности темпов пополнения и обновления парка ВС российских авиакомпаний растет доля авиаперевозок осуществляемых иностранными авиаперевозчиками, особенно на бурно растущих направлениях в страны ЕС и США, где постоянно вводятся все более жесткие ограничения по нормам ИКАО (экологичность, шум, наличие обязательного оборудования, такого как систем слежения сближения с землей и с другими ВС).

На сегодняшний день авиапарк магистральных ВС у отечественных авиакомпаний составляет 1426 пассажирских самолета, количество иномарок из них всего 65 самолета, но доля перевозок (за 2006г. составляет ~105 млрд. пассажиро/километров) достигает 18%.

Стоит отметить что за последние годы у авиакомпаний значительно выросли затраты на авиатопливо, что вызвано как и значительным ростом на нефть, так и отсутствием достаточных мощностей у отечественных НПЗ, т.е. до 50% авиатопливо сейчас импортируется.

В сложившихся условиях возникает ситуации, когда затраты на лизинговые платежи за иномарку сравнимы с экономией за счет топлива, по сравнению с отечественными самолетами, особенно на регулярных перевозках. На чартерных рейсах наши самолеты пока еще рентабельны.

Производство новых гражданских магистральных ВС в РФ на 2006-2009 по заявкам авиакомпаний

ВАСО -12 шт. Ил-96 в различных модификациях на период до 2009 г.

Авиастар – 24 шт. Ту-204 в различных модификациях до 2009 г.

КАПО – 11 Ту-214 и 2 Ту-334 до 2009 г.

КНААПО – 70 шт. «Суперджет 100» в 2009 г. и последующие годы

Следует отметить, что ОАК объявило «Суперджет 100» национальным проектом, но данный самолет относится к региональному и ближнее магистральному классу, в настоящее время идет опытное производство, испытание первого образца производится в ЛИИ им. Громова (г. Жуковский). В целом по магистральной авиации поддержка не так значительна.

Анализ состояния авиапарка двигателей производства КМПО в ГА и ВВС МО РФ.

В среднесрочной перспективе (ближайшие 5 лет) доля авиационной продукции в продуктовом портфеле ОАО «КМПО» будет снижаться до минимальных значений. Динамика ремонтов для гражданских авиакомпаний РФ и СНГ, а также ВВС МО РФ, приведенная в таблице 1, а также на диаграммах 2 и 3, иллюстрирует тенденцию к снижению количества ремонтов двигателей НК-8-2У и НК-86 на ОАО «КМПО».

Таблица 1.

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
НК-8-2У в ГА, вкл. резерв	325	291	278	285	242	167	114
Кол-во ремонтов НК-8-2У для ГА	20	37	40	26	12	9	5
НК-8-2У в ВВС, вкл. резерв	48	45	44	48	54	50	50
Кол-во ремонтов НК-8-2У для ВВС	0	3	5	6	4	0	0
Всего НК-8-2У	373	336	322	333	296	217	164
Всего ремонтов НК-8-2У	20	40	45	32	16	9	5
НК-86 в ГА, вкл. резерв	314	265	271	280	268	255	171
Кол-во ремонтов НК-86 для ГА	41	48	50	58	54	22	10
НК-86 в ВВС	13	13	14	17	16	17	17
Кол-во ремонтов НК-86 для ВВС	0	0	7	4	2	0	0
Всего НК-86	327	278	285	297	284	272	188
Всего ремонтов НК-86	41	48	57	62	56	22	10

Диаграмма 2

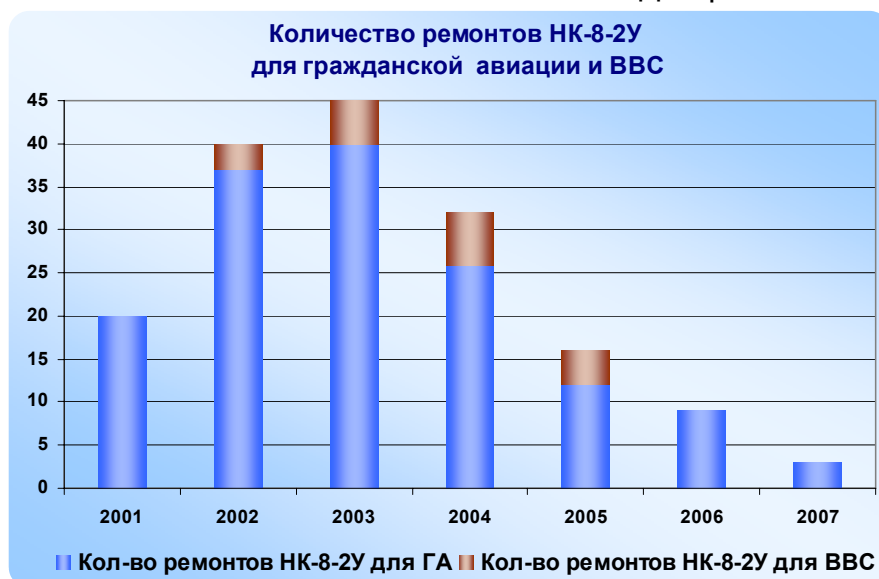
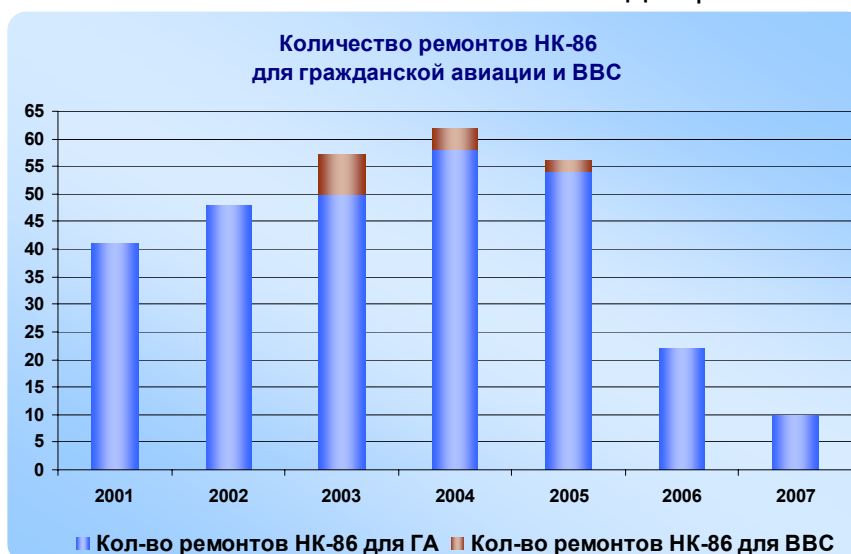


Диаграмма 3



Таким образом, налицо тенденция уменьшения количества ремонтов двигателей НК-8-2У и НК-86. Из диаграмм 1 и 2 видно, что основную долю заказов на ремонт авиадвигателей формируют гражданские авиакомпании. Таким образом, количество ремонтов на будущие периоды зависит в первую очередь от них.

В основе данных прогноза таблицы 2 положены оптимистические прогнозы авиакомпаний и ВВС МО РФ.

Стоит отметить, что количество ремонтов НК-86 и НК-8-2У для гражданских авиакомпаний в первом приближении соответствует действительности.

Так, по информации от гражданских авиакомпаний в 2008 г. может понадобиться до 32 двигателей НК-86 (преимущественно – находящихся в долгосрочной аренде). Данное обстоятельство вызвано тем, что в сезон пиковых нагрузок по пассажиропотоку, авиакомпании не справляются с обслуживанием потоков только за счет новейших самолетов импортного и отечественного производства, и вынуждены эксплуатировать на популярных рейсах самолеты ИЛ-86, в т.ч. и на чартерных рейсах.

Учитывая непопулярность ТУ-154Б при использовании в авиакомпаниях, прогноз ремонтов НК-8-2У ограничен количеством не более 3 шт./год.

Таблица 2.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Всего
Ремонт НК-86 для ВВС			1				1			2				4
Ремонт НК-86 для ГА	32/26	19/10	13/6											64/42
Всего ремонтов НК-86	32(26)	19(10)	14(7)				1			2				68 /46
Ремонт НК-8-2У для ВВС	2	3	2	4	2			1		1	1		1	17
Ремонт НК-8-2У для ГА	3	3												6
Всего ремонтов НК-8-2У	5	6	2	4	2			1		1	1		1	23
Примечание	В числителе дроби приведены данные прогноза по оптимистическому сценарию, в знаменателе – по пессимистическому сценарию													

Исходя из данных таблицы 2, общее количество ремонтов до 2020 г. составляет:

НК-86 64 (68) шт. (данные в скобках – с учетом ВВС МО РФ)

НК-8-2У 6 (23) шт.

Газовая промышленность

Одним из основных сегментов рынка продукции высокотехнологичного газотурбинного машиностроения является сегмент производства и технического сопровождения двигателей для газоперекачивающих агрегатов. Газотурбинный двигатель является основным типом привода нагнетателей природного газа, применяемым в газоперекачивающих агрегатах системы магистральных газопроводов в Российской Федерации: на долю таких двигателей приходится более 86% от суммарной установленной мощности всех эксплуатируемых приводов. Рынок такой продукции характеризуется достаточно высоким уровнем конкуренции, при этом конкурентное давление постепенно усиливается. Однако развитие конкуренции в определенной степени сдерживается тем, что крупнейшие российские производители выпускают двигатели в разных диапазонах мощностей.

Основными игроками этого рынка в Российской Федерации помимо ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» являются такие предприятия как ОАО «Пермские моторы», ОАО «УМПО», НПКГ «Зоря - Машпроект» (Украина), ОАО «НПО «Сатурн», ОАО «Моторостроитель». Большинство компаний, занимающих сильные рыночные позиции в этом сегменте отрасли, первоначально были и в настоящее время остаются в большей степени ориентированными на производство авиационных газотурбинных двигателей.

Специфика российского рынка газотурбинных приводов для компрессоров газоперекачивающих станций состоит в том, что он практически полностью ориентирован на единственного заказчика – ОАО «ГАЗПРОМ». При этом, газовая монополия поддерживает относительно конкурентную среду среди своих поставщиков, не отдавая предпочтения ни одному из представленных на рынке предприятий. Таким образом, в части обеспечения новых поставок, ОАО «Газпром» поддерживается относительная независимость монополиста от конкретных производителей.

Основной сферой применения газотурбинных приводов в газовой промышленности является установка на газоперекачивающие агрегаты компрессорных станций, действующих в составе Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России. Единая система газоснабжения представляет собой крупнейший в мире технологический комплекс по поставке природного газа от скважины к конечному потребителю, в состав которого включено множество параллельных маршрутов и разветвлений.

Согласно данным ОАО «ГАЗПРОМ», общая протяженность магистралей Единой системы газоснабжения составляет порядка 155 тыс. км. В состав ЕСГ входит также в общей сложности 268 компрессорных станций мощностью 44,8 млн. кВт. Длительный период сотрудничества ОАО «ГАЗПРОМ» с отдельными двигателестроительными предприятиями обеспечил относительно однородную структуру парка двигателей, применяемых в эксплуатируемых газоперекачивающих агрегатах: так например, двигателями ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» оснащены порядка 30% работающих в России ГПА. Сложившаяся структура парка эксплуатируемых двигателей обеспечивает таким двигателестроительным предприятиям определенные конкурентные преимущества, вне зависимости от влияния единственного заказчика: такие поставщики при любых обстоятельствах обеспечены значительным объемом заказов со стороны транспортных подразделений ОАО «ГАЗПРОМ» по ремонтам и техническому сопровождению ранее выпущенных ими двигателей. По данным ОАО «Газпром» ежегодно производится капитальный и средний ремонт 1000-1200 газоперекачивающих агрегатов, объем финансирования по капитальному ремонту магистральных газопроводов за последние четыре года увеличился в 2,1 раза.

В связи со специфичной структурой заказчиков продукции этого сегмента газотурбинного машиностроения, объем и динамика этого рынка определяются главным образом параметрами инвестиционной программы ОАО «ГАЗПРОМ» и его транспортных подразделений. В этой связи в последние годы сегмент не демонстрировал высоких темпов роста: например, в 2004 – 2005 гг. рост рынка газотурбинных приводов для компрессоров газоперекачивающих станций не превышал 10%.

Вместе с тем, в настоящее время сложились предпосылки для перехода к более активной фазе развития рынка такой продукции. Согласно позиции руководства ОАО «ГАЗПРОМ» (21.12.06 г., совещание по вопросам капитального ремонта объектов единой системы газоснабжения России, заместитель председателя правления ОАО "Газпром" Александр Ананенков) проекты в области транспортировки газа занимают приоритетное место в инвестиционной программе компании. В настоящее время Единая система газоснабжения загружена полностью, по данным ОАО «ГАЗПРОМ» в прошлом году в ЕСГ поступило 699,7 млрд. куб. м с учетом объема поставок независимых производителей и производителей из государств Средней Азии

Необходимость в развитии газотранспортной системы обусловлена складывающейся конъюнктурой рынка природного газа: одновременно растет спрос всех групп потребителей, и предложение природного газа со стороны ОАО «ГАЗПРОМ» и независимых производителей. Так, согласно стратегии развития компании к 2020 г. планируется добывать от 580 до 590 млрд. куб. м газа, перспективный объем добычи независимых производителей оценивается в пределах 170 млрд. куб. м. Таким образом, работающая в течение последних лет на пределе своей мощности российская газотранспортная система нуждается в увеличении пропускной способности. По данным ОАО «ГАЗПРОМ» объем необходимого увеличения уже сегодня составляет порядка 35 млрд. куб. м.

Помимо сложившегося дефицита пропускной способности, существенные перспективы для роста спроса в этом сегменте газотурбинного машиностроения открывает и необходимость общей модернизации газоперекачивающих агрегатов, используемых в составе Единой системы газоснабжения. В силу того, что российская газопроводная система принципиально отличается от большинства зарубежных по протяженности трасс от месторождений газа до конечных потребителей, в составе цены газа высока «транспортная составляющая» (60-70%; в среднем, собственный расход каждой компрессорной станции составляет 0,4% от объема прокачиваемого газа). В то же время, сегодня основу агрегатов компрессорного парка составляют агрегаты, введшиеся в эксплуатацию в 1980-х годах, для таких приводов существенен фактор морального устаревания. В таких условиях, с учетом складывающейся конъюнктуры рынка энергоносителей, достаточно остро встает вопрос о модернизации действующих компрессорных станций с использованием двигателей, имеющих повышенные характеристики по КПД. Кроме того, ОАО «Газпром» при модернизации действующих в составе компрессорных станций газоперекачивающих агрегатов действует с упреждающим выполнением экологических норм. Всё это обуславливает в ближайшие годы возможность существенного роста объема заказов и по направлению модернизации действующих ГПА с использованием усовершенствованных моделей двигателей.

Наряду с повышением пропускной способности и модернизацией действующих мощностей, разрабатываемые ОАО «Газпром» долгосрочные программы реконструкции российской газотранспортной системы, предусматривают также и развитие направлений транспортировки газа с перспективных месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал. Кроме того, в рамках освоения месторождений,

расположенных в Восточной Сибири, планируется также создание газотранспортной инфраструктуры региона с объединением её с существующей Единой системой газоснабжения. Совокупность этих проектов также обуславливает наличие существенного потенциала роста рынка приводов газоперекачивающих агрегатов разных диапазонов мощностей, по оценкам ОАО «Газпром», на реконструкцию газотранспортной системы ежегодно требуется 150-180 газоперекачивающих агрегатов.

Таким образом, целевой для ОАО «КМПО» сегмент рынка газотурбинного двигателестроения переходит в настоящее время к стадии активного роста, что находит свое отражение и в количестве заказов на продукцию газового направления.

Описание участников рынка

Газотурбинные установки.

Российскими конкурентами ОАО «КМПО» являются следующие производители газовых турбин и ГПА:

- ОАО «Пермский моторостроительный комплекс», НПО «Искра» и т.д.
- ОАО «УМПО», г. Уфа
- ОАО «Моторостроитель», ОАО «СНТК им. Н.Д. Кузнецова» и ОАО «СКБМ», г. Самара
- ОАО НПО «Сатурн» (ОАО «Рыбинские моторы» + ОАО «Люлька-Сатурн»), г. Рыбинск
- ФГУП ММПП «Салют», г. Москва

В **СНГ** конкурентами ОАО «КМПО» являются украинские производители газовых турбин:

- «Сумское МНПО им. Фрунзе», г. Сумы
- ЗМКБ «Прогресс» им. А.Г. Ивченко и ОАО «Мотор-Сич», г. Запорожье
- ГП НПКГ «Зоря»-«Машпроект», г. Николаев

Основными **зарубежными** конкурентами Общества на российском рынке являются следующие основные производители газовых турбин:

Siemens AG, Solar Turbines, GE, P&W Power Systems

Общая оценка конкурентов

Все компании обладают примерно равными уровнями технологий, персоналом и производственными мощностями.

Уровень цен российских и украинских компаний примерно одинаков, при более или менее сходном уровне качества, потребительских свойствах и характеристиках продукции. Что касается иностранных конкурентов, то уровень техники практически не отличается от российского при более высоком качестве изготовления и существенно более высоком уровне цен, чем стоимость продукции российских и украинских компаний.

Появление новых конкурентов на данном рынке маловероятно. Практика показывает, что на рынке идут процессы слияния и объединения компаний, таким образом, наиболее вероятным является усиление какого-либо из существующих конкурентов, обусловленное поглощением и, соответственно, получением доступа к новым для себя технологиям и ноу-хау, а также, что еще более важно – концентрацией ресурсов: инженерно-конструкторских/интеллектуальных, производственно-технологических, маркетинго-сбытовых (доля рынка поглощенной компании) и финансовых.

Оцениваемые доли указанных производителей во вводе ГПА в 2006 г.:

«СНПО им. Фрунзе» -доля в 2006 г. – 37,5 %,

«Искра – авигаз» -доля в 2006 – 41,25%,

«Уфа – авиагаз» («УМПО») -доля в 2006 г. – 6,25%.

«КМПО» - доля в 2006 г. – 6,25%

СМНПО им. Фрунзе также осуществляет пекидж ГПА и с двигателями ОАО «КМПО».

Между данными компаниями, в основном, и происходит перераспределение рыночных долей в продажах ГПА на рынках РФ и СНГ. Конкуренция, в основном, разворачивается между «СНПО им. Фрунзе» и «Искра-авигаз».

Продукты, выпускаемые конкурентами

1. Технические характеристики

Сравнение технических характеристик приводов наземного применения в сегменте мощности 16-20 МВт

Таблица № 3

Производитель	Модель	Номинальная мощность, МВт	Расход топлива на номинальном режиме, кг/ч	КПД привода, %	Степень повышения давления	Частота вращения силового вала, об/мин	Наличие двухтопливной камеры сгорания	Эмиссия Nox, мг/нм3
ОАО «КМПО»	НК-16СТ	16	4052	29,0	10,0	5300	-	150
	НК-16-18СТ	18	4450	31,0	10,25	5300	-	150
	НК-16-20СТ	20		33,0		5300	-	
	НК-38СТ	16	3100	38,0	26,47	5300	-	27
ОАО «Пермский моторный завод»	ГТУ-16П (ПС-90ГП2)	16	Н.д.	37,0	19,61	5300	-	75
ОАО «Невский завод»	ГТНР-16	16	3708	32,5	7,05	5200	-	80
ОАО «УМПО» / ОАО «НПО Сатурн»	АЛ-31СТ	16,8	3247	37,05	18,1	5300	-	140 (проект – 40)
ОАО «Уральский турбинный завод»	ГТН-16М-1	16,8	4013	31,0	11,5	5100	-	100
ГП НПКГ «Зоря-Машпроект»	UGT15000(ДГ90)	17,7	4100	35,5	19,6	5300	+	80

Диаграмма 4

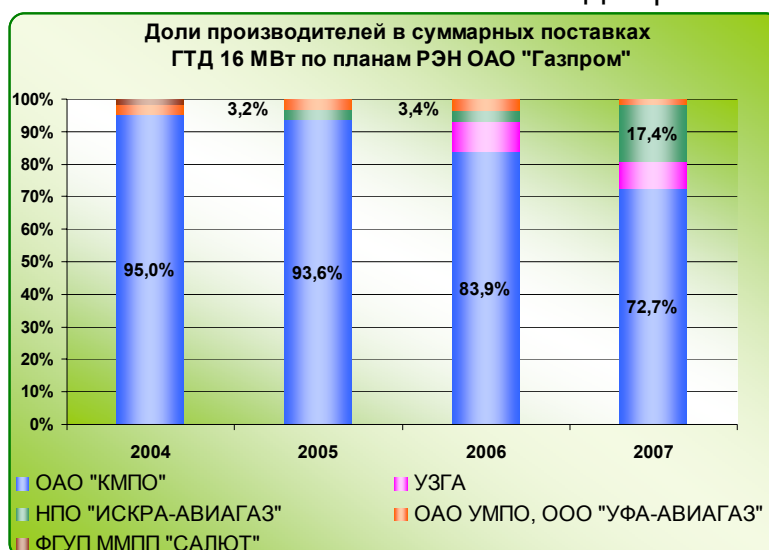


Таблица № 4

Наименование завода, наименование двигателя	2004			2005			2006			2007		
	Новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	Новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	Новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)	Новых (шт.)	Рем. (шт.)	ВСЕГО (шт.)
ОАО "КМПО"	22	93	115	7	81	88	19	80	99	33	73	106
НК-16СТ	5	76	81	0	49	49	3	37	40	11	40	51
НК-38СТ	2	0	2	0	0	0	5	1	6	0	0	0
НК-16-18СТ	15	17	32	7	32	39	11	42	53	22	33	55
НПО "ИСКРА-АВИАГАЗ"	0	0	0	3	0	3	2	2	4	1	20	21
ПС-90ГП-2 (ГТУ-16П)	0	0	0	3	0	0	2	2	4	1	20	21
ОАО УМПО, ООО "УФА-АВИАГАЗ"	1	3	4	1	2	3	1	3	4	0	2	2
АЛ-31СТ	1	3	4	1	2	3	1	3	4	0	2	2
УЗГА	0	0	0	0	0	0	0	11	11	0	10	10
НК-16СТ							0	11	11	0	10	10
ФГУП ММП "САЛЮТ"	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АЛ-31СТС	2	0	2	0	0	0						

В связи с неопределенностью отношений России с Украиной, ОАО «Газпром» ориентирован в планах закупок, в первую очередь, на российских производителей.

Основной конкурент среди отечественных производителей – ОАО «Пермский моторостроительный комплекс», выпускающий приводы ПС-90ГП2 мощностью 16 МВт, который обладает более высоким к.п.д.

В силу новизны конструкции, данный двигатель имеет более высокую стоимость, меньшее количество двигателей находится в эксплуатации, парк двигателей ПС-90ГП2 имеет несравненно меньшую общую наработку по сравнению с НК-16-18СТ.

Кроме того, еще ни один двигатель ПС-90ГП2 не выработал назначенного ресурса, что бы говорило о его надежности в эксплуатации.

Таким образом, для усиления позиций ОАО «КМПО» в сегменте мощности 16-20 МВт необходимо сосредоточить усилия на:

- ускорении работы по доводке привода НК-38СТ как более экономичного и удовлетворяющего требованиям по параметрам выхлопа, с внедрением мероприятий по малоэмиссионной камере сгорания;

- увеличении КПД и экономичности привода НК-16-18СТ при сохранении оптимальной стоимости данного привода;

-освоении производства НК-16-20СТ на базе привода НК-16-18СТ.

Технические характеристики ГПА 16 МВт

Таблица № 6

	ОАО «КМПО»	ОАО НПО «Искра»				ОАО «СМНПО»	ЗАО «УТЗ»	ОАО «УМПО»
	ГПА-16 «Волга»	ГПА-Ц-16ПМ	ГПУ-16М	ГПА-16 «Урал»	ГПА-16НК	ГПА-Ц-16	ГТН-16М (16,8 МВт)	ГПА-16Р
Модели приводов	НК-38 СТ ДГ-90Л2.1	ГТУ-16П	ГТУ-16ПТ	ГТУ-16П, ДГ-90Л2 АЛ-31СТ	НК-16-18СТ	АЛ-31СТ ДГ-90Л2	ГТН-16М	АЛ-31СТ
Модели нагнетателей	УНЦ-16	СПЧ-398	НЦ-16С	СПЧ-398 СПЧ-498 7V-3 16ГЦ-2	НЦ-16С	ГЦ2-16	2Н-16-76	235-21-1 370-18-1 СМЧ-16
Производительность	0,135-0,165	1,342-1,379	1,342-1,379	0,3-1,45	0,9-1,45	0,5-2,17	1,24	1,48
КПД привода %	36,5 35	36,3 станц услов	36,3 станц услов	36,3 станц услов	31	36,5 35	31	36,5
Расход газа, кг/ч	3164 3900	3175	3175	3175		3247 3900	4013	3247
Расход масла, кг/ч	0,4 0,45	0,9	0,9	0,9	1,5	0,5 0,75	1,5	0,5
Эмиссия NOx, мг/м ³	150(НК-16-18СТ) 80(ДГ-90) 30 (НК-38СТ)	150	150	150	150	140 80	100	140 (40-проект)
Количество в эксплуатации	7	128				Н.д.	Н.д.	7

Минимальные требования ОАО «Газпром» по эмиссии NOx составляют на сегодняшний день 80 мг/м³, с перспективой перехода на 50 мг/м³.

Основные рынки ГПА ОАО «КМПО» и ЗАО «Искра-Авигаз» (ПМК)

ОАО «КМПО» - 10 шт. «Волготрансгаз», 5 шт. – «Тюментрансгаз»

ЗАО «Искра - Авигаз» - в эксплуатации 126 шт. ГПА на базе ГТУ-16П

Поставки ГПА и приводов в 2007 г. для нового строительства составляли 100% от ввода новых мощностей.

На основании доклада Б.В. Будзуляка о перспективах развития газотранспортной сети ОАО «Газпром», сделанного в ходе IV-го международного форума «Газ России», при строительстве новых газопроводов ОАО «Газпром» планирует увеличить давление газопроводов до 120 атм. на первом этапе (до 2010г.), с дальнейшим увеличением до 200 атм., что потребует применения ГПА с повышенной экономичностью и высокой

единичной мощностью (не ниже 16 МВт), приоритет будет отдаваться приводам с к.п.д. порядка 36-42% % и мощностью 16, 25 – 32 МВт.

Применение новых приводов мощностью 8-10 МВт будет в основном ограничиваться реконструкцией существующих ГПА в ЕСГ России на существующих газопроводах, причем приводы мощностью 6,3 МВт заменяются при реконструкции на приводы 8 МВт. Ввод в эксплуатацию новых ГПА с указанными мощностями может быть возможен в основном при строительстве газопроводов независимыми производителями газа. Так, ООО «Таркосаленефтегаз», подразделение «НОВАТЭК» планирует в 2008 г. построить вторую очередь ДКС на базе 2 ГПА мощностью по 10 МВт, ТНК-ВР планирует начать строительство газопровода «Саянск-Ангарск-Иркутск» протяженностью 645 км, на котором могут быть установлены ГПА с мощностью 8 - 10 МВт, реализация данного проекта в связи с регулированием взаимоотношений ТНК-ВР с ОАО «Газпром» по Ковыктинскому месторождению, отложена на неопределенный срок.

Стоит отметить, что при строительстве и проектировании новых экспортных газопроводов наиболее широко будут применяться газотурбинные приводы мощностью 16, 25 и 32 МВт.

Основную часть введенных ГПА с данной мощностью, составляют реконструированные ГПА-Ц-16, а также введенные в эксплуатацию новые и реконструированные ГПА в странах ближнего зарубежья – Украине, Белоруссии, Казахстане, Узбекистане, Туркменистане.

Производство и ввод в эксплуатацию новых ГПА с мощностью 16-20 и 25 МВт зависит напрямую от планов ОАО «Газпром» по строительству новых экспортных газопроводов и реконструкции ГТС в целом. На основании опубликованной информации об объемах инвестиций в реконструкцию и строительство газопроводов ОАО «Газпром», на период до 2010 г. количество ГПА с мощностью 16 МВт и 25 МВт, вводимых ежегодно в ЕСГ России, составит не менее 80 и 8-12 шт./год соответственно.

ЭНЕРГЕТИКА

В силу повсеместности использования электроэнергии, данный рынок может быть условно поделен на следующие сегменты:

- **Энергогенерирующие компании** для обеспечения выработки электроэнергии и тепла для отпуска потребителям
- **Жилищно-коммунальное хозяйство**, более других отраслей приспособленное для всемерного использования преимуществ газотурбинной энергетики, позволяющей, с высокой эффективностью сжигая углеводородное топливо, получать электрическую и тепловую энергию в энергосберегающем когенерационном цикле. Серьезными сдерживающими факторами являются отсутствие инвестиций и несовершенство российского законодательства.
- **Крупные энергоемкие производственные объединения** {металлургические, химические, машиностроительные...} — наиболее заинтересованные организации в строительстве объектов генерации для снижения себестоимости продукции. Одна из проблем — получение необходимых объемов газа и продажа избытков электроэнергии в сеть.
- **Ряд структур с высокими требованиями к энергетической безопасности** (армия, связь, транспорт, здравоохранение, объекты космического базирования и др.).
- **Компании ТЭК**, преимущественно нефтегазодобывающие. Вследствие высокой доли энергоносителей в структуре себестоимости, нефтегазовые компании значительную часть средств направляют на обеспечение нужд производства в электроэнергии и тепле за счет собственной энергогенерации, что позволяет оптимизировать структуру затрат и обеспечить стабильность и независимость энергоснабжения. Среди компаний, которые занимаются собственной энергогенерацией, можно перечислить ОАО «Газпром», ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Сургутнефтегаз». Возрастающий объем ввода генерирующих мощностей для собственных нужд компаний, позволяет говорить о рынке энергоустановок и газотурбинных двигателей для них, как о перспективном сегменте газотурбинного двигателестроения. ОАО «КМПО» имеет опыт работы на данном сегменте, поставляя двигатели для электростанций ОАО «Сургутнефтегаз» и ОАО «СИБУР Холдинг».

Газотурбинные энергетические установки

В 2007 г., наиболее массовыми сегментами мощности были сегменты:

1. До 5 МВт (21 шт.)
2. 5-7 МВт (5 шт.)
3. 25-30 МВт (5 шт.)
4. 16-20 МВт (5 шт.)

Данные по вводу энергоустановок показывают, что основной упор во вводе новых генерирующих мощностей, делается на сегменты с малой единичной мощностью. Энергоустановки мощностью от 1 до 7 МВт позволяют обеспечить потребности в электроэнергии средних промышленных компаний и компаний нефтегазового комплекса с малым потреблением электроэнергии на месторождениях, однако имеют достаточно высокую удельную стоимость – около 1000 \$ за кВт.

Энергоустановки мощностью 16-20 и 25-30 МВт обеспечивают потребности в электроэнергии преимущественно крупных промышленных предприятий и компаний нефтегазового комплекса на крупных месторождениях, удаленных от линий электропередачи.

За период с 1999 по 2006 г. введено 19 энергоустановок мощностью 16-20 МВт, энергоустановок мощностью 25-30 МВт – только 12 шт., что говорит о большей востребованности сегмента энергоустановок 16-20 МВт. Данный факт объясняется тем обстоятельством, что основная часть крупных промышленных предприятий в базовой части нагрузок потребляет порядка 16-20 МВт, а пиковое потребление электроэнергии покрывает за счет закупок энергии у энергосбытовых компаний, тогда как мощность 25-30 МВт востребована на предприятиях с более высокими пиковыми нагрузками, которых значительно меньше.

ОАО «КМПО» располагает конструкторской документацией на энергоустановку ГТЭУ-18 электрической мощностью 18 МВт, которую предполагается построить на собственной площадке «КМПО» в 2008 г. В настоящий момент ведутся работы по согласованию тарифов на отпуск газа и электроэнергии для нужд энергоустановки и разрешений на строительство ГТЭУ-18. Ввод данной установки позволит ОАО «КМПО» покрыть базовые нагрузки в потреблении электроэнергии для нужд собственного производства, а также отработать конструкцию и провести испытания энергоустановки, что позволит предлагать поставку ГТЭУ-18 внешним потребителям «под ключ».

ПРОДУКЦИЯ ДЛЯ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА

В силу особенностей отношений ОАО «КМПО» и компании VKM, реализующей комплекты автоматических КПП «Voith DIWA», маркетинговые исследования рынков коробок передач для городских и пригородных автобусов, осуществляет компания VKM совместно с головной компанией – Voith. По данным 2007 г., доля продукции Voith на рынке продукции для пригородных составляла 21% (155 шт.) среди автобусов, оснащенных АКПП, на рынке городских автобусов – 77%(9319 шт.). Прогноз рыночной доли на 2007 г.: на рынке пригородных автобусов – 22 % (164 шт.), на рынке городских автобусов – 78 % (10345 шт.).

ПРОДУКЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

На основе построенного на базе маркетинговых исследований средневзвешенного прогноза, можно утверждать, что общая емкость рынка культиваторов (для предпосевной культивации) в 2007г. составила в России около 11 435 шт., из них произведено в России около 8 142 шт., и импорт составил 28,79 %, или около 3 300 шт.

Рыночная доля, занимаемая продукцией Буинского машиностроительного завода на рынке культиваторов, составила в 2007 г. 2,6 % от общего количества проданных в РФ культиваторов.

Основной упор в производстве культиваторов БМЗ делает в области наращивания производства культиваторов с большей шириной захвата – КПУ-5,4, КПУ-7,2, ККШ-11,3АМ.

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ

Деятельность объединения в 2007 году была направлена на выполнение договорных поставок по следующим видам продукции:

- Производство и ремонт авиационных двигателей;
- Производство и ремонт приводов к газоперекачивающим агрегатам магистральных газопроводов;
- Производство газоперекачивающих агрегатов для компрессорных станций;
- Производство компонентов для газотурбинной энергетической установки ГТ-009 для ОАО «Энергомашкорпорация»;
- Производство автоматических гидромеханических коробок передач для городских автобусов;
- Производство сельскохозяйственной техники;
- Производство товаров народного потребления;
- Освоение производства новой продукции.

Основные экономические параметры производственно-хозяйственной деятельности ОАО КМПО за 2006 год

По итогам работы объединения за 2007 год объем реализованной продукции по основной деятельности составил 4 млрд. 568 млн. 591 тыс. рублей при плане 4 млрд. 568 млн. 300 тыс. рублей, или 100,0% к финансовому плану. Рост объемных показателей реализации к 2006 году составил 109,4%.

Состояние исполнения бюджета реализации за 2007 год по номенклатуре и объемным показателям представлено в таблицах №№ 7, 8.

Исполнение номенклатурного плана реализации за 12 месяцев 2007 года Таблица № 7 (шт.)

Наименование	План	Факт	Абс. откл.	% вып.
Авиационная продукция				
Ремонт НК-86	5	10	5	200,0%
Аренда НК-86	10	10	0	100,0%
Ремонт НК-8-2У	1	5	4	500,0%
Аренда НК-8-2У	1	1	0	100,0%

Вентиляторы	30	94	64	313,3%
ТГ-16М (Новая)	2	0	-2	0,0%
ТГ-16М ремонт	27	0	-27	0,0%
Продукция для газовой промышленности				
Двигатель НК-16СТ	12	11	-1	91,7%
Ремонт НК-16СТ	40	38	-2	95,0%
Ремонт ГГ НК-16СТ	2	2	0	100,0%
Ремонт СТ НК-16СТ	4	3	-1	75,0%
Ремонт НК-16СТ с доработкой под НК-18СТ	20	18	-2	90,0%
Двигатель НК-16-18СТ (с ДУС - 6,5 м)	24	22	-2	91,7%
Ремонт НК-16-18СТ с ДУС - 6,5 м	12	15	3	125,0%
НК - 38СТ	3	0	-3	0,0%
НК - 38СТ ремонт	1	0	-1	0,0%
Узлы НК - 36СТ	1	2	1	200,0%
ГПА - 16 "Волга" с двигателем НК-16-18СТ	2	2	0	100,0%
ГПА - 16 "Волга" с двигателем НК-38СТ	3	0	-3	0,0%
КМЧ (для установки реконструкции НК-38СТ)	1	0	-1	0,0%
Двигатель НК-20СТ	2	0	-2	0,0%
КМЧ (для установки НК-20СТ)	2	0	-2	0,0%
АГРС "Исток"	0	1	1	
Восстановительные работы на КС	0	8	8	
Строительно-монтажные работы по ГПА-Ц-16	0	1	1	
Продукция для автомобильного транспорта				
ДИВА 851.3Е	300	380	80	126,7%
ДИВА 854.3Е	700	578	-122	82,6%
Продукция для энергетики				
Ротор	15	14	-1	93,3%
Диафрагма	12	10	-2	83,3%
блоки направляющих лопаток	14	12	-2	85,7%
лопатки рабочие компрессорные	2	5	3	250,0%
лопатки направляющие компрессорные	18	17	-1	94,4%
лопатки турбинные	24	6	-18	25,0%
ЗИП ГТ-009	10	29	19	290,0%
Направляющие аппараты (комплекты)	12	9	-3	75,0%

Исполнение объемных показателей плана реализации за 2007 год

Таблица № 8

(млн. руб. без НДС)

Наименование	План	Факт	Абс. откл.	% вып.
Авиационная продукция	281,1	507,1	225,9	180,4%
Ремонт НК-86	57,4	108,0	50,7	188,3%
Аренда НК-86	116,9	189,7	72,8	162,3%
Продление ресурсов	54,0	96,8	42,8	179,3%
Ремонт НК-8-2У	5,0	21,2	16,2	423,3%
Аренда НК-8-2У	4,8	14,6	9,8	303,7%
Вентиляторы	9,4	32,3	22,9	345,0%
ТГ-16М (Новая)	3,5	0,0	-3,5	0,0%
Ремонт ТГ-16М	30,2	0,0	-30,2	0,0%
Поставка узлов и зап.частей	0,0	44,5	44,5	
Продукция для газовой промышленности	3 694,4	3 488,8	-205,5	94,4%
Двигатель НК-16СТ	403,3	370,8	-32,5	91,9%
Ремонт НК-16СТ	695,7	689,8	-5,9	99,2%
Ремонт ГГ НК-16СТ	28,2	28,3	0,1	100,4%
Ремонт СТ НК-16СТ	13,3	11,4	-1,9	86,0%
Ремонт НК-16СТ с доработкой под НК-18СТ	506,9	474,0	-32,9	93,5%
Двигатель НК-16-18СТ (с ДУС - 6,5 м)	934,8	864,0	-70,8	92,4%
Ремонт НК-16-18СТ с ДУС - 6,5 м	210,3	265,2	54,9	126,1%
НК - 38СТ	182,6	0,0	-182,6	0,0%
НК - 38СТ ремонт	25,5	0,0	-25,5	0,0%
Узлы НК - 36СТ	21,6	44,9	23,3	207,6%
ГПА - 16 "Волга" с двигателем НК-16-18СТ	218,4	203,6	-14,8	93,2%
ГПА - 16 "Волга" с двигателем НК-38СТ	311,4	0,0	-311,4	0,0%
КМЧ (для установки реконструкции НК-38СТ)	20,8	0,0	-20,8	0,0%
Двигатель НК-20СТ	80,0	0,0	-80,0	0,0%
КМЧ (для установки НК-20СТ)	41,6	0,0	-41,6	0,0%
АГРС "Исток"	0,0	12,3	12,3	
Восстановительные работы на КС	0,0	499,0	499,0	
Строительно-монтажные работы по ГПА-Ц-16	0,0	25,4	25,4	
Продукция для автомобильного транспорта	108,3	100,2	-8,1	92,5%
ДИВА 851.3Е	29,3	36,8	7,5	125,5%
ДИВА 854.3Е	79,0	63,4	-15,6	80,3%
Продукция для энергетики	188,8	158,7	-30,1	84,1%
Ротор	67,4	62,9	-4,5	93,4%
Диафрагма	28,8	31,9	3,1	110,6%
блоки направляющих лопаток	12,0	10,3	-1,7	86,0%

лопатки рабочие компрессорные	1,6	4,1	2,5	258,7%
лопатки направляющие компрессорные	12,1	11,7	-0,4	97,0%
лопатки турбинные	47,7	11,9	-35,8	25,0%
ЗИП ГТ-009	1,2	12,1	10,9	1006,7%
Направляющие аппараты (комплекты)	18,0	13,7	-4,3	76,3%
Продукция для сельского хозяйства и ТНП	105,5	105,6	0,1	100,1%
Прочая продукция	99,3	103,0	3,7	103,7%
ВСЕГО реализация промышленной продукции без НДС, (млн. руб.)	4 477,4	4 463,4	-14,1	99,7%

Основные причины отставания от финансового плана по отдельным видам следующие:

Газовая продукция

План – 3 млрд. 694,4 млн. рублей, факт – 3 млрд. 488,8 млн. рублей. Выполнение составило 94,4%. Отклонение от плановых показателей составило (-) 205,5 млн. рублей.

Основные причины отставания от финансового плана следующие:

-не отгружены три двигателя НК-38СТ на сумму 182,6 млн. рублей, по причине значительных срывов сроков поставки узлов (ротор ВД, ротор НД, сопловые аппараты, опора турбины) со стороны предприятий-смежников. В целях недопущения срывов сроков изготовления и поставки двигателей НК-38СТ, в первой половине 2008 года планируется завершить подготовку производства и освоить изготовление указанных узлов на объединении.

-не отгружены два двигателя НК-16-20СТ на сумму 80,0 млн. рублей, по причине конструктивных недоработок со стороны разработчика конструкторской документации.

Освоение новой газовой продукции

В рамках программы освоения новых изделий в 2007 году была произведена отгрузка материальной части для реконструкции восьми ГПА-Ц-16 на КС «Приозерная» и КС «Октябрьская» на сумму 499 млн. рублей. В сжатые сроки по заказу ООО «Томсктрансгаз» изготовлена и отгружена автоматическая газораспределительная станция АГРС «Исток» производительностью 10 000 м³ /час. Проведена подготовка производства и освоено изготовление двигателя НК-16-18СТ 4 серии. Изготовлены и отгружены два комплекта ГПА-16 «Волга» для установки серийных двигателей НК-16-18СТ.

Авиационная продукция.

План – 281,1 млн. рублей, факт – 507,1 млн. рублей. Выполнение составило 180,4%.

Дополнительные доходы на сумму 225,9 млн. рублей достигнуты за счет привлечения дополнительных контрактов на ремонт одного двигателя НК-86, ремонт четырех двигателей НК-8-2У, поставку 64 новых вентиляторов, изготовление узлов и запчастей для авиакомпаний, а также проведения комплекса мероприятий по эффективному использованию двигателей НК-86, НК-8-2У, находящихся в аренде авиакомпаний.

Продукция для автотранспорта.

План – 108,3 млн. рублей, факт – 100,2 млн. рублей. Выполнение составило 92,5%.

В 2007 году отгружено 958 комплектов ГМП при плане 1000 комплектов. Незначительное невыполнение плана реализации по данной тематике обусловлено отставанием от графика поставок, которое сложилось в начале 2007 года.

Продукция для энергетики.

План – 188,8 млн. рублей, факт – 158,7 млн. рублей. Выполнение составило 84,1%.

Основная причина – задержка поставок давальческого материала и заготовок со стороны основного Заказчика – Энергомашкорпорации.

Основные технико-экономические показатели ОАО "КМПО" за 2007 год

Таблица № 9

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2006 год	2007 год
1	Объем реализации продукции, работ, услуг всего	тыс.руб.	4 174 091	4 568 591
	Объем реализации промышленной продукции	тыс.руб.	4 074 943	4 463 372
2	Темп роста	%		109,5%
3	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг	тыс.руб.	3 751 296	3 898 610
4	Валовая прибыль от основной деятельности	тыс.руб.	422 795	669 981
5	Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	167 345	235 227
6	Рентабельность продаж	%	10,1%	14,7%
	Рентабельность по чистой прибыли	%	4,0%	5,1%
7	Среднесписочная численность работающих	чел.	9 061	8 169
	в том числе ППП	чел.	8 629	7 880
8	Среднемесячная зарплата	руб.	9 255	11 534
9	Годовая выработка на 1-го работающего	тыс.руб.	460,7	559,2
	в том числе ППП	тыс.руб.	472,2	566,5
10	Объем реализации продукции, работ, услуг	тыс.руб.	4 174 091	4 568 591

Годовая выработка на одного работника по сравнению с 2006 годом увеличилась на 21,4%. Среднемесячная заработная плата в 2007 году увеличилась на 28,9 % по отношению к 2006 году и составила 11 534 рублей на одного работающего.

По итогам года чистая нераспределенная прибыль составила 235 млн. 227 тыс. рублей. Рост к прошлому году составляет 140,5%.

Чистые активы

Чистые активы ОАО «КМПО» в 2007 году

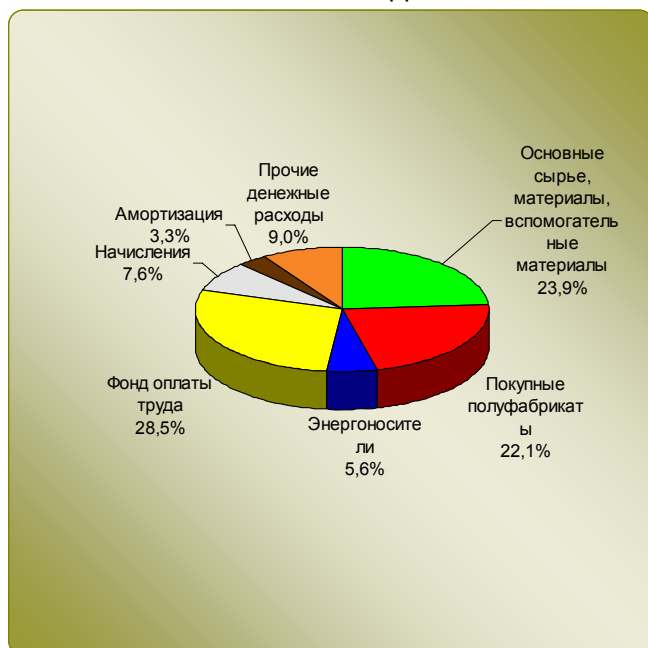
Показатель	01.01.2007.	31.12.2007.
Чистые активы:		
в стоимостной оценке, тыс.руб.	2 481 260	2 683 941
абсолютное изменение, тыс.руб.		202 681
темп прироста, %		8,17

В 2007 году произошло увеличение чистых активов Общества с 2 млрд. 481 млн. рублей до 2 млрд. 684 млн. рублей, или на 203 млн. рублей, что обеспечило повышение финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности объединения.

Данные по себестоимости реализованной продукции за 12 месяцев 2007 года

Структура себестоимости и фактические данные представлены на диаграммах.

Факт 2006 год



Факт 2007 год



Структура затрат реализованной продукции за 2007 год по отношению к 2006 году в целом не претерпела значительных изменений.

Доля материальных затрат по отношению к 2006 году не изменилась.

Доля энергоносителей в себестоимости увеличилась с 5,6% в 2006 году до 6,1% в 2007 году, что обусловлено значительным ростом тарифов на энергоносители.

Не значительно увеличилась доля «Прочих денежных расходов». Рост по отношению к 2006 году составил 1,4%. Основные расходы, обусловившие рост «Прочих денежных расходов»:

- вывод услуг непромышленного характера с образованием самостоятельного юридического лица;
- рост в абсолютном выражении налоговых платежей, относимых на себестоимость реализованной продукции.

Организации труда и совершенствования системы управления

Мотивация

Организация, нормирование и оплата труда на ОАО "КМПО" производились на основании действующего законодательства, в соответствии с коллективным договором, кадровой политикой ОАО "КМПО" и другими локальными актами.

В 2007 году важное место в выпуске качественной продукции в объединении занимает действующая система оплаты труда работников за конечные результаты работы объединения (подразделения), обеспечивающая непосредственную связь размеров средств на оплату труда коллективов с его конечными результатами через систему показателей. Система позволяет решать основные задачи в установлении порядка прямой зависимости выплаты заработной платы по всем категориям работающих от фактически выполненного объема товарной продукции в заданные сроки и с требуемым качеством.

Наряду с этим с учетом профессионализма, опыта, специальных знаний и для обеспечения выпуска качественной продукции в заданной номенклатуре в 2007 году на узких участках производства применялась индивидуальная форма оплаты труда на основе заключенных с работниками трудовых соглашений. Численность работников, с которыми заключены индивидуальные трудовые договоры составила на 01.01.2008 г. - 953 человека, или 12,5% от общей численности.

В 2007 году в целях усиления социальной защищенности, а также повышения реального содержания заработной платы работников, вызванного ростом потребительских цен на товары и услуги проводились:

- индексация заработной платы работников объединения;
- повышение тарифных ставок, предусматривающее равное увеличение номинального значения по всем разрядам ЕТС и установление минимальной тарифной ставки в размере 3 000 рублей;
- величина минимального размера оплаты труда работников объединения установлена на уровне величины прожиточного минимума для трудоспособного населения РТ.

В 2007 году произведена выплата вознаграждения за общие результаты работы объединения в размере 18 млн. 579 тыс. руб., что составляет 2 432 рубля на одного работающего.

Материальное стимулирование работников объединения по результатам деятельности производилось в 2007 году в соответствии с основными положениями о премировании, направленными на заинтересованность работников объединения в конечных результатах работы объединения, повышении прибыли и качества выпускаемой продукции.

В отчетном периоде проведена работа по дальнейшему совершенствованию системы оплаты труда, а именно:

- разработан ряд специальных положений по материальному стимулированию работников;
- переработаны и уточнены положения по материальному стимулированию работников объединения за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности

Положение № 3-06	Об оплате труда полировщиков лопаток цеха № 11
Положение	Об оказании поддержки работникам ОАО "КМПО" в приобретении жилья
Положение № 4-06	По оплате труда работников участка № 7 цеха № 5 на 2007 год
Положение № 6-06	Об оплате труда электрохимобработчиков цеха № 5 на 2007 год.
Положение № 7-06	О премировании работников ОАО "КМПО" за сбор, переработку, контроль качества, сдачу и отгрузку стружки, отходов сплавов и в процессе производства и ремонта изделий
Положение №11-06	О порядке присвоения звания "Мастер II класса" и "Мастер I класса" мастерам участков, старшим мастерам (начальникам участков), контрольным мастерам (ст. к/мастерам) цехов основного, вспомогательного производства и отделов ОАО "КМПО"
Положение №15-06	О материальном стимулировании работников цеха № 420 ЗМЗ
Положение №17-06	Об установлении и оформлении индивидуальной заработной платы работникам ОАО "КМПО"

Приказ	О создании фонда службы главного механика
Положение № 3-07	По оплате труда основных рабочих цеха № 11
Положение № 6-07	О системе оплаты труда вспомогательных рабочих подразделений ОАО «КМПО»
Положение № 7-07	О премировании работников ОАО «КМПО» за обеспечение сохранности материальных ценностей КМПО
Положение № 9-07	О порядке установления, условиях, показателях и размерах выплаты производственной надбавки работникам ОАО «КМПО», занятым технологической подготовкой производства (технологов)
Положение №10-07	О сдельно-премиальной форме оплаты труда работников конструкторского отдела УПП, занятых проектированием конструкторской документации средств тех. оснащения (СТО) для цехов основных и вспомогательных производств.
Положение №12-07	О материальном стимулировании работников ОАО «КМПО», задействованных в подготовке производства, освоении и выпуске новых узлов изд. НК-38 СТ.
Положение	О порядке оказания поддержки работникам ОАО «КМПО», проживающим на съемных квартирах и не имеющим жилой площади в черте г. Казани
Положение №14-07	О мотивации рабочих за обнаружение брака, допущенного на предыдущих операциях.

Целью данной работы являлось увеличение выпуска продукции, успешная ее реализация и как результат – увеличение заработной платы работникам объединения.

Мероприятия по оптимизации численности

В 2007 году была продолжена работа по приведению фактической численности работающих к нормативной в соответствии с запланированными объемами выпуска товарной продукции и по совершенствованию структуры управления ОАО "КМПО". В результате проведенных работ численность работников уменьшилась на 01.01.2008 г. на 1317 человек, в т.ч.:

- руководители, специалисты, служащие - 154
- основные рабочие - 397
- вспомогательные рабочие - 671
- непромышленный персонал - 95

В целях рационального использования рабочей силы проведены работы по совершенствованию нормирования труда, расчетам и внедрению ТОН и снижению трудоемкости выпускаемой продукции.

Работа по совершенствованию системы оплаты, нормирования труда и выполнение запланированных организационно-технических мероприятий позволили произвести снижение трудоемкости изделий на 458,2 тыс.н/часов, что обеспечило условное высвобождение численности 148 чел. основных рабочих.

Оплата труда

В 2007 году отделом организации труда и заработной платы осуществлялся систематический контроль над правильностью применения действующих в объединении систем организации и оплаты труда по следующим направлениям проверок:

- правильность применения тарифных ставок, окладов, надбавок, доплат, тарификации работ и установления разрядов рабочим;
- соблюдение штатной дисциплины во всех подразделениях объединения;
- правильность применения положений о премировании во всех подразделениях объединения;
- правильность планирования рабочим, бригадам сменно-суточных заданий во всех подразделениях объединения;
- анализ и контроль над использованием ФЗП в цехах, отделах и службах объединения;
- соблюдение трудового законодательства в части использования рабочего времени, заработной платы, времени отдыха и норм труда.

Проделанная работа позволила увеличить заработную плату работникам объединения и довести среднюю заработную плату на одного работающего с 9 255 рублей в 2006 году до 11 534 рубля в 2007 году и создать благоприятную обстановку для выполнения плановых заданий 2007 года.

В 2007 году в объединении продолжалась практика выплаты единовременной материальной помощи работникам объединения, оказание помощи пенсионерам, ветеранам войны и труда. За счет средств Общества оказывались ритуальные услуги на погребение бывших работников объединения. Выплачивалось 2-х месячное выходное пособие работникам объединения в связи с уходом на пенсию по возрасту, и на это было израсходовано 3113,0 тыс. руб.

Состояние уровней средней заработной платы работников характеризуется следующими данными:

(в рублях)

	за 2006 год	за 2007 год	% роста
Всего по объединению	9 255	11 534	24,6
в том числе:			
Рабочие	8 191	10 375	26,7
из них:			
основные	9 780	12 465	27,5
вспомогательные	7 054	8 783	24,5
Руководители	17 741	21 165	19,3
Специалисты	9 195	10 697	16,3
Служащие	5 296	6 695	26,4
ППП	9 449	11 710	23,9
Непром. персонал	5 383	6 720	24,8

Совершенствование системы управления

В 2007 году по вопросам организации производства, труда и управления были проведены следующие работы:

1. По внедрению системы качества, стандартизации.

1.1 Подготовлен к переизданию стандарт предприятия СТП 630.8.565 -2008 «СМК. Порядок организации и проведения техсоветов по качеству».

1.2 Подготовлен к переизданию стандарт предприятия СТП 630.4.535-2008 «Положение о подразделениях и должностные инструкции персонала. Порядок разработки и оформления».

1.3 Ежеквартально проводились мероприятия по согласованию и контролю выполнения цеховых планов повышения культуры производства.

2. По вопросам организации труда и совершенствования управления производством.

2.1 Разработано и выпущено положение 260-004-07 «О порядке формирования программы комплектования персонала ОАО «КМПО» устанавливающие правила определения потребной численности и найма персонала.

2.2 Разработана и выпущена инструкция И 260-001-2007 «О порядке оформления наряд-заказов».

2.3 Разработано и выпущено положение «О порядке проведения конкурса профессионального мастерства специалистов».

2.4 Разработана и выпущена инструкция И 260.002-2007 «О порядке разработки и контроля графика ежегодных, оплачиваемых отпусков в подразделениях ОАО «КМПО».

2.5 Издано положение № 8-07 «О порядке разработки и утверждения штатных расписаний РСиС и рабочих».

2.6 Разработана инструкция И 260.003-2007 «По сбору и вывозу из подразделений металлической стружки, других металлотходов производства и ТБО».

2.7 Разработаны и утверждены положения о службах и должностные инструкции 38 подразделений.

2.8 Ежемесячно проводился анализ выполнения отделами и службами объединения перспективного плана работ.

3. Совершенствование структур управления, организационное развитие общества.

За 2007 год выпущено 64 приказа по совершенствованию управления обществом и отдельных его подразделений, передачи и оптимизации функций, что составило 5,72% от всего количества выпущенных за 2007 год приказов.

В 2007 году открыт проект «Внедрение принципов бережливого производства на участке станков с ЧПУ в цехе № 13» и пилотный проект по «Программным средствам для конструкторских служб по тематике газоэнергоустановок».

Организационная структура

По структурным преобразованиям основными событиями 2007 года явились создание единой службы директора по производству на основе продуктовой группы газотурбинных двигателей и департамента управления производством (ДУП); СОК «Атлашкино» передан в подчинение филиала ОАО «КМПО» -ЗМЗ; на основе производства автокомпонентов создали цех № 6 и цех № 9. С целью совершенствования работы с материальными и трудовыми нормативами создана лаборатория анализа трудовых и материальных нормативов (ЛАТиМН).

В структуре УИТ создан центр обработки электронного документооборота (ЦОЭД) для оптимизации и автоматизации процессов движения основных информационно-документальных потоков.

На основе подразделений ОАСАПР, СКО, ОРКДГП создана служба главного конструктора, департамент технического развития преобразован в департамент технического развития по газоперекачивающему и энергетическому оборудованию (ДТР ГЭО).

Аутсорсинг

В 2007 году была продолжена работа по передаче неосновных функций деятельности в аутсорсинг – это реализация хозяйственной функции СБО и цеха № 45 по обслуживающему направлению – уборка помещений, автостоянка, преобразование транспортного цеха № 53 в дочернее предприятие, перевод БОКС (бюро обслуживания корпоративной связи) УИТ на самостоятельную хозяйственную деятельность с сохранением объема работ по обслуживанию связи ОАО «КМПО». Филиал ОАО «КМПО» - БМЗ преобразован в дочернее предприятие общества. Ликвидирован цех № 42 с передачей основных объемов по ремонту в аутсорсинг самостоятельному юридическому лицу.

Мероприятия в области совершенствования качества выпускаемой продукции

Основным направлением в работе объединения по улучшению качества выпускаемой продукции явилась профилактика несоответствий и дефектов в процессе производства и ремонта в соответствии с требованиями и положениями действующей в объединении системы менеджмента качества (СМК).

В соответствии с этим в 2007 году были проведены следующие работы:

1. Согласно договорам «ВР-0421-16/ИК-2006 и №03-25-ИК/2006 в феврале 2007 года проведен инспекционный контроль сертифицированной СМК объединения, после чего Решениями сертификационных органов было продлено действие сертификатов соответствия в Системах добровольной сертификации «Военный Регистр» и «ГОСТ Р».

2. Заключен договор с Центром безопасности полетов на воздушном транспорте №2007/06-18р на проведение комплекса работ по оценке соответствия ОАО КМПО действующим требованиям к организациям по ремонту авиационной техники. В настоящее время закончены работы 1-го этапа и отрабатывается план мероприятий по устранению выявленных замечаний.

3. В январе – феврале проведено 20 цеховых конференций по качеству с анализом работы по качеству за 2006 год. По итогам работы были отработаны Программы качества на 2007 год.

4. В марте была проведена техническая конференция по качеству объединения, по результатам которой был оформлен план мероприятий № 2.41.2.262019-07 по авиационной технике и №2.41.2.262017-07 по газоперекачивающей технике.

5. Проведено 4 ДОКа объединения с оформлением протоколов по вопросам производства и эксплуатации.

6. Одним из основных условий функционирования системы менеджмента качества является проведение внутренних аудитов на соответствие деятельности коллективов цехов и служб требованиям документации. Аудиторами в 2007 году проведено 70 внутренних аудитов во всех цехах объединения, а также в службах УПП, ОГМех, ОГМетр, ОГС, ОГМет, ЦЗЛ, ОМА, ОМТС, ЭРО-2, ОПП, ЦСГД, ОПНТ, ООС,

ЦМС, ОНИК, УГТ, ООТиЗ, ОСТ, ПЭО, СПТИ, ОРКДгп, ОЛог. При этом было выявлено 352 несоответствия и замечания, для устранения которых отработано 56 планов корректирующих мероприятий.

7. Инспекторским бюро УТК за отчетный период проведено 110 летучих контролей в цехах объединения по проверке соблюдения технологической дисциплины, приемке 1-ой годной детали, работе техсоветов, пятиминутных совещаний и т.д., по которым также отработывались мероприятия.

8. Ежемесячно оформлялись сводки №№ 1, 2, 3, 4 дефектов, выявленных при изготовлении, ремонте и испытании, которые рассматривались на ППДКК у зам. главного инженера.

За отчетный период проведено 4 ППДКК по авиационной тематике и 12 ППДКК по газоперекачивающей тематике с оформлением протоколов и разработкой корректирующих и предупреждающих мероприятий.

9. Рабочим, работающим без брака и дефектов, сдающим продукцию с первого предъявления, вручено 16 личных клейм УТК.

10. Ежемесячно проводился анализ качества труда подразделений и руководителей объединения, а также оценка качества труда для начисления фонда заработной платы и премии.

Приказом №203 от 6.03.2007г. 23 работникам объединения за достижение высоких производственных показателей, личную инициативу и ответственность в обеспечении качества продукции присвоено звание «Отличник качества объединения».

Капитальные вложения, внедрение новой техники и технологий

В течение 2007 года предприятие осуществляло инвестиционную деятельность, которая была направлена на освоение производства новых изделий, совершенствований производственной и технологической базы объединения.

В области металлургического производства

Для кузнечного производства приобретены и внедрены приборы ИРТ-302 для регулирования температуры нагрева заготовок в печах ПН-12 с точностью $\pm 10^{\circ}\text{C}$, что позволило повысить качество штампованных заготовок.

Приобретены и внедрены приборы для определения пережога заготовок, что позволит уменьшить брак по структуре.

Аттестован и внедрен прибор ИП-3696 для определения насыпной плотности порошка ВК-15 для плазменного напыления.

В 2007 году в цехе 15 был внедрён комплекс мероприятий по улучшению качества покрытий (хром, латунь, кадмий, медь).

В цехе №9 (105 корпус) внедрена в серийное производство стержневая машина 4758A2Э1, обеспечивая расшивку узкого места по чугунному литью.

Для оптимизации процесса моделирования литейной оснастки заключен договор на поставку программного средства моделирования литейных процессов «LVMFlow» (638 тыс. руб.)

В области механической обработки

В цехе №13 запущен в производство трубогибочный станок компании «СОКО», освоено серийное производство 14 трубопроводов по изделию ГМП. К сожалению, в связи с неработоспособностью измерительной машины Stinger II-4030, поставленной в комплекте со станком, трубопроводы серийных изделий не внедрены. Подписан договор с компанией «Делкам-Урал» на проведение работ по внедрению КИМ Stinger II-4030. Прибытие специалистов компании «Делкам-Урал» ожидается в течение двух недель после оплаты счета по данному договору. Завершение работ по запуску трубогибочного комплекса планируется в марте-апреле 2008 года.



В цехе №11 запущен в серийное производство специальный фрезерный станок SX-051B фирмы «StarragHeckert» для высокоскоростной обработки лопаток компрессора. На протяжении 2007 года на станке освоено серийное производство 15 наименований лопаток изделий НК-38СТ, ГТ-009, НК-16-18СТ.

Заключен контракт на поставку комплекса оборудования для финишной обработки лопаток компрессора. Данная закупка является частью программы развития лопаточного производства, начатой реализовываться в 2006 году. Цель



приобретения оборудования – автоматизация процесса полировки, уход от ручного труда. Поставщик фирма «Рёслер» (Германия), объем инвестиций 141 000 Евро (4,9 млн. рублей). Срок поставки март 2008г.



В рамках реализации программы развития лопаточного производства в течении 2007 года велись работы по отработке и приемке технологии комплексной обработки лопаток турбины на станке для интегральной шлифовальной обработки ПРОФИМАТ MC607 фирмы «БЛОМ» (Германия). В данный момент станок уже доставлен на наше предприятие, ведутся работы по

его таможенному оформлению. Приезд специалистов компании-изготовителя оборудования для проведения приемо-сдаточных работ запланирован на конец марта 2008г.

Утверждена программа развития арматурного производства за счет ухода от устаревшего универсального оборудования и ввода в эксплуатацию высокопроизводительного оборудования с ЧПУ, позволяющего производить комплексную обработку деталей. Общий объем инвестиций на программу составляет около 65 млн., рублей, программа рассчитана до 2010 года. Проведен тендер на поставку первого станка в рамках реализации данной программы. Объем инвестиций 12,6 млн. рублей.

Для реализации программы развития ОАО «КМПО» до 2012 года проведены работы по анализу мощностей и подбору оборудования для обеспечения производства двигателя НК-38СТ в количестве не менее 15 изд. в год. В частности для обеспечения протягивания пазов в наружных кольцах компрессора, дисках компрессора и турбины подготовлены предложения по закупке высокопроизводительного автоматизированного протяжного станка RIWX фирмы ХОФФМАНН (Германия), объем инвестиций ~100 млн. руб. (2,8 млн. Евро).

Производство ГПА и ГТЭУ

На филиале ОАО «КМПО» – Зеленодольском машиностроительном заводе запущена в серийное производство пескоструйная камера для подготовки поверхностей блоков ГПА к покраске. Завершаются работы по запуску окрасочно-сушильной камеры, внедрение которой позволит производить покраску блоков ГПА в соответствии требованиями нормативной документации.



Введен в серийную эксплуатацию стенд для проведения испытаний полноразмерного двигателей НК-38СТ (НК-16-18СТ). Запуск стенда позволил резко сократить цикл испытаний двигателей, сократить затраты на кооперацию связанную с ПСИ, повысить достоверность проведения испытаний.

В 2007 году продолжается реализация программы развития серийного производства ГПА на территории Зеленодольского машиностроительного завода. В рамках программы оформлены договора на поставку установки гидроабразивной резки (8,4 млн. рублей) и ленточнопильного станка повышенной производительности (1,6 тыс. руб.). Ввод в строй данного оборудования позволит значительно сократить расход материала, а также трудоемкость в заготовительном производстве ГПА.

В рамках реализации бюджета инвестиций 2007 года проведены работы по подбору оборудования для проведения балансировки роторов свободных турбин изделий НК-38СТ, НК-36СТ, НК-16-20СТ. В качестве поставщика балансировочного станка предварительно выбрана фирмы «Шенк» со станком HL-6U (объем инвестиций 8 млн. руб.). В настоящее время производится расчет окупаемости проекта.

В области метрологии

В текущем году предприятие начало комплексное перевооружение в области измерительной техники. Заключен контракт на поставку координатно-измерительной машины для проведения комплексного контроля крупногабаритных деталей и узлов газотурбинных двигателей. Поставщик фирма «ДЕА» (Италия), объем инвестиций 7,3 млн. рублей (210 000 Евро), срок поставки II квартал 2008. В стадии согласования проект контракта на поставку координатно-измерительной машины для проведения комплексного контроля лопаток ГТД. Реализация данного проекта позволит полностью автоматизировать цикл обработки лопаток (механическая обработка→полировка→контроль) Ориентировочный объем инвестиций 3,0 млн. рублей.



Освоен и запущен в работу новый оптический микроскоп Olympus CX51, освоена методика исследования и обработки изображений с помощью программного обеспечения.

Выпущена методика МД 113-07 определения глубины внутренних дефектов сварных соединений трубопроводов, подвергаемых радиографическому методу контроля

Уточнена инструкция М-5097 в части дополнения перечня материалами, подлежащими входному контролю.

В области развития энергохозяйства КМПО

В 2007 году введена в эксплуатацию артезианская скважина в районе корпуса № 44 (цех № 16). Экономический эффект за 6 месяцев составил 471 тыс.руб.

Продолжались работы по реконструкции тепловых сетей. Выполнена реконструкция тепловода № 12 на участке Т27(с)-Т32(с) длиной 234 м. В результате

значительно снизились затраты на техническое обслуживание тепловода, повысилась надежность теплоснабжения производственных корпусов, а так же снизился риск аварийных ситуаций во время отопительного сезона. Стоимость работ составила 11 230 тыс.руб.

В 2007 году приступили к работам по реконструкции водопровода за корпусами №№ 2,5 от ВК-15 до ВК-41, что позволит повысить надежность водоснабжения и избежать аварийных ситуаций. Стоимость работ составит 4 931 тыс. руб. Работы планируется завершить во 2-ом квартале 2008 года.

Продолжались работы по установке приборов учета энергоносителей в производственных корпусах объединения, что способствовало снижению платежей за потребленную тепловую энергию, пар, воду.

По исполнению программы снижения материальных издержек по службам главного инженера.

Согласно приказу по ОАО КМПО № 141 от 19.02.2007 службами главного инженера был разработан и реализован «план мероприятий по снижению производственных издержек на 2007 год по службам главного инженера». В результате реализации плана мероприятий получена экономия в расчёте на фактический выпуск продукции в размере 97 млн. руб., так:

- за счёт внедрения инфракрасных пирометров «Маратон», совершенствования технологии литья, снижения припусков на кольцевых заготовках, внедрения терморегуляторов «Термолюкс», запуска в производство подшипников с истёкшим сроком хранения по службе главного металлурга получена экономия 9 млн. руб.

- за счёт увеличения ресурса покупным агрегатам, сокращения состава РГК, экономии за счёт исключения мероприятий утверждённых в УНПЛГС ГВС Ростехнадзора и Управлении заказов, внедрения ремонта агрегата 6020.400 на КМПО получена экономия около 30 млн. руб.

- за счёт внедрения раскрыя листового металла на лазерном комплексе, внедрения прогрессивных заготовок собственного производства по УГТ получена экономия около 6 млн. руб.

- за счёт продления ресурса агрегатам в условиях эксплуатации под гарантии ОАО КМПО получена экономия 22 млн. руб.

- за счёт внедрения рацпредложений получена экономия 4 млн. руб.

Инвестиции в области освоения и внедрения новых видов продукции

В 2007 году инвестиции на освоение и внедрение новых видов продукции ОАО «КМПО» были направлены на:

Строительство газотурбинной энергетической установки ГТЭУ-18 на производственной площадке ОАО «КМПО» в части:

- разработки рабочей конструкторской документации на газотурбинную энергетическую установку ГТЭУ-18 специалистами ОАО «ЦКБ «Лазурит» (г.Н.Новгород) (III завершающий этап проектирования);

- разработки проекта газопровода от ГРП-5 (ОАО «Таттрансгаз») до ГТЭУ-18 на территории ОАО «КМПО» (Генеральный проектировщик - ОАО «Институт «Казгражданпроект»);

- получения от МУП «Центра подготовки исходной документации» г. Казани планшетов и топосъемки, необходимых для проектирования газопровода и согласования акта выбора трассы;

- разработки проекта привязки ГТЭУ-18 к инженерным коммуникациям ОАО «КМПО» (Генеральный проектировщик - ЗАО «Сельэнергопроект»);

- получения необходимых разрешений, заключений, технических условий и расчетов потребности в тепле и топливе, расчетов о выделении лимитов природного газа для газоснабжения ГТЭУ-18 (ОАО «Газнадзор», ГУ «Управление по обеспечению рационального использования и качества ТЭР в РТ», ОАО Средне-Волжский ГТЦ).

Сертификацию и лицензирование в части проведения экспертизы промышленной безопасности тех. документации ГПА-16 «Волга» ЗАО НИЦ «ТехноПрогресс», на основании которой в Ростехнадзоре получено разрешение на применение данного агрегата.

Общая сумма капитальных вложений на развитие и поддержание производственных мощностей в 2007 году составила 280,3 млн. рублей.



Финансирование капитальных вложений в 2007 году осуществлялось за счет амортизационных отчислений (106,9 млн. рублей) и прибыли (173,4 млн. рублей).

ПРИБЫЛЬ И ЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

По итогам работы Общества за 2007 год прибыль до налогообложения составила 323 495 тыс. рублей, чистая нераспределенная прибыль отчетного года составила 235 227 тыс. рублей.

Предлагается направить нераспределенную прибыль 2007 года на следующие цели:

- 159 629,4 тыс. руб. – на развитие Общества;
- 70 597,6 тыс. руб. – на выплату дивидендов;
- 5 000 тыс. руб. – на выплату вознаграждений и (или) компенсацию расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг

Отраслевые риски:

- риск сокращения объемов производства за счет сокращения государственной поддержки проектных и научно-исследовательских учреждений отрасли авиационного двигателестроения в создании новых образцов авиационных двигателей и двигателей наземного назначения. Эта ситуация в настоящее время уже имеет место на ОАО «КМПО» по авиационной продукции. При сохранении этой тенденции нельзя исключить возможность потери ОАО «КМПО» своей базовой специализации. Действия ОАО «КМПО» и основные осуществляемые им меры в этой ситуации направлены на освоение производства и выпуск новых видов продукции и адаптацию предприятия на других рынках сбыта товарной продукции, в частности продукции для газовой промышленности, автомобилестроения, энергетики;

- риск снижения объемов производства авиационных двигателей вследствие ухудшения состояния обновления самолетного парка действующих авиакомпаний России и стран СНГ, выработки ресурса самолетов в совокупности с увеличением закупок самолетов зарубежного производства, обуславливающих сокращение потребности в двигателях отечественного производства. Эта ситуация в настоящее время так же имеет место с тенденцией дальнейшего развития, что дополнительно обуславливает необходимость освоения ОАО «КМПО» новых рынков продукции;

- непредсказуемые риски, связанные с осуществлением реформирования предприятий военно-промышленного комплекса, в частности с образованием корпораций, предусматривающих объединение предприятий и учреждений с различным уровнем научно-технического потенциала и различным финансово-экономическим состоянием;

- риск сокращения рентабельности продукции вследствие повышения тарифов на потребляемые энергетические ресурсы, транспортные услуги, услуги связи и другие, имеющие устойчивую тенденцию дальнейшего повышения, которые вызывают цепное повышение цен на сырье, материалы, комплектующие изделия и конечную продукцию. Последствия от риска увеличения цен несет в большей степени предприятие (в данном случае ОАО «КМПО»), выпускающее конечную продукцию. Нейтрализацию

последствий от этого риска ОАО «КМПО» вынуждено производить за счет собственных ресурсов, а именно - реализацией мероприятий по энергосбережению, совершенствованию технологии производства, обеспечивающих повышение производительности труда, снижение трудоемкости и себестоимости изготовления товарной продукции;

- риск серийных предприятий, связанный с участием в реализации целевых федеральных отраслевых программах. Риск заключается в возможной потере собственных средств, инвестированных предприятием на реализацию этих программ, которые не доводятся до ожидаемого конечного результата. В существующих экономических условиях подобные инвестиционные потери серийных предприятий очевидно неизбежны, поэтому возможной мерой восполнения потерь является формирование предприятием резерва финансовых средств.

Страновые и региональные риски:

ОАО «КМПО» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность на территории Республики Татарстан. Исходя из этого и из того, что Республика Татарстан является одним из наиболее устойчивых субъектов Российской Федерации в политическом и экономическом отношениях, и в обозримом будущем изменение этого состояния не прогнозируется, то для ОАО «КМПО» маловероятно подвергнуться риску от изменения политической ситуации в Республике Татарстан.

Географическое положение Республики Татарстан не дает предпосылок к прогнозированию рисков от стихийных бедствий и возможности прекращения транспортных сообщений, так как территория Республики Татарстан не относится к числу регионов с повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений и др.), а в части транспортных сообщений Республика Татарстан является одним из ключевых звеньев транспортной системы Российской Федерации.

Рынки сбыта продукции (работ, услуг) ОАО «КМПО»

По состоянию на 01.01.2008 года основными рынками сбыта ОАО «КМПО» является рынок авиационной продукции и рынок продукции для газовой промышленности.

Основными потребителями авиационной продукции (двигателей) являются авиакомпании России и стран СНГ. Потребителями продукции для газовой промышленности (газоперекачивающее оборудование – газоперекачивающие

агрегаты, газотурбинные приводы, автоматические газораспределительные станции) являются производственные подразделения ОАО «Газпром».

Основные факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт ОАО «КМПО» своей продукции:

-несвоевременное поступление платежей от потребителей за поставленную продукцию. Это может вызвать дефицит оборотных средств, недостаток которых может привести к невыполнению плановых объемов производства и соответственно к сокращению сбыта продукции;

-незавершенность работ по устранению конструктивных недостатков новых образцов продукции.

Участие Общества в промышленных, банковских и финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях

ОАО «КМПО» входит в финансово-промышленную группу «Двигатели–НК», является членом Ассоциации «Союз авиационного двигателестроения» (АССАД), а также членом Ассоциации промышленных предприятий Республики Татарстан.

Финансовые риски

Финансовая политика ОАО «КМПО» направлена на уменьшение вероятности возникновения финансовых рисков, связанных с изменением процентных ставок по кредитам и с изменением курсов иностранных валют.

Правовые риски

Правовые риски могут возникнуть вследствие изменения государственного регулирования в области налогов, валютного и таможенного законодательства.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Рисков, свойственных исключительно Обществу, нет.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Начислено дивидендов по обыкновенным именованным акциям Общества за 2006 год, всего – 50 235 847,2 руб., из них выплачено – 46 048 036,96 руб.* Для справки: налог на доходы по дивидендам составляет 3 896 043 руб.

Неполученные акционерами почтовые отправления возвращены в Общество и задепонированы.

*Дивиденды не выплачены из-за отсутствия информации об изменении адресов и платежных реквизитов акционеров. В соответствии со статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры обязаны своевременно информировать об изменении своих данных.

**О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ,
ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ
«ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ,
А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛКАХ, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ
С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ
СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И
ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЁ ОДОБРЕНИИ**

В соответствии со статьей 78 (п.1) Федерального Закона «Об акционерных обществах» «крупной сделкой считается сделка (в том числе заём, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности общества...».

В 2007 году Обществом была совершена крупная сделка по получению займа общества с ограниченной ответственностью «КМПО-Финанс» открытым акционерным обществом «КМПО» на сумму 990 571 917 (Девятьсот девяносто миллионов пятьсот семьдесят одна тысяча девятьсот семнадцать) рублей.

В соответствии с пунктом 27.2. Устава Общества решение об одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, принимается всеми членами Совета директоров Общества единогласно, при этом не учитываются голоса выбывших директоров Общества.

Советом директоров Общества единогласно было одобрено совершение крупной сделки получения займа общества с ограниченной ответственностью «КМПО-Финанс» открытым акционерным обществом «КМПО» на сумму 990 571 917 (Девятьсот девяносто миллионов пятьсот семьдесят одна тысяча девятьсот семнадцать) рублей со сроком возврата займа через 3 года на следующих условиях:

Размер процентов за пользование займом в первые 1,5 года (18 месяцев) - 10,06 % годовых, в последние 1,5 года (18 месяцев) - 9,47 % годовых.

Выплату процентов производить каждые 6 месяцев по согласованному графику выплаты процентов.

**О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ,
ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ
«ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ
ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА
УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ**

В 2007 году были совершены следующие сделки, которые в соответствии со статьей 81 Федерального Закона «Об акционерных обществах» признаются сделками (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), в совершении которых имеется заинтересованность:

Советом директоров было одобрено совершение следующих сделок, в совершении которых имеется заинтересованность:

- ♦ Вид сделки и ее существенные условия: продажа Обществу с ограниченной ответственностью «ОмегаФинансГрупп» (г. Казань, ул. К. Маркса, д. 61, ИНН 1655131662) обыкновенных бездокументарных именных акций эмитента ОАО Конструкторско-производственное предприятие «Авиамотор», гос. регистрационный номер выпуска акций 1-03-55464-D от 05.10.2004 г., в количестве 1 644 (Одна тысяча шестьсот сорок четыре) штуки номинальной стоимостью 10 рублей за одну акцию, по рыночной цене с условием об оплате по факту передачи акций. Рыночная стоимость продаваемых акций определена Советом директоров в размере 312,59 рублей за одну акцию (заинтересованные лица – члены Совета директоров **С.В. Алексеев, Ю.Т. Кравцов**), а также акционер Общества, имеющий более 20% голосующих акций Общества (ОАО «Связьинвестнефтехим»)
- ♦ Вид сделки и ее существенные условия: размещение 92 000 000 (Девяносто двух миллионов) рублей в виде займа ООО «ТГС Инвест» под поручительство члена Совета директоров Кравцова Юрия Тимофеевича сроком до 10.09.2008 года под 16 % годовых.

**СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ
 ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ
 МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
 ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ
 И ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Состав Совета директоров до 15 марта 2007 года

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность	Владение акциями Общества, в %
1.	Алексеев Сергей Владимирович	ОАО «Связьинвестнефтехим – первый заместитель генерального директора	0
2.	Завальный Павел Николаевич	ООО «Тюментрансгаз» - генеральный директор	0
3.	Зиннуров Булат Ханафиевич	Аппарат Президента Республики Татарстан – заместитель Руководителя - Управление по работе с территориями Президента Республики Татарстан - начальник Управления	0,006
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	ОАО «КМПО» - генеральный директор	0
5.	Когогин Сергей Анатольевич	ОАО «КАМАЗ» - генеральный директор	0
6.	Кравцов Юрий Тимофеевич	ЗАО «АНТЕЙ» - генеральный директор	0
7.	Макарушкин Виктор Константинович	ОАО «Банк «Казанский» - советник председателя Правления	0,008
8.	Павлов Александр Филиппович	ОАО «КМПО» - советник генерального директора - председатель Совета директоров	0
9.	Пащенко Сергей Алексеевич	ОАО «Банк «Казанский» - первый заместитель председателя Правления	0
10.	Туктаров Фарид Хайдарович	Министерство экономики и промышленности РТ - заместитель министра	0
11.	Шагитов Марат Фаатович	Министерство финансов РТ – первый заместитель министра; Департамент Казначейства Минфина РТ - директор департамента	0

Состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 15 марта 2007 года

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность	Владение акциями Общества, в %
1.	Алексеев Сергей Владимирович	ОАО «Связьинвестнефтехим – заместитель генерального директора	0
2.	Завальный Павел Николаевич	ООО «Тюментрансгаз» - генеральный директор	0
3.	Зиннуров Булат Ханафиевич	Аппарат Президента Республики Татарстан – заместитель Руководителя - начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан	0,006
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	ОАО «КМПО» - генеральный директор	0
5.	Кравцов Юрий Тимофеевич	ЗАО «АНТЕЙ» - генеральный директор	0
6.	Павлов Александр Филиппович	ОАО «КМПО» - советник генерального директора - председатель Совета директоров	0
7.	Фардиев Ильшат Шаехович	ОАО «Татэнерго» - генеральный директор	0

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 22 июня 2007 года

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы, должность	Владение акциями Общества, в %
1.	Алексеев Сергей Владимирович	ОАО «Связьинвестнефтехим – заместитель генерального директора	0
2.	Завальный Павел Николаевич	ООО «Тюментрансгаз» - генеральный директор	0

3.	Зиннуров Булат Ханафиевич	Аппарат Президента Республики Татарстан – заместитель Руководителя - начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан	0,006
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	ОАО «КМПО» - генеральный директор	0
5.	Кравцов Юрий Тимофеевич	ЗАО «АНТЕЙ» - генеральный директор	0
6.	Павлов Александр Филиппович	ОАО «КМПО» - советник генерального директора - председатель Совета директоров	0
7.	Фардиев Ильшат Шаехович	ОАО «Татэнерго» - генеральный директор	0

Краткие биографические сведения о членах Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров в 2007 году

Алексеев Сергей Владимирович – первый заместитель генерального директора ОАО «Связьинвестнефтехим».

Год рождения - 1966

Образование - высшее, специальность – радиоп физика (в 1989 году окончил КГУ); экономика (в 1999 году окончил ТИСБИ).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 по 2003 годы – директор по экономике и финансам ООО «Агентство «Консультации. Планирование. Финансы»

С 2003 года по настоящее время – первый заместитель генерального директора ОАО «Связьинвестнефтехим».

Завальный Павел Николаевич - генеральный директор ООО «Тюментрансгаз»

Год рождения - 1961

Образование - высшее, специальность: турбиностроение, (в 1984 г. окончил Калужский филиал Московского высшего технического училища им. Н.Э. Баумана), кандидат технических наук.

Почетные звания: Лауреат Премии Ханты - Мансийского АО

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1996 года - генеральный директор ООО «Тюментрансгаз», г. Югорск Тюменской области

Зиннуров Булат Ханафиевич - заместитель Руководителя Аппарата Президента Республики Татарстан – начальник Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан

Год рождения - 1955

Образование - высшее, специальность – инженер-механик (в 1978 году окончил Казанский авиационный институт), менеджер высшей квалификации (в 1994 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2006 годы - заместитель руководителя аппарата Президента РТ - заведующий организационным отделом.

С 2006 года - заместитель руководителя аппарата Президента РТ - начальник Управления по работе с территориями Президента РТ.

С марта 2004 года - председатель комиссии по государственным наградам при Президенте РТ.

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Каримуллин Дамир Заудатович – генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО»

Год рождения - 1962

Образование - высшее, специальность: экономист (в 1999 году окончил Институт экономики и права).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2004 годы - генеральный директор ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2004 года по настоящее время - генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО»

Кравцов Юрий Тимофеевич – генеральный директор ЗАО «АНТЕЙ»

Год рождения – 1964

Образование – высшее, специальность: конструирование и производство электронно-вычислительной аппаратуры (в 1986 году окончил Кишиневский политехнический институт); управление развитием региона (в 2003 году окончил Российскую Академию государственной службы при Президенте РФ).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1999 по 2005 годы – генеральный директор ЗАО «Газкомплектконтракт»

С 2005 по 2006 годы - заместитель генерального директора по финансам ООО «Спецгазмонтаж».

С 2006 года по настоящее время - генеральный директор ЗАО «АНТЕЙ»

Павлов Александр Филиппович – председатель Совета директоров - советник генерального директора ОАО «КМПО».

Год рождения - 1938.

Образование - высшее, специальность - инженер-механик (в 1970 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1983 по 2004 годы - генеральный директор КМПО, затем - ОАО «КМПО».

С 2004 года по настоящее время – советник генерального директора ОАО «КМПО»

Доктор технических наук, профессор.

Имеет правительственные награды: орден Ленина, два ордена Трудового Красного Знамени, орден «За заслуги перед Отечеством», медаль «За доблестный труд».

Фардиев Ильшат Шаехович – генеральный директор ОАО «Татэнерго»

Год рождения – 1960

Образование – высшее, специальность – инженер-электрик (в 1983 году окончил Московский энергетический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 года по настоящее время - генеральный директор ОАО «Татэнерго».

**СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ
БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА
В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Единоличный исполнительный орган – генеральный директор

Общества

Каримуллин Дамир Заудатович – генеральный директор – председатель
Правления ОАО «КМПО»

Год рождения - 1962

Образование - высшее, специальность: экономист (в 1999 году окончил Институт
экономики и права).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2004 годы - генеральный директор ОАО «Камский прессово-рамный
завод».

С 2004 года по настоящее время - генеральный директор – председатель
Правления ОАО «КМПО»

***Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление Общества
(состав, действовавший до 26 июля 2007 года)***

	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
1.	Каримуллин Дамир Заудатович	генеральный директор – председатель Правления	0
2.	Батин Сергей Леонидович	директор по персоналу и корпоративной собственности	0
3.	Березкин Алексей Владимирович	коммерческий директор	0
4.	Бобылев Леонид Валентинович	директор департамента технического развития	0,03
5.	Закиров Рашит Галлямович	директор по газоэнергоустановкам – директор ЗМЗ	0
6.	Нурмухамметова Гульнара Фаридовна	руководитель проекта	0
7.	Орлов Артем Владимирович	директор департамента правового обеспечения и корпоративной собственности	0

8.	Савенков Игорь Владимирович	директор производства газотурбинных двигателей	0
9.	Хиневич Виктор Васильевич	главный бухгалтер	0
10.	Юсипов Раис Османович	заместитель генерального директора – главный инженер	0,01

**Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление Общества
(состав, утвержденный Советом директоров 26 июля 2007 года)**

№ №	Ф. И.О. члена Правления	Занимаемая должность	Владение акциями Общества в %
1.	Березкин Алексей Владимирович	коммерческий директор	0
2.	Бобылев Леонид Валентинович	директор департамента технического развития	0,03
3.	Закиров Рашит Галлямович	директор по производству	0
4.	Каримуллин Дамир Заудатович	генеральный директор – председатель Правления	0
5.	Маряхин Сергей Петрович	заместитель главного инженера	0
6.	Нурмухамметова Гульнара Фаридовна	руководитель программ департамента стратегического развития	0
7.	Савенков Игорь Владимирович	директор департамента стратегического развития	0
8.	Сагдиев Ильнур Ильдарович	директор Зеленодольского машиностроительного завода - филиала ОАО «КМПО»	0
9.	Хиневич Виктор Васильевич	главный бухгалтер	0
10.	Юсипов Раис Османович	заместитель генерального директора – главный инженер	0,01

Краткие биографические сведения о членах Правления

Березкин Алексей Владимирович – коммерческий директор ОАО «КМПО».

Год рождения – 1968.

Образование - высшее, специальность: экономист (в 2002 году окончил Московский гуманитарный экономический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 по 2004 годы – заместитель директора, генеральный директор ОАО «Волжские моторы».

С 2004 по 2005 годы – заместитель генерального директора ООО «КАМАЗ-КОМПОНЕНТЫ».

С 2005 года - коммерческий директор ОАО «КМПО».

Бобылев Леонид Валентинович – директор Департамента технического развития ОАО «КМПО»

Год рождения - 1962

Образование - высшее, специальность: инженер-электрик (в 1985 году окончил Казанский филиал Московского энергетического института).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 по 2003 годы – главный металлург ОАО «КМПО».

С 2003 по 2006 годы – заместитель главного инженера по новой технике ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы – технический директор ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – директор департамента технического развития ОАО «КМПО».

Закиров Рашит Галлямович - директор по производству ОАО «КМПО».

Год рождения – 1962.

Образование - высшее, специальность: инженер-механик (в 1985 году окончил КАИ им. А.Н. Туполева).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1999 по 2004 годы – начальник цеха ОАО «КМПО»

С 2004 по 2005 годы – заместитель генерального директора по производству ОАО «КМПО»

С 2005 по 2006 годы – директор по газозергоустановкам – директор ЗМЗ.

С 2006 года по настоящее время – директор по производству ОАО «КМПО».

Каримуллин Дамир Заудатович - генеральный директор – председатель Правления

Год рождения - 1962.

Образование - высшее, специальность – экономист (в 1999 году окончил Институт экономики и права).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2005 годы - генеральный директор ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2004 года – генеральный директор – председатель Правления ОАО «КМПО».

Маряхин Сергей Петрович – заместитель главного инженера

Год рождения - 1961

Образование - высшее, специальность: авиационные двигатели (в 1961 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2006 годы – заместитель начальника УТК ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы - директор по качеству ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – заместитель главного инженера по авиационной технике ОАО «КМПО».

Нурмухамметова Гульнара Фаридовна – руководитель программ департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Год рождения – 1970

Образование - высшее, специальность: экономист (в 1991 году окончила Казанский финансово-экономический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2000 по 2005 годы – директор по персоналу ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2005 по 2006 годы - директор по персоналу ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы - руководитель проекта ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – руководитель программ департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Савенков Игорь Владимирович - директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Год рождения – 1968.

Образование - высшее, специальность: инженер-электромеханик (в 1999 году окончил Камский политехнический институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2002 по 2003 годы – Заместитель директора литейного завода - начальник производственно-диспетчерского отдела ОАО «Камский литейный завод».

С 2003 по 2005 годы - начальник производственно-диспетчерского отдела ОАО «КамАЗ-Металлургия».

С 2005 по 2006 годы - заместитель директора по производству - начальник департамента управления производством ОАО «КМПО», затем – и.о. директора по производству ОАО «КМПО».

С 2006 по 2007 годы - директор производства газотурбинных двигателей ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – директор департамента стратегического развития ОАО «КМПО».

Сагдиев Ильнур Ильдарович - директор Зеленодольского машиностроительного завода - филиала ОАО «КМПО»

Год рождения – 1975.

Образование - высшее, специальность: авиационные двигатели (в 1998 году окончил Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2003 по 2005 годы – заместитель начальника цеха ОАО «КМПО».

С 2005 по 2006 годы – начальник цеха ОАО «КМПО».

В 2006 году – заместитель директора Зеленодольского машиностроительного завода.

С 2006 года по настоящее время – директор Зеленодольского машиностроительного завода.

Хиневич Виктор Васильевич – главный бухгалтер ОАО «КМПО».

Год рождения – 1977.

Образование - высшее, специальность: экономист (в 2001 году окончил Камскую академию).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 2001 по 2005 годы - бухгалтер, заместитель начальника отдела производственного учета ОАО «Камский прессово-рамный завод».

С 2005 года – главный бухгалтер ОАО «КМПО».

Юсипов Раис Османович – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «КМПО».

Год рождения – 1955.

Образование - высшее, специальность: авиационные двигатели (в 1979 году окончил Казанский авиационный институт).

Места работы и должности за последние пять лет:

С 1998 по 2005 годы – заместитель главного инженера ОАО «КМПО».

С 2005 по 2007 годы – главный инженер ОАО «КМПО».

С 2007 года по настоящее время – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «КМПО»

**КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ
(КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ
ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, КАЖДОГО ЧЛЕНА
КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО
ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ,
ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Оплата труда генерального директора (единоличного исполнительного органа Общества) производится согласно трудовому договору, заключенному им с Обществом. Условия договора в соответствии с Уставом Общества утверждены Советом директоров.

Оплата труда членов Правления (коллегиального исполнительного органа Общества) производится в соответствии с трудовыми договорами, заключенными ими с Обществом.

Общая сумма вознаграждений, выплачиваемая членам Совета директоров за исполнение ими своих обязанностей, определяется годовым Общим собранием акционеров Общества и состоит из ежемесячного вознаграждения в размере одной среднемесячной зарплаты, выплаченной работникам Общества, а также вознаграждения, выплачиваемого по итогам года.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Кодекс корпоративного поведения рекомендован Федеральной комиссией по ценным бумагам для акционерных обществ в нашей стране и принят к руководству ОАО «КМПО» в части, не противоречащей Уставу и внутренним документам Общества.

Его отдельные положения в настоящее время являются неотъемлемой частью корпоративного управления в Обществе, в частности:

Акционеры Общества имеют возможность знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Акционеры Общества имеют возможность внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров.

Акционеры Общества обеспечены надёжными и эффективными способами учёта прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Большинство акционеров не злоупотребляют предоставленными им правами.

Принятая в Обществе практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций. Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

Исполнительные органы Общества ведут хозяйственную деятельность в соответствии с утвержденным бюджетом Общества.

Акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества, создания новых рабочих мест.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества исполнительные органы учитывают интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного поведения Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляет Ревизионная комиссия и ЗАО «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс», избранные общим собранием акционеров.

Генеральный директор
ОАО «КМПО»

Д.З. Каримуллин

Главный бухгалтер
ОАО «КМПО»

В.В. Хиневич